



D.U.P.
Documento Unico di Programmazione
2020/2022

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

SEZIONE STRATEGICA

| | | |
|-------|---|----|
| 1. | INDIRIZZI STRATEGICI | |
| 1.1 | Linee programmatiche di mandato | 6 |
| 1.2 | Quadro normativo di riferimento | 6 |
| 1.3 | Le politiche di mandato | 10 |
| 1.4 | Gli indirizzi generali di programmazione | 10 |
| 1.5 | Le modalità di rendicontazione | 11 |
| 2. | ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE | |
| 2.1 | Il concorso delle Autonomie Locali agli obiettivi di governo | 11 |
| 2.1.1 | Il pareggio di bilancio | 11 |
| 2.1.2 | La spending review | 12 |
| 2.1.3 | Le spese di personale | 12 |
| 2.1.4 | Le società partecipate | 12 |
| 2.2 | Situazione socio-economica | 13 |
| 2.3 | Parametri economici essenziali | 22 |
| 3. | ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI INTERNE | |
| 3.1 | Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali | 23 |
| 3.2 | Risorse finanziarie | 24 |
| 3.3 | Risorse umane | 31 |
| 3.4 | Coerenza patto di stabilità e vincoli di finanza pubblica | 34 |
| 4. | OBIETTIVI STRATEGICI DELL'ENTE PER MISSIONE | |
| 4.1 | Linee strategiche | 35 |

SEZIONE OPERATIVA –

PARTE PRIMA

| | | |
|-------|--|----|
| 1. | FONTI DI FINANZIAMENTO | |
| 1.1 | Quadro riassuntivo | 42 |
| 1.2 | Valutazione generale sui mezzi finanziari | 43 |
| 1.3 | Analisi delle risorse | 43 |
| 1.3.1 | Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo 1) | 43 |
| 1.3.2 | Trasferimenti correnti (Titolo 2) | 43 |
| 1.3.3 | Entrate extra-tributarie (Titolo 3) | 43 |
| 1.3.4 | Entrate in conto capitale (Titolo 4) | 43 |
| 1.3.5 | Entrate da riduzione di attività finanziarie (Titolo 5) | 44 |
| 1.3.6 | Accensione di prestiti (Titolo 6) | 44 |
| 1.3.7 | Anticipazione da istituto tesoriere (Titolo 7) | 44 |
| 2. | INDIRIZZI GENERALI IN MATERIA DI TRIBUTI E TARIFFE DEI SERVIZI | 45 |

| | | |
|-------|---|----|
| 3. | INDIRIZZI SUL RICORSO ALL'INDEBITAMENTO PER IL FINANZIAMENTO DEGLI INVESTIMENTI | |
| 3.1 | Debito consolidato e capacità di indebitamento | 46 |
| 3.2 | La compatibilità con gli equilibri finanziari e con i vincoli di patto | 47 |
| 3.3 | Nuove forme di indebitamento | 47 |
| 4. | DIMOSTRAZIONE DELLA COERENZA DELLE PREVISIONE DI BILANCIO CON GLI STRUMENTI URBANISTICI VIGENTI | |
| 4.1 | Strumenti urbanistici generali e attuativi vigenti | 48 |
| 4.1.1 | Piano strutturale Comunale | 48 |
| 4.1.2 | Piani particolareggiati | 48 |
| 4.2 | Strumenti urbanistici generali adottati | 49 |
| 5. | SPESA | |
| 5.1 | Programmi, obiettivi e risorse | 51 |
| 5.2 | Missione 01: Servizi Istituzionali, generali e di gestione | 51 |
| 5.3 | Missione 04: Istruzione e diritto allo studio | 58 |
| 5.4 | Missione 05: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali | 61 |
| 5.5 | Missione 06: Politiche giovanili, sport e tempo libero | 63 |
| 5.6 | Missione 07: Turismo | 65 |
| 5.7 | Missione 08: Assetto del territorio ed edilizia abitativa | 66 |
| 5.8 | Missione 09: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 67 |
| 5.9 | Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità | 70 |
| 5.10 | Missione 11: Soccorso civile | 72 |
| 5.11 | Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 73 |
| 5.12 | Missione 14: Sviluppo economico e competitivo | 76 |
| 5.13 | Missione 15: Politiche per il lavoro e la formazione professionale | 78 |
| 5.14 | Missione 16: Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca | 78 |
| 5.15 | Missione 17: Energia e diversificazione delle fonti energetiche | 79 |
| 5.16 | Missione 18: Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali | 79 |
| 5.17 | Missione 19: Relazioni internazionali | 79 |
| 5.18 | Missione 20: Fondi e accantonamenti | 79 |
| 5.19 | Missione 50: Debito pubblico | 80 |
| 5.20 | Missione 60: Anticipazioni finanziarie | 81 |
| 5.21 | Missione 99: Servizi per conto terzi | 81 |
| 5.22 | Riepilogo generale della spesa per missioni | 82 |
| 6. | VALUTAZIONE DELLA SITUAZIONE CONOMICA-FINANZIARIA DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI | 83 |
| 7. | FONDO PLURIENNALE VINCOLATO | 85 |

PARTE SECONDA

| | | |
|----|--|----|
| 1. | PROGRAMMAZIONE DEI LAVORI PUBBLICI E DEGLI ACQUISTI | 87 |
| 2. | PROGRAMMAZIONE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE | 98 |
| 3. | PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILARE | 99 |

Il Documento Unico di Programmazione permette l'attività di guida strategica e operativa degli Enti Locali e fronteggia in modo permanente, sistematico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative.

Il Dup costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Il documento si compone di due sezioni: la Sezione strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO). La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quella del mandato amministrativo, la seconda pari a quella del bilancio di previsione.

In particolare la Sezione strategica sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato e gli indirizzi strategici dell'ente, in coerenza con la programmazione di Governo e con quella Regionale.

La Sezione Operativa ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento di supporto al processo di previsione di indirizzi e obiettivi previsti nella Sezione Strategica. Questa infatti contiene la programmazione operativa dell'ente, avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

La parte finanziaria della Sezione è redatta per competenza e per cassa; si fonda su valutazioni di natura economico-patrimoniali e copre un arco temporale pari a quello del bilancio di previsione. Dal punto di vista tecnico invece, individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella Sezione Strategica.

Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.

I programmi rappresentano dunque il cardine della programmazione, in quanto, costituendo la base sulla quale implementare il processo di definizione degli indirizzi e delle scelte, sulla base di questi verrà predisposto il PEG e affidati obiettivi e risorse ai responsabili dei servizi.

La Sezione Operativa infine comprende la programmazione in materia di lavori pubblici, personale e patrimonio.

Nel Documento Unico di Programmazione quindi dovranno essere inseriti tutti quegli ulteriori strumenti di programmazione relativi all'attività istituzionale dell'ente di cui il legislatore prevederà la redazione e approvazione.

SEZIONE STRATEGICA

(SeS)

1. INDIRIZZI STRATEGICI

La sezione strategica aggiorna le linee di mandato e individua la strategia dell'ente; identifica le decisioni principali che caratterizzano il programma di mandato che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche da sviluppare per conseguire le finalità istituzionali e gli indirizzi generali di programmazione. Sono precisati gli strumenti attraverso i quali l'ente renderà il proprio operato durante il mandato, informando così i cittadini sul grado di realizzazione dei programmi. La scelta degli obiettivi è preceduta da un processo di analisi strategica delle condizioni esterne, descritto in questa parte del documento, che riprende gli obiettivi di periodo individuati dal governo, valuta la situazione socio-economica (popolazione, territorio, servizi, economia e programmazione negoziata) ed adotta i parametri di controllo sull'evoluzione dei flussi finanziari. L'analisi strategica delle condizioni esterne sarà invece descritta nella parte seguente del DUP.

1.1 – LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO

A seguito delle elezioni amministrative tenutesi il 26 maggio 2019, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 30 settembre 2019 sono state approvate le linee programmatiche del mandato amministrativo 2019-2024. Dalle linee programmatiche di mandato e dal connesso programma elettorale della lista emergono gli obiettivi strategici dell'amministrazione per il Comune di Bentivoglio.

1.2 - QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

Legislazione europea

Con la stipula nel 1992 del Trattato di Maastricht la Comunità Europea ha gettato le basi per consentire, in un contesto stabile, la nascita dell'EURO e il passaggio da una unione economica ad una monetaria (1° gennaio 1999). La convergenza degli stati verso il perseguimento di politiche rigorose in ambito monetario e fiscale era (ed è tuttora) considerata condizione essenziale per limitare il rischio di instabilità della nuova moneta unica. In quest'ottica, venivano fissati i due principali parametri di politica fiscale al rispetto dei quali era vincolata l'adesione all'unione monetaria. L'articolo 104 del Trattato prevede che gli stati membri debbano mantenere il proprio bilancio in una situazione di sostanziale pareggio, evitando disavanzi pubblici eccessivi (comma 1) e che il livello del debito pubblico deve essere consolidato entro un determinato valore di riferimento. Tali parametri, definiti periodicamente, prevedono:

- a) un deficit pubblico non superiore al 3% del Pil;
- b) un debito pubblico non superiore al 60% del Pil e comunque tendente al rientro;

L'esplosione nel 2010 della crisi della finanza pubblica e il baratro di un default a cui molti stati si sono avvicinati (Irlanda, Spagna, Portogallo, Grecia e Italia) ha fatto emergere tutta la fragilità delle regole previste dal patto di stabilità e crescita europeo in assenza di una comune politica fiscale. E' maturata di conseguenza la consapevolezza della necessità di giungere ad un "nuovo patto di bilancio", preludio di un possibile avvio di una Unione di bilancio e fiscale. Il 2 marzo 2012 il Consiglio europeo ha firmato il cosiddetto Fiscal Compact (Trattato sulla stabilità, coordinamento e governance nell'unione economica e monetaria), tendente a "potenziare il coordinamento delle loro politiche economiche e a migliorare la governance della zona euro, sostenendo in tal modo il conseguimento degli obiettivi dell'Unione europea in materia di crescita sostenibile, occupazione, competitività e coesione sociale". Il fiscal compact, entrato ufficialmente in vigore il 1° gennaio 2013 a seguito della ratifica da parte di 12 stati membri (Italia, Germania, Spagna, Francia, Slovenia, Cipro, Grecia, Austria, Irlanda, Estonia, Portogallo e Finlandia), prevede:

- l'inserimento del pareggio di bilancio (cioè un sostanziale equilibrio tra entrate e uscite) di ciascuno Stato in «disposizioni vincolanti e di natura permanente – preferibilmente costituzionale» (in Italia è stato inserito nella Costituzione con una modifica all'articolo 81 approvata nell'aprile del 2012);
- il vincolo dello 0,5 di deficit "strutturale" – quindi non legato a emergenze – rispetto al PIL;
- l'obbligo di mantenere al massimo al 3 per cento il rapporto tra deficit e PIL, già previsto da Maastricht;
- per i paesi con un rapporto tra debito e PIL superiore al 60 per cento previsto da Maastricht, l'obbligo di ridurre il rapporto di almeno 1/20esimo all'anno, per raggiungere quel rapporto considerato "sano" del 60 per cento.

Nel 2010 l'Unione Europea ha elaborato "Europa 2020", una strategia decennale per la crescita che non mira soltanto a uscire dalla crisi che continua ad affliggere l'economia di molti paesi, ma vuole anche colmare le lacune del nostro modello di crescita e creare le condizioni per un diverso tipo di sviluppo

economico, più intelligente, sostenibile e solidale. Cinque sono le strategie e gli obiettivi di EU2020, da realizzare entro la fine del decennio. Riguardano:

1. occupazione: innalzamento al 75% del tasso di occupazione (per la fascia di età compresa tra i 20 e i 64 anni)
2. ricerca e lo sviluppo: aumento degli investimenti in ricerca e sviluppo al 3% del PIL dell'UE;
3. cambiamenti climatici e la sostenibilità energetica: riduzione delle emissioni di gas serra del 20% rispetto al 1990; 20% del fabbisogno di energia ricavato da fonti rinnovabili; aumento del 20% dell'efficienza energetica;
4. istruzione: riduzione dei tassi di abbandono scolastico precoce al di sotto del 10%; aumento del 40% dei 30- 34 enni con un'istruzione universitaria;
5. lotta alla povertà e all'emarginazione: almeno 20 milioni di persone a rischio in situazioni di povertà ed emarginazione in meno

L'Unione Europea fornisce finanziamenti e sovvenzioni per un'ampia gamma di progetti e programmi nei settori diversi (istruzione, salute, tutela dei consumatori, protezione all'ambiente e aiuti umanitari). Tali fondi rappresentano la principale fonte di investimenti a livello di UE per aiutare gli Stati membri a ripristinare e incrementare la crescita e assicurare una ripresa che porti occupazione, garantendo al contempo lo sviluppo sostenibile, in linea con gli obiettivi di Europa 2020. Cinque sono i fondi gestiti dalla UE:

- Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)
- Fondo sociale europeo (FSE)
- Fondo di coesione
- Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)
- Fondo europeo per gli affari marittimi e la pesca (FEAMP)

Legislazione nazionale

In data 9 aprile 2019 il Consiglio dei Ministri ha deliberato la nota di aggiornamento al Documento di Economia e Finanza 2019.

L'economia italiana ha perso slancio durante il 2018, registrando nel complesso una crescita del PIL reale dello 0,9 per cento, in discesa dall'1,7 per cento del 2017. Ai modesti incrementi dei primi due trimestri sono seguite, infatti, lievi contrazioni congiunturali del PIL nel terzo e quarto trimestre. Nel complesso, gli indicatori economici disponibili suggeriscono che la contrazione dell'attività economica si sia arrestata nel primo trimestre del 2019.

A fronte di questi andamenti, nel quadro tendenziale, la previsione di crescita media del PIL in termini reali per il 2019 si attesta allo 0,1 per cento (1,0 per cento nello scenario del più recente documento ufficiale). Tale stima risente del trascinarsi negativo (-0,1 punti percentuali) dai dati trimestrali del 2018. Le prospettive risentono inoltre dell'attuale configurazione delle variabili esterne della previsione, tra cui una minore crescita attesa del commercio mondiale.

Delega fiscale

Con la legge 11 marzo 2014, n. 23 è stata approvata la legge delega recante disposizioni per un sistema fiscale più equo, trasparente e orientato alla crescita. La cosiddetta legge delega fiscale ha lo scopo di:

- semplificare il rapporto tra il fisco e i contribuenti;
- prevedere la revisione sistematica delle "spese fiscali";
- rivedere l'imposizione sui redditi d'impresa e i regimi forfetari per i contribuenti di minori dimensioni;
- assicurare la stabilità delle regole fiscali e la certezza del diritto;
- riformare il catasto dei fabbricati per correggere le sperequazioni delle attuali rendite e ripristinare un sistema equo e trasparente di determinazione delle basi imponibili di natura catastale;
- migliorare il funzionamento del contenzioso e della riscossione dei tributi degli enti locali;
- tutelare l'ambiente attraverso nuove forme di fiscalità energetica e ambientale che possano consentire anche la riduzione del prelievo sui redditi;

- migliorare la trasparenza e l'accessibilità alle procedure fiscali attraverso la revisione delle norme in materia di tutoraggio e "cooperative compliance".

Di particolare interesse per gli enti locali è la riforma della riscossione attuata con decorrenza 1 luglio 2017 che ha visto la soppressione di Equitalia e la nascita di una nuova struttura denominata Agenzia per la Riscossione delle Entrate (branca interna dell'Agenzia delle Entrate) con maggiori possibilità di interventi ai fini del recupero delle somme dovute dai contribuenti.

La revisione del prelievo locale

Il prelievo sugli immobili è stato interessato negli ultimi anni da frequenti modifiche: il 2012 ha visto il debutto dell'IMU in luogo dell'ICI, suddivisa in quota comunale e quota statale; poi nel 2013 il riparto del gettito tra Comune e Stato si è modificato attraverso la devoluzione pressoché integrale del gettito IMU a favore dei Comuni, fatta eccezione per gli immobili di tipo D, con l'introduzione del Fondo di Solidarietà Comunale, con l'obiettivo di attuare la perequazione tra comuni, di limitare le disuguaglianze del gettito immobiliare tra le città ricche e le città meno ricche.

Sempre nel 2013 si è assistito al graduale superamento dell'imposizione sulla prima casa e su altre tipologie imponibili il cui mancato gettito è stato sostituito dai trasferimenti compensativi statali.

Una ulteriore modifica vede nel 2014, il nuovo tributo IUC (Imposta Unica Comunale) che si articola su una componente di natura patrimoniale (IMU- Imposta Municipale Propria) e una relativa ai servizi fruiti dal proprietario o dal possessore dell'immobile (TASI – Tributo per i Servizi Indivisibili e TARI – Tassa sui Rifiuti).

Il quadro normativo dei tributi si presenta quindi estremamente articolato e instabile e prevede, oltre alle imposte sulle proprietà e sui servizi e ad una addizionale comunale all'IRPEF, anche una serie di tributi minori e canoni sull'occupazione di spazi e aree pubbliche e sulla diffusione dei messaggi pubblicitari.

Per semplificare il quadro dei tributi locali sugli immobili a favore dei contribuenti, il Governo aveva annunciato l'introduzione per l'anno 2016, di una nuova local tax, che unificasse IMU e TASI e semplificasse il numero delle imposte comunali, mediante un unico tributo/canone in sostituzione delle imposte e tasse minori e dei canoni esistenti, il tutto accompagnato dalla riforma del catasto inserita nella legge delega di cui sopra.

La legge di stabilità per il 2016 ha previsto invece l'eliminazione dal prelievo immobiliare dell'abitazione principale, dei terreni agricoli condotti direttamente da agricoltori professionali e della componente dei fabbricati D dovuta ai macchinari cosiddetti "imbullonati" e ovviamente comporta la previsione di assegnazioni compensative, sulle quali si dovrà lavorare con accuratezza in fase di riparto delle somme spettanti a ciascun Comune.

Nel corso del 2015 sono state implementate le informazioni nell'attuazione della legge delega sul federalismo fiscale. A regime, le risorse a disposizione degli enti locali per il finanziamento della spesa non dipenderanno più dai costi effettivamente sostenuti, ma da quelli che dovrebbero sostenere se si allineassero a un fabbisogno standard.

Gli obblighi di tempestività dei pagamenti

La direttiva sui ritardi nei pagamenti (Direttiva 2011/7/UE) è stata recepita in Italia con decreto legislativo 231/2012 il quale fissa in 30 giorni, salvo accordi diversi, i tempi per il pagamento derivanti da transazioni commerciali. Le misure messe in campo dal nostro Paese per contrastare tale fenomeno (la fatturazione elettronica, il fondo per garantire la liquidità delle P.A., il potenziamento del monitoraggio dei debiti commerciali attraverso la PCC) non sono risultate sufficienti. Il ritardo del nostro Paese nei pagamenti per transazioni commerciali ha fatto scattare ad inizio 2017 una procedura di infrazione. L'Italia ha risposto a tale procedura tramite l'introduzione del SIOPE+. La riforma ha come obiettivo il potenziamento delle informazioni trasmesse dagli Enti ai propri Tesorieri che consentiranno di conoscere in tempo reale i pagamenti delle fatture, superando in questo modo gli obblighi di comunicazione sulla PCC. La PCC acquisisce in modalità automatica, direttamente dal Sistema di Interscambio dell'Agenzia delle Entrate (SDI) tutte le fatture elettroniche emesse nei confronti della PA e registra i pagamenti effettuati e comunicati dalle singole amministrazioni.

La Legge di Bilancio 2019 ha inoltre introdotto ulteriori misure volte a garantire il rispetto dei termini di pagamento dei debiti derivanti da transazioni commerciali previsti dal DLgs 231/2012. I provvedimenti assunti si dispiegano in tre distinte direzioni:

- nuova anticipazione di liquidità;
- penalità per gli enti che non rispettano i termini di pagamento delle fatture;
- nuovi obblighi di pubblicità dei pagamenti.

Legislazione regionale

La Regione Emilia Romagna, con delibera GR n. 1064 del 24 giugno 2019 ha approvato il Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFER) 2019, articolato su cinque aree strategiche:

- AREA ISTITUZIONALE
- AREA ECONOMICA
- AREA SANITA' E SOCIALE
- AREA CULTURALE
- AREA TERRITORIALE

In particolare il documento evidenzia per ciascun obiettivo strategico gli impatti attesi sui sistemi degli enti locali esplicitando il collegamento tra il quadro complessivo della programmazione regionale e la programmazione locale. Inoltre il DEFER costituisce anche il presupposto del controllo strategico per la misurazione degli impatti prodotti dall'azione di governo.

Anche nel 2018, l'economia emiliano-romagnola ha continuato a crescere a tassi più elevati rispetto all'economia nazionale. In attesa dei dati definitivi, le ultime stime per il 2018 danno una crescita del PIL a livello regionale pari all'1,4%. Il tasso di crescita dell'economia nazionale è stato nello stesso periodo pari allo 0,9%. Per il 2019, Prometeia prevede che l'economia dell'Emilia-Romagna cresca ad un tasso dello 0,3%, fortemente rallentato rispetto al 2018 ma comunque positivo e sempre superiore alla previsione nazionale.

Con deliberazione della Giunta Regionale n. 286 del 18 marzo 2013 sono stati individuati gli ambiti territoriali ottimali per l'esercizio in forma associata delle funzioni ai sensi della LR n. 21/2012. Per il Comune di Bentivoglio l'ambito ottimale è stato individuato nell'Unione Reno Galliera che comprende i seguenti comuni:

- Argelato
- Bentivoglio
- Castello D'Argile
- Castel Maggiore
- Galliera
- Pieve di Cento
- San Giorgio di Piano
- San Pietro in Casale

I comuni appartenenti all'ambito dovranno svolgere in maniera associata:

- le funzioni che saranno conferite dalla legge regionale ai Comuni, in attuazione del processo di riordino delle funzioni amministrative provinciali;
- i sistemi informatici e le tecnologie dell'informazione
- almeno tre tra le seguenti sette funzioni fondamentali:
 1. pianificazione urbanistica e territoriale;
 2. servizi sociali;
 3. polizia municipale;
 4. protezione civile;
 5. gestione del personale;
 6. gestione dei tributi;
 7. sportello unico telematico per le attività produttive (SUAP).

Il riordino delle Province e l'attuazione della Legge n. 56/2014

La legge 56/2014 ("Disposizioni sulle Città metropolitane, sulle Province, sulle Unioni e fusioni di Comuni"), nota con il nome di "legge Delrio" ridisegna – a Costituzione invariata – il sistema di Governo locale, circoscrivendo il proprio raggio di azione alle città metropolitane, alle province ed alle unioni e fusioni di comuni.

La legge 56/2014 ha previsto che le Province siano configurate quali enti territoriali di area vasta, trasformandole da enti territoriali direttamente rappresentativi delle proprie comunità ad enti di secondo livello, titolari di rilevanti funzioni fondamentali. Sulla base della legge Delrio, le funzioni attualmente conferite alle Province sono sottoposte ad un complesso processo di riordino, all'esito del quale le stesse potranno essere confermate in capo alle Province, conferite ai Comuni o a loro forme associative, ovvero ricondotte in

capo alla Regione. La legge Delrio ha definito il percorso di riordino delle Province attraverso il seguente iter che comprende:

- l'individuazione, mediante accordo in sede di Conferenza Unificata, delle funzioni conferite alle Province oggetto del riordino;
- la previsione con D.P.C.M., previa intesa in Conferenza unificata, dei criteri per la determinazione dei beni e delle risorse connesse all'esercizio di tali funzioni;
- l'attuazione dell'accordo da parte delle Regioni. Fino al completamento del processo di riallocazione di funzioni da parte delle Regioni, le Province devono continuare ad esercitare le funzioni finora loro attribuite.

La Regione Emilia Romagna ha completato il processo di riordino istituzionale, nel rispetto di quanto previsto dalla Legge 56/2014.

1.3 – LE POLITICHE DI MANDATO

Gestire attraverso l'Unione Reno Galliera le seguenti funzioni e servizi:

- la Polizia Municipale
- il servizio intercomunale di Protezione Civile
- lo Sportello Unico per le Attività Produttive - Progetti di impresa
- lo Sportello per le pratiche sismiche degli interventi edilizi sul territorio
- la Pianificazione Urbanistica
- l'informatica ed il CED
- la gestione del personale
- l'Ufficio statistico associato
- i Servizi sociali, scolastici, culturali e sportivi (per sei Comuni)
- l'Ufficio di Piano Distrettuale
- l'Ufficio Ricostruzione Sismica, l'Ufficio alloggi e Case e la Centrale Unica di Committenza per la gestione del post terremoto

Il conferimento dei servizi è avvenuto progressivamente nel corso degli anni ed è stato dettato dalla volontà politica che ha compreso l'utilità della gestione associata dei servizi e da un quadro normativo (regionale e nazionale) che ha comportato la necessità di ripensare il modo tradizionale di concepire la gestione dei singoli Comuni e dei territori.

Dal 2008 ad oggi il mondo è profondamente mutato. La globalizzazione economica (dalla fine degli anni '90) ha prodotto una trasformazione della competitività che non è più come prima (interprovinciale/regionale) ma è appunto mondiale. La crisi, dal 2008, ha comportato la necessità di attivare politiche europee e nazionali cosiddette di "austerità" che hanno ridotto progressivamente la capacità di spesa dei Comuni, obbligato gli stessi a produrre forti economie di scala, a non poter contare sullo sviluppo anche professionale dei propri dipendenti/collaboratori che nel caso degli enti pubblici rappresentano un vero e proprio "core business" in quanto erogatori di servizi.

1.4 – GLI INDIRIZZI GENERALI DI PROGRAMMAZIONE

Nella programmazione complessiva delle attività dell'amministrazione nel periodo del mandato (2019-2024) si dovrà tenere conto dei seguenti indirizzi generali:

- implementare e migliorare la viabilità comunale
- offrire nuovi spazi per la comunità e per i servizi
- investire sugli impianti sportivi e sugli spazi per i ragazzi
- investire per favorire l'ambiente (mobilità dolce, resilienza e sicurezza idrogeologica, aree verdi, risparmio energetico, ecc.)
- recuperare il patrimonio storico-culturale e curare le aree urbane (arredo, percorsi pedonali, rallentamento del traffico, ecc.)
- promuovere l'adattamento ai cambiamenti climatici e la sicurezza ambientale
- migliorare la qualità dell'ambiente urbano e rurale; promuovere la sostenibilità ambientale e la salubrità dell'ambiente
- gestire la pianificazione del territorio favorendo la riqualificazione delle aree dismesse ed il recupero del patrimonio edilizio esistente secondo quanto previsto dalla L.R. 14/2017
- favorire il trasporto pubblico, la mobilità ciclabile e pedonale
- adottare le tecnologie disponibili per le città intelligenti ("smart")

- sperimentare nuovi servizi per nuovi bisogni
- rafforzare il ruolo degli educatori professionali, nel contrasto al disagio giovanile e nel lavoro di comunità
- rilanciare le politiche per la casa, attraverso la riqualificazione del patrimonio comunale e offerta di nuove opportunità in vendita o in affitto a costi ridotti
- collaborare in modo attivo alla gestione delle materie sovracomunali in Unione e sul Distretto (Piani di Zona, Fondo Nazionale e Regionale non autosufficienza, ecc.)
- sperimentazione nuovi servizi a disposizione della comunità
- investire sui luoghi della cultura e sulle loro vocazioni
- sostenere i progetti dell'associazionismo in tutti gli ambiti (sport, cultura, solidarietà, disabilità, impegno civile, ecc), in particolare con l'obiettivo di strutturare una offerta culturale e ricreativa rivolta anche ai ragazzi e ai giovani
- promuovere i luoghi e la pratica dello sport
- aprire fare conoscere e valorizzare, anche a fini turistici, il patrimonio storico-artistico e ambientale del Comune
- Migliorare la comunicazione tra Comune cittadini, sperimentando nuove modalità di partecipazione dei cittadini alla vita dell'ente

1.5 – LE MODALITA' DI RENDICONTAZIONE

L'ultima parte della Sezione Strategica è dedicata al sistema di controllo - reporting del DUP.

In questo senso il comune di Bentivoglio procederà, secondo quanto previsto dalla vigente normativa, alla redazione di quei documenti che consentono di rendicontare i risultati annuali e pluriennali.

Ci riferiamo in particolare a:

- a) ogni anno, attraverso:
 - la ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi
 - l'approvazione, da parte della Giunta Comunale, della relazione illustrativa al rendiconto, prevista dal D.Lgs. n. 267/2000
- b) a fine mandato, attraverso la redazione della relazione di fine mandato, ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. 149/2011. In tale documento sono illustrati l'attività normativa e amministrativa svolta durante il mandato, i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi programmatici, la situazione economico-finanziaria dell'Ente e degli organismi controllati, gli eventuali rilievi mossi dagli organismi esterni di controllo.

Tutti i documenti di verifica, insieme ai bilanci di previsione ed ai rendiconti, devono essere pubblicati sul sito del Comune "Amministrazione trasparente", al fine di assicurarne la più ampia diffusione e conoscibilità.

2. ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI ESTERNE

2.1. Il concorso delle Autonomie Locali agli obiettivi di governo

Gli enti locali sono chiamati direttamente a concorrere alla realizzazione degli obiettivi di governo principalmente attraverso:

- il rispetto del pareggio di bilancio ed il contenimento del debito;
- le misure di risparmio imposte dalla spending review ed i limiti su specifiche voci di spesa;
- limiti in materia di spesa di personale;
- limiti in materia di società partecipate.

2.1.1 Il pareggio di bilancio

La Legge 145/2018 (legge di Bilancio 2019) ha sancito il definitivo superamento dei vincoli di finanza pubblica, alla luce delle pronunce della Corte Costituzionale 247/2017 e 101/2018. Dal 2019 l'Ente è considerato in "equilibrio" e quindi in pareggio se, a rendiconto, garantirà un risultato di competenza non negativo, determinato dal prospetto degli equilibri di bilancio, ex allegato 10 al d.lgs 118/2011. A livello previsionale non è previsto alcun vincolo particolare, anche perché è già applicabile, nell'ordinamento degli Enti Locali l'obbligo di approvare il bilancio di pareggio tra entrate e spese, secondo quanto previsto dall'art. 162 del Tuel e dal principio contabile allegato 4.2

Nella determinazione dei nuovi equilibri, concorrono, oltre alle entrate finali (primi 5 titoli) ed alle spese finali (primi 3 titoli) le seguenti voci prima escluse dal saldo di finanza pubblica:
FPV di entrata e di spesa a prescindere dalla fonte di finanziamento;
l'avanzo di amministrazione
le entrate di accensione di mutui e le spese per il rimborso dei mutui.

Le ripercussioni delle nuove regole sui bilanci locali e sulla gestione contabile delle risorse sono evidenti: ripristino della piena autonomia delle amministrazioni con possibilità di applicare quote di avanzo e contrarre mutui nei limiti dettati dalla capacità di indebitamento dell'art. 204 del Tuel
semplificazione amministrativa, che viene alleggerita di tutti gli adempimenti connessi ai vincoli di finanza pubblica.

2.1.2 La spending review

Gli obiettivi di risparmio connessi alla revisione della spesa pubblica vengono tradotti, per gli enti locali, in tagli alle risorse trasferite dallo Stato. Le minori entrate "dovrebbero" trovare adeguata compensazione nei risparmi conseguibili dagli enti nell'attuazione delle misure previste dalle varie disposizioni.

2.1.3 Le spese di personale

Trattandosi di una delle maggiori voci di esborso per le finanze pubbliche, il contenimento delle spese di personale è da tempo uno degli obiettivi del Governo, considerato l'impatto di questa voce di spesa sui bilanci delle pubbliche amministrazioni.

2.1.4 Le società partecipate

In attuazione della Legge delega di Riforma della pubblica Amministrazione (legge 124/2015) è stato emanato il decreto legislativo n. 175/2016 recante Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica. Il decreto raccoglie, in un unico provvedimento, le varie disposizioni in materia di società a partecipazione pubblica ad oggi contenute in varie leggi, oltre ad introdurre alcune importanti novità relativamente alla gestione delle predette società ed ai relativi rapporti con le amministrazioni controllanti o partecipanti.

Con deliberazioni di Consiglio Comunale:

- n. 37 del 29/09/2017 è stata approvata la Revisione straordinaria delle partecipazioni ai sensi dell'art. 24 del decreto legislativo 175/2016 (TUSP) che ha comportato la ricognizione delle partecipazioni possedute e l'aggiornamento del piano operativo di razionalizzazione. La deliberazione è stata inviata alla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti il 20 ottobre 2017 prot. 15645;
- n. 58 del 18/08/2018 è stata approvata la ricognizione al 31 dicembre 2017 delle società dell'Ente prendendo atto che non si prevede un nuovo piano di razionalizzazione. La deliberazione è stata inviata alla Corte dei Conti attraverso il portale in data 28 dicembre 2018 prot. 21441.

2.2. Situazione socio-economica

Popolazione

| | | | |
|--|---------------------|----------|----------|
| Popolazione legale al censimento (2011) | | n° | 5.358 |
| Popolazione residente al 31 dicembre 2018 | | n° | 5.629 |
| Di cui: | maschi | n° | 2.763 |
| | femmine | n° | 2.866 |
| | nuclei familiari | n° | 2.458 |
| | comunità/convivenze | n° | 2 |
| Popolazione al 1.1. 2018 (penultimo anno precedente) | | n° | 5513 |
| Nati nell'anno | n° | 51 | |
| Deceduti nell'anno | n° | 52 | |
| | saldo naturale | n° | - 1 |
| Immigrati nell'anno | n° | 335 | |
| Emigrati nell'anno | n° | 218 | |
| | saldo migratorio | n° | +117 |
| Popolazione al 31.12.2018 (penultimo anno precedente) | | n° | 5629 |
| di cui | | | |
| In età prescolare (0/6 anni) | | n° | 347 |
| In età scuola obbligo (7/14 anni) | | n° | 464 |
| In forza lavoro 1 ^a occupazione (15/29 anni) | | n° | 698 |
| In età adulta (30/65 anni) | | n° | 2.923 |
| In età senile (oltre 65 anni) | | n° | 1.197 |
| Tasso di natalità ultimo quinquennio: | | Anno | Tasso |
| | | 2014 | 10,53‰ |
| | | 2015 | 8,01‰ |
| | | 2016 | 6,58‰ |
| | | 2017 | 6,76‰ |
| | | 2018 | 9,15‰ |
| Tasso di mortalità ultimo quinquennio: | | Anno | Tasso |
| | | 2014 | 9,08‰ |
| | | 2015 | 8,92‰ |
| | | 2016 | 9,13‰ |
| | | 2017 | 9,32‰ |
| | | 2018 | 9,33‰ |
| Popolazione massima insediabile come da strumento urbanistico vigente | | abitanti | n° 7.208 |
| | | entro il | n° |
| Livello di istruzione della popolazione residente: Laurea 6,36%, diploma 22,27%, licenza media 30,99%, licenza elementare 14,88%, senza titolo 2,61% analfabeti 0,09% (dati indicativi) | | | |
| Condizione socio-economica delle famiglie: Si rilevano dai dati forniti dal Ministero dell'Economia e Finanze nel 2016 n. 4133 contribuenti con un reddito imponibile medio di euro 26.341,62. | | | |

Struttura popolazione residenti comuni dell'Unione Reno Galliera

| 2016 | STRUTTURA POPOLAZIONE RESIDENTE | | | | | | | | MOVIMENTO NATURALE | | | | | MOVIMENTO MIGRATORIO | | | | SALDO | | |
|-----------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|--------------------------------|------------|---------------------------|--------------------|-------------|------------|--------------|----------------|----------------------|-------------|--------------|-------------|---------------|-------------------|-------------|
| | POPOLAZIONE RESIDENTE AL 1° GENNAIO | POPOLAZIONE RESIDENTE AL 31 DICEMBRE | MASCHI | FEMM. | FAMIGLIE ANAGRAFICHE | NUMERO COMPONENTI PER FAMIGLIA | CONVIVE N. | POPOLAZIONE IN CONVIVENZA | NATI | % | MORTI | % | SALDO NATURALE | IMMIGRATI | % | EMIGRATI | % | SALDO MIGRAT. | INCREM. O DECREM. | % |
| ARGELATO | 9.844 | 9.820 | 4.829 | 4.991 | 4.322 | 2,27 | 1 | 4 | 77 | 7,83 | 82 | 8,34 | -5 | 384 | 3,91 | 403 | 4,10 | -19 | -24 | -0,24 |
| BENTIVOGLIO | 5.469 | 5.479 | 2.676 | 2.803 | 2.400 | 2,28 | 2 | 17 | 36 | 6,58 | 50 | 9,13 | -14 | 236 | 4,31 | 212 | 3,87 | 24 | 10 | 0,18 |
| CASTEL MAGGIORE | 18.231 | 18.309 | 8.821 | 9.488 | 8.182 | 2,22 | 8 | 117 | 136 | 7,44 | 176 | 9,63 | -40 | 805 | 4,41 | 687 | 3,76 | 118 | 78 | 0,43 |
| CASTELLO D'ARGILE | 6.550 | 6.552 | 3.306 | 3.246 | 2.738 | 2,38 | 4 | 27 | 44 | 6,72 | 50 | 7,63 | -6 | 244 | 3,72 | 236 | 3,60 | 8 | 2 | 0,03 |
| GALLIERA | 5.439 | 5.452 | 2.671 | 2.781 | 2.341 | 2,32 | 1 | 15 | 45 | 8,26 | 70 | 12,85 | -25 | 220 | 4,04 | 182 | 3,34 | 38 | 13 | 0,24 |
| PIEVE DI CENTO | 7.019 | 7.013 | 3.422 | 3.591 | 2.986 | 2,34 | 4 | 34 | 53 | 7,55 | 105 | 14,97 | -52 | 255 | 3,63 | 209 | 2,98 | 46 | -6 | -0,09 |
| SAN GIORGIO DI PIANO | 8.512 | 8.629 | 4.185 | 4.444 | 3.757 | 2,29 | 3 | 24 | 65 | 7,58 | 92 | 10,73 | -27 | 391 | 4,56 | 248 | 2,89 | 143 | 116 | 1,35 |
| SAN PIETRO IN CASALE | 12.202 | 12.292 | 6.086 | 6.206 | 5.441 | 2,25 | 3 | 29 | 111 | 9,06 | 117 | 9,55 | -6 | 435 | 3,55 | 339 | 2,77 | 96 | 90 | 0,73 |
| UNIONE RENO GALLIERA | 73.266 | 73.546 | 35.996 | 37.550 | 32.167 | 2,28 | 26 | 267 | 567 | 7,72 | 742 | 10,11 | -175 | 2.970 | 4,05 | 2.516 | 3,43 | 454 | 279 | 0,38 |
| 2017 | STRUTTURA POPOLAZIONE RESIDENTE | | | | | | | | MOVIMENTO NATURALE | | | | | MOVIMENTO MIGRATORIO | | | | SALDO | | |
| | POPOLAZIONE RESIDENTE AL 1° GENNAIO | POPOLAZIONE RESIDENTE AL 31 DICEMBRE | MASCHI | FEMM. | FAMIGLIE ANAGRAFICHE | NUMERO COMPONENTI PER FAMIGLIA | CONVIVE N. | POPOLAZIONE IN CONVIVENZA | NATI | % | MORTI | % | SALDO NATURALE | IMMIGRATI | % | EMIGRATI | % | SALDO MIGRAT. | INCREM. O DECREM. | % |
| ARGELATO | 9.820 | 9.865 | 4.862 | 5.003 | 4.336 | 2,27 | 8 | 31 | 65 | 6,60 | 87 | 8,84 | -22 | 452 | 4,59 | 385 | 3,91 | 67 | 45 | 0,46 |
| BENTIVOGLIO | 5.479 | 5.513 | 2.705 | 2.808 | 2.410 | 2,28 | 2 | 16 | 37 | 6,73 | 51 | 9,28 | -14 | 316 | 5,75 | 268 | 4,88 | 48 | 34 | 0,62 |
| CASTEL MAGGIORE | 18.309 | 18.355 | 8.844 | 9.511 | 8.252 | 2,21 | 13 | 109 | 144 | 7,86 | 191 | 10,42 | -47 | 786 | 4,29 | 693 | 3,78 | 93 | 46 | 0,25 |
| CASTELLO D'ARGILE | 6.552 | 6.583 | 3.315 | 3.268 | 2.743 | 2,38 | 7 | 49 | 43 | 6,55 | 52 | 7,92 | -9 | 327 | 4,98 | 287 | 4,37 | 40 | 31 | 0,47 |
| GALLIERA | 5.452 | 5.451 | 2.689 | 2.762 | 2.350 | 2,31 | 7 | 25 | 32 | 5,87 | 61 | 11,19 | -29 | 287 | 5,26 | 259 | 4,75 | 28 | -1 | -0,02 |
| PIEVE DI CENTO | 7.013 | 7.068 | 3.441 | 3.627 | 2.992 | 2,35 | 8 | 29 | 62 | 8,81 | 90 | 12,78 | -28 | 327 | 4,64 | 244 | 3,47 | 83 | 55 | 0,78 |
| SAN GIORGIO DI PIANO | 8.629 | 8.748 | 4.227 | 4.521 | 3.797 | 2,30 | 4 | 33 | 66 | 7,60 | 83 | 9,55 | -17 | 414 | 4,76 | 278 | 3,20 | 136 | 119 | 1,37 |
| SAN PIETRO IN CASALE | 12.292 | 12.417 | 6.152 | 6.265 | 5.239 | 2,36 | 5 | 36 | 95 | 7,69 | 129 | 10,44 | -34 | 526 | 4,26 | 367 | 2,97 | 159 | 125 | 1,01 |
| UNIONE RENO GALLIERA | 73.546 | 74.000 | 36.235 | 37.765 | 32.119 | 2,29 | 54 | 328 | 544 | 7,37 | 744 | 10,08 | -200 | 3.435 | 4,66 | 2.781 | 3,77 | 654 | 454 | 0,62 |

| 2018 | STRUTTURA POPOLAZIONE RESIDENTE | | | | | | | | MOVIMENTO NATURALE | | | | | MOVIMENTO MIGRATORIO | | | | SALDO | | |
|----------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|--------|--------|----------------------|--------------------------------|------------|---------------------------|--------------------|------|-------|-------|----------------|----------------------|------|----------|------|---------------|-------------------|-------|
| | POPOLAZIONE RESIDENTE AL 1° GENNAIO | POPOLAZIONE RESIDENTE AL 31 DICEMBRE | MASCHI | FEMM. | FAMIGLIE ANAGRAFICHE | NUMERO COMPONENTI PER FAMIGLIA | CONVIVE N. | POPOLAZIONE IN CONVIVENZA | NATI | ‰ | MORTI | ‰ | SALDO NATURALE | IMMIGRATI | % | EMIGRATI | % | SALDO MIGRAT. | INCREM. O DECREM. | % |
| ARGELATO | 9.865 | 9.834 | 4.832 | 5.002 | 4.357 | 2,25 | 3 | 37 | 58 | 5,89 | 104 | 10,56 | -46 | 457 | 4,64 | 442 | 4,49 | 15 | -31 | -0,31 |
| BENTIVOGLIO | 5.513 | 5.629 | 2.763 | 2.866 | 2.458 | 2,28 | 2 | 19 | 51 | 9,15 | 52 | 9,33 | -1 | 335 | 6,01 | 218 | 3,91 | 117 | 116 | 2,08 |
| CASTEL MAGGIORE | 18.355 | 18.431 | 8.909 | 9.522 | 8.328 | 2,20 | 8 | 118 | 144 | 7,83 | 185 | 10,06 | -41 | 836 | 4,55 | 720 | 3,91 | 116 | 75 | 0,41 |
| CASTELLO D'ARGILE | 6.583 | 6.546 | 3.300 | 3.246 | 2.757 | 2,36 | 3 | 40 | 45 | 6,86 | 58 | 8,84 | -13 | 286 | 4,36 | 310 | 4,72 | -24 | -37 | -0,56 |
| GALLIERA | 5.451 | 5.507 | 2.736 | 2.771 | 2.343 | 2,34 | 3 | 32 | 47 | 8,58 | 65 | 11,86 | -18 | 272 | 4,96 | 198 | 3,61 | 74 | 56 | 1,02 |
| PIEVE DI CENTO | 7.068 | 7.128 | 3.474 | 3.654 | 3.022 | 2,35 | 5 | 36 | 42 | 5,92 | 87 | 12,26 | -45 | 329 | 4,64 | 224 | 3,16 | 105 | 60 | 0,85 |
| SAN GIORGIO DI PIANO | 8.749 | 8.819 | 4.243 | 4.576 | 3.824 | 2,29 | 5 | 45 | 81 | 9,22 | 94 | 10,70 | -13 | 352 | 4,01 | 269 | 3,06 | 83 | 70 | 0,80 |
| SAN PIETRO IN CASALE | 12.418 | 12.435 | 6.171 | 6.264 | 5.288 | 2,34 | 5 | 49 | 107 | 8,61 | 156 | 12,55 | -49 | 448 | 3,61 | 382 | 3,07 | 66 | 17 | 0,14 |
| UNIONE RENO GALLIERA | 74.002 | 74.329 | 36.428 | 37.901 | 32.377 | 2,28 | 34 | 376 | 575 | 7,75 | 801 | 10,80 | -226 | 3.315 | 4,47 | 2.763 | 3,73 | 552 | 326 | 0,44 |

Struttura popolazione straniera comuni dell'Unione Reno Galliera

| 2016 | POPOLAZIONE STRANIERA | | | | | | ORIGINE DELLA POPOLAZIONE STRANIERA | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------|-----------------------|-------------|--------------|--------------|---------------------|-------------------|-------------------------------------|--------------|--------------|-------------------------|--------------|--------------|-------------------------|------------|-------------|-------------------------|------------|-------------|
| | POPOLAZIONE STRANIERA | % | MASCHI | FEMMINE | STRANIERI MINORENNI | % SUGLI STRANIERI | 1° STATO DI PROVENIENZA | NUMERO | % | 2° STATO DI PROVENIENZA | NUMERO | % | 3° STATO DI PROVENIENZA | NUMERO | % | 4° STATO DI PROVENIENZA | NUMERO | % |
| ARGELATO | 800 | 8,14 | 380 | 420 | 0 | 0,00 | ROMANIA | 244 | 30,50 | CINA | 99 | 12,38 | MOLDAVIA | 77 | 9,63 | ALBANIA | 76 | 9,50 |
| BENTIVOGLIO | 456 | 8,33 | 200 | 256 | 105 | 23,03 | ROMANIA | 116 | 25,44 | MAROCCO | 70 | 15,35 | UCRAINA | 36 | 7,89 | SRI LANKA | 33 | 7,24 |
| CASTEL MAGGIORE | 1.563 | 8,56 | 676 | 887 | 0 | 0,00 | ROMANIA | 355 | 22,71 | CINA | 207 | 13,24 | MOLDAVIA | 128 | 8,19 | MAROCCO | 126 | 8,06 |
| CASTELLO D'ARGILE | 576 | 8,79 | 254 | 322 | 0 | 0,00 | ROMANIA | 132 | 22,92 | MAROCCO | 100 | 17,36 | ALBANIA | 51 | 8,85 | PAKISTAN | 50 | 8,68 |
| GALLIERA | 788 | 14,47 | 353 | 435 | 205 | 26,02 | MAROCCO | 190 | 24,11 | PAKISTAN | 147 | 18,65 | ROMANIA | 146 | 18,53 | ALBANIA | 67 | 8,50 |
| PIEVE DI CENTO | 563 | 8,02 | 248 | 315 | 0 | 0,00 | MAROCCO | 117 | 20,78 | ALBANIA | 83 | 14,74 | TUNISIA | 78 | 13,85 | CINA | 70 | 12,43 |
| SAN GIORGIO DI PIANO | 850 | 9,92 | 386 | 464 | 164 | 19,29 | ROMANIA | 239 | 28,12 | MAROCCO | 113 | 13,29 | CINA | 80 | 9,41 | BANGLADESH | 68 | 8,00 |
| SAN PIETRO IN CASALE | 1.368 | 11,17 | 637 | 731 | 0 | 0,00 | ROMANIA | 319 | 23,32 | MAROCCO | 235 | 17,18 | PAKISTAN | 183 | 13,38 | ALBANIA | 109 | 7,97 |
| UNIONE RENO GALLIERA | 6.964 | 9,49 | 3.134 | 3.830 | 474 | 6,81 | ROMANIA | 1.522 | 21,86 | MAROCCO | 1.069 | 15,35 | PAKISTAN | 572 | 8,21 | ALBANIA | 544 | 7,81 |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2017 | POPOLAZIONE STRANIERA | | | | | | ORIGINE DELLA POPOLAZIONE STRANIERA | | | | | | | | | | | |
| | POPOLAZIONE STRANIERA | % | MASCHI | FEMMINE | STRANIERI MINORENNI | % SUGLI STRANIERI | 1° STATO DI PROVENIENZA | NUMERO | % | 2° STATO DI PROVENIENZA | NUMERO | % | 3° STATO DI PROVENIENZA | NUMERO | % | 4° STATO DI PROVENIENZA | NUMERO | % |
| ARGELATO | 870 | 8,84 | 417 | 453 | | 0,00 | ROMANIA | 274 | 31,49 | CINA | 94 | 10,80 | ALBANIA | 81 | 9,31 | MOLDOVA | 75 | 8,62 |
| BENTIVOGLIO | 475 | 8,64 | 220 | 255 | | 0,00 | ROMANIA | 119 | 25,05 | MAROCCO | 65 | 13,68 | UCRAINA | 46 | 9,68 | SRI LANKA | 39 | 8,21 |
| CASTEL MAGGIORE | 1.568 | 8,55 | 658 | 910 | | 0,00 | ROMANIA | 372 | 23,72 | CINA | 185 | 11,80 | MOLDOVA | 122 | 7,78 | MAROCCO | 119 | 7,59 |
| CASTELLO D'ARGILE | 621 | 9,46 | 285 | 336 | | 0,00 | ROMANIA | 147 | 23,67 | MAROCCO | 107 | 17,23 | ALBANIA | 46 | 7,41 | TUNISIA | 40 | 6,44 |
| GALLIERA | 792 | 14,53 | 363 | 429 | | 0,00 | MAROCCO | 180 | 22,73 | ROMANIA | 162 | 20,45 | PAKISTAN | 139 | 17,55 | ALBANIA | 66 | 8,33 |
| PIEVE DI CENTO | 576 | 8,18 | 254 | 322 | | 0,00 | MAROCCO | 116 | 20,14 | ALBANIA | 95 | 16,49 | CINA | 73 | 12,67 | TUNISIA | 72 | 12,50 |
| SAN GIORGIO DI PIANO | 892 | 10,27 | 400 | 492 | | 0,00 | ROMANIA | 251 | 28,14 | MAROCCO | 117 | 13,12 | CINA | 80 | 8,97 | BANGLADESH | 73 | 8,18 |
| SAN PIETRO IN CASALE | 1.428 | 11,56 | 653 | 775 | | 0,00 | ROMANIA | 337 | 23,60 | MAROCCO | 227 | 15,90 | PAKISTAN | 199 | 13,94 | ALBANIA | 105 | 7,35 |
| UNIONE RENO GALLIERA | 7.222 | 9,79 | 3.250 | 3.972 | 0 | 0,00 | ROMANIA | 1.273 | 17,63 | MAROCCO | 990 | 13,71 | ALBANIA | 537 | 7,44 | CINA | 519 | 7,19 |

| 2018 | POPOLAZIONE STRANIERA | | | | | | ORIGINE DELLA POPOLAZIONE STRANIERA | | | | | | | | | | | |
|----------------------|-----------------------|-------|--------|---------|---------------------|-------------------|-------------------------------------|--------|-------|-------------------------|-----|-------|-------------------------|--------|-------|-------------------------|--------|-------|
| | POPOLAZIONE STRANIERA | % | MASCHI | FEMMINE | STRANIERI MINORENNI | % SUGLI STRANIERI | 1° STATO DI PROVENIENZA | NUMERO | % | 2° STATO DI PROVENIENZA | n. | % | 3° STATO DI PROVENIENZA | NUMERO | % | 4° STATO DI PROVENIENZA | NUMERO | % |
| ARGELATO | 898 | 9,12 | 434 | 464 | | 0,00 | ROMANIA | 284 | 31,63 | CINA | 99 | 11,02 | MOLDOVA | 81 | 9,02 | ALBANIA | 76 | 8,46 |
| BENTIVOGLIO | 493 | 8,85 | 234 | 259 | | 0,00 | ROMANIA | 124 | 25,15 | MAROCCO | 74 | 15,01 | UCRAINA | 47 | 9,53 | SRI LANKA | 40 | 8,11 |
| CASTEL MAGGIORE | 1.627 | 8,85 | 682 | 945 | | 0,00 | ROMANIA | 409 | 25,14 | CINA | 181 | 11,12 | MOLDOVA | 131 | 8,05 | MAROCCO | 117 | 7,19 |
| CASTELLO D'ARGILE | 622 | 9,48 | 291 | 331 | | 0,00 | ROMANIA | 155 | 24,92 | MAROCCO | 105 | 16,88 | PAKISTAN | 43 | 6,91 | ALBANIA | 41 | 6,59 |
| GALLIERA | 842 | 15,37 | 398 | 444 | | 0,00 | MAROCCO | 179 | 21,26 | ROMANIA | 173 | 20,55 | PAKISTAN | 149 | 17,70 | ALBANIA | 69 | 8,19 |
| PIEVE DI CENTO | 588 | 8,28 | 262 | 326 | | 0,00 | MAROCCO | 115 | 19,56 | ALBANIA | 91 | 15,48 | TUNISIA | 74 | 12,59 | ROMANIA | 67 | 11,39 |
| SAN GIORGIO DI PIANO | 905 | 10,30 | 400 | 505 | | 0,00 | ROMANIA | 229 | 25,30 | MAROCCO | 119 | 13,15 | CINA | 75 | 8,29 | BANGLADESH | 67 | 7,40 |
| SAN PIETRO IN CASALE | 1.480 | 11,91 | 675 | 805 | | 0,00 | ROMANIA | 377 | 25,47 | MAROCCO | 226 | 15,27 | PAKISTAN | 210 | 14,19 | ALBANIA | 106 | 7,16 |
| UNIONE RENO GALLIERA | 7.455 | 10,05 | 3.376 | 4.079 | | 0,00 | ROMANIA | 1.818 | 24,39 | MAROCCO | 998 | 13,39 | CINA | 520 | 6,98 | ALBANIA | 519 | 6,96 |

| POPOLAZIONE PER CLASSI D'ETA' - COMUNI DELL'UNIONE RENO GALLIERA | | | | | | | | | |
|---|-----------------|--------------------|----------------------------|------------------------------|-----------------|---------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|---------------|
| ANNO 2018 | ARGELATO | BENTIVOGLIO | CASTEL MAGGIORE | CASTELLO D'ARGILE | GALLIERA | PIEVE DI CENTO | SAN GIORGIO DI PIANO | SAN PIETRO IN CASALE | TOTALE |
| 0-2 | 128 | 93 | 300 | 88 | 93 | 107 | 144 | 201 | 1154 |
| 3-5 | 219 | 153 | 447 | 176 | 124 | 189 | 230 | 349 | 1887 |
| 6-13 | 752 | 450 | 1410 | 590 | 410 | 556 | 747 | 982 | 5897 |
| 14-18 | 507 | 321 | 1041 | 448 | 353 | 409 | 544 | 694 | 4317 |
| 19-25 | 582 | 277 | 944 | 375 | 342 | 379 | 457 | 610 | 3966 |
| 26-35 | 922 | 487 | 1757 | 610 | 509 | 662 | 792 | 1243 | 6982 |
| 36-50 | 2289 | 1297 | 4050 | 1627 | 1230 | 1552 | 2034 | 2901 | 16980 |
| 51-64 | 2002 | 1234 | 3925 | 1357 | 1184 | 1367 | 1827 | 2586 | 15482 |
| 65-74 | 1212 | 638 | 2253 | 597 | 577 | 946 | 981 | 1371 | 8575 |
| 75 e oltre | 1221 | 679 | 2315 | 680 | 685 | 961 | 1063 | 1496 | 9100 |

Sistema produttivo:

| IMPRESE ATTIVE PRESENTI NEI COMUNI DELLA RENO GALLIERA PER SETTORE DI ATTIVITA' | | | | | | | | | | |
|---|-------------|-------------|-------------------|-----------------|------------|----------------|----------------------|----------------------|-------------|---------------|
| 4° trimestre 2018 | | | | | | | | | | |
| | ARGELATO | BENTIVOGLIO | CASTELLO D'ARGILE | CASTEL MAGGIORE | GALLIERA | PIEVE DI CENTO | SAN GIORGIO DI PIANO | SAN PIETRO IN CASALE | TOTALE RG | % sul totale |
| Settore attività | Attive | Attive | Attive | Attive | Attive | Attive | Attive | Attive | Attive | |
| A Agricoltura, silvicoltura pesca | 108 | 102 | 90 | 104 | 89 | 68 | 90 | 201 | 852 | 13,15 |
| B Estrazione di minerali da cave e miniere | - | - | - | 1 | - | - | - | - | 1 | 0,02 |
| C Attività manifatturiere | 184 | 78 | 85 | 187 | 39 | 79 | 123 | 81 | 856 | 13,21 |
| D Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condiz... | - | 1 | - | - | - | 2 | 3 | 3 | 9 | 0,14 |
| E Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione d... | 2 | - | 1 | 2 | - | - | 4 | 2 | 11 | 0,17 |
| F Costruzioni | 150 | 62 | 95 | 193 | 100 | 109 | 90 | 171 | 970 | 14,97 |
| G Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di aut... | 410 | 106 | 98 | 375 | 72 | 142 | 143 | 189 | 1535 | 23,68 |
| H Trasporto e magazzinaggio | 103 | 66 | 38 | 82 | 28 | 21 | 57 | 60 | 455 | 7,02 |
| I Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione | 90 | 20 | 22 | 91 | 18 | 44 | 32 | 52 | 369 | 5,69 |
| J Servizi di informazione e comunicazione | 42 | 5 | 5 | 48 | 3 | 10 | 19 | 13 | 145 | 2,24 |
| K Attività finanziarie e assicurative | 12 | 8 | 4 | 33 | 1 | 12 | 9 | 16 | 95 | 1,47 |
| L Attività immobiliari | 108 | 23 | 19 | 106 | 17 | 22 | 50 | 44 | 389 | 6,00 |
| M Attività professionali, scientifiche e tecniche | 51 | 6 | 11 | 72 | 9 | 13 | 30 | 24 | 216 | 3,33 |
| N Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imp... | 40 | 27 | 16 | 67 | 14 | 23 | 29 | 38 | 254 | 3,92 |
| O Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale... | - | - | - | - | - | - | - | - | 0 | 0,00 |
| P Istruzione | 2 | 1 | 1 | 4 | - | 0 | 4 | 2 | 14 | 0,22 |
| Q Sanità e assistenza sociale | 2 | 3 | 0 | 5 | 2 | 1 | 1 | 2 | 16 | 0,25 |
| R Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e diver... | 15 | 1 | 2 | 12 | 4 | 11 | 2 | 11 | 58 | 0,89 |
| S Altre attività di servizi | 37 | 18 | 11 | 68 | 13 | 30 | 26 | 32 | 235 | 3,63 |
| T Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro p... | - | - | - | - | - | - | - | - | 0 | 0,00 |
| X Imprese non classificate | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0,02 |
| TOTALE | 1356 | 527 | 498 | 1451 | 409 | 587 | 712 | 941 | 6481 | 100,00 |

**Dettaglio società per natura
giuridica:**

| IMPRESE ATTIVE PRESENTI NEI COMUNI DELLA RENO GALLIERA PER NATURA GIURIDICA | | | | | | | | | | |
|--|--------------|-------------|----------------------|--------------------|------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|--------------|-----------------|
| 4° trimestre 2018 | | | | | | | | | | |
| | ARGELATO | BENTIVOGLIO | CASTELLO D'ARGILE | CASTEL MAGGIORE | GALLIERA | PIEVE DI CENTO | SAN GIORGIO DI PIANO | SAN PIETRO IN CASALE | TOTALE RG | % sul totale |
| Classe di Natura Giuridica | Attive | Attive | Attive | Attive | Attive | Attive | Attive | Attive | Attive | |
| SOCIETA' DI CAPITALE | 507 | 155 | 109 | 466 | 50 | 79 | 183 | 182 | 1.731 | 27% |
| SOCIETA' DI PERSONE | 265 | 71 | 76 | 233 | 52 | 89 | 123 | 114 | 1.023 | 16% |
| IMPRESE INDIVIDUALI | 518 | 294 | 308 | 717 | 305 | 411 | 397 | 625 | 3.575 | 55% |
| ALTRE FORME | 66 | 7 | 5 | 35 | 2 | 8 | 9 | 20 | 152 | 2% |
| TOTALE | 1.356 | 527 | 498 | 1.451 | 409 | 587 | 712 | 941 | 6.481 | 100% |

Territorio

| | | |
|---|-------------------------|----------------------|
| SUPERFICIE Km ² . 51,15 | | |
| RISORSE IDRICHE | | |
| * Laghi n° 0 | * Fiumi e Torrenti n° 1 | |
| STRADE | | |
| * Statali km. 0. | * Provinciali km. 16,10 | * Comunali km. 66,31 |
| * Vicinali km. 11,60 | * Autostrade km. 13,60 | |

| COMUNI DELLA RENO GALLIERA (situazione al 31/12/2018) | | | | | | | | | |
|---|-----------|-------------|-------------------|-----------------|----------|----------------|----------------------|----------------------|-----------|
| Estensione territoriale | Argelato | Bentivoglio | Castello d'Argile | Castel Maggiore | Galliera | Pieve di Cento | San Giorgio di Piano | San Pietro in Casale | Totale |
| Km ² | 35,13 | 51,15 | 29,07 | 30,91 | 37,16 | 15,85 | 30,48 | 65,81 | 295,56 |
| Km ² urbanizzati | 3,89 | 5,05 | 2,28 | 5,97 | 1,21 | 2,05 | 3,45 | 3,60 | 27,50 |
| Km ² urbanizzati | 3,82 | 4,80 | 2,20 | 5,61 | 1,17 | 1,98 | 3,41 | 3,21 | 26,20 |
| Territorio urbanizzato in corso di programmazione (kmq) (Area inseriti in piani urbanistici in corso di attuazione) | 0,07 | 0,25 | 0,08 | 0,36 | 0,04 | 0,07 | 0,04 | 0,39 | 1,30 |
| Territorio urbanizzato in corso di programmazione (kmq) (Area inseriti in piani urbanistici in corso di attuazione) | - | 0,02 | - | - | - | - | - | - | 0,02 |
| Territorio da urbanizzare (kmq) (aree insetite nei PSC) | 2,73 | 2,22 | 0,97 | 1,43 | 0,96 | 0,52 | 1,48 | 1,05 | 11,36 |
| Territorio rurale (kmq) | 28,52 | 43,86 | 25,82 | 23,51 | 34,99 | 13,28 | 25,55 | 61,16 | 256,68 |
| Popolazione massima insediabile come da strumento urbanistico vigente (PSC) | 12.904,00 | 7.208,00 | 8.120,00 | 23.528,00 | 8.175,00 | 9.570,00 | 13.031,00 | 15.623,00 | 98.159,00 |
| STRADE | | | | | | | | | |
| | Argelato | Bentivoglio | Castello d'Argile | Castel Maggiore | Galliera | Pieve di Cento | San Giorgio di Piano | San Pietro in Casale | Totale |
| Lunghezza strade urbane (Km) | 33,38 | 26,37 | 21,63 | 56,35 | 12,46 | 27,30 | 25,62 | 34,49 | 237,59 |
| Lunghezza strade extraurbane (Km) | 57,37 | 81,31 | 51,43 | 62,85 | 67,87 | 33,08 | 47,96 | 99,10 | 500,96 |
| Lunghezza totale(Km) | 90,73 | 107,66 | 73,06 | 119,20 | 80,32 | 60,38 | 73,57 | 133,59 | 738,52 |

2.3 Parametri economici essenziali

Di seguito si dettagliano gli imponibili Irpef delle persone fisiche residenti nel territorio comunale nell'anno d'imposta 2016:

| Classi di reddito complessivo in euro | Numero contribuenti | Reddito imponibile addizionale | | |
|---------------------------------------|---------------------|--------------------------------|-------------------|------------------|
| | | Frequenza | Ammontare | Media |
| minore di -1.000 | 14 | 0 | 0 | 0,00 |
| da -1.000 a 0 | 4 | 0 | 0 | 0,00 |
| zero | 40 | 0 | 0 | 0,00 |
| da 0 a 1.000 | 107 | 17 | 7.905 | 465,00 |
| da 1.000 a 1.500 | 26 | 5 | 6.336 | 1.267,20 |
| da 1.500 a 2.000 | 32 | 4 | 7.234 | 1.808,50 |
| da 2.000 a 2.500 | 23 | 2 | 3.544 | 1.772,00 |
| da 2.500 a 3.000 | 28 | 11 | 25.810 | 2.346,36 |
| da 3.000 a 3.500 | 22 | 4 | 12.462 | 3.115,50 |
| da 3.500 a 4.000 | 29 | 7 | 24.554 | 3.507,71 |
| da 4.000 a 5.000 | 48 | 14 | 62.141 | 4.438,64 |
| da 5.000 a 6.000 | 38 | 4 | 17.797 | 4.449,25 |
| da 6.000 a 7.500 | 149 | 27 | 166.599 | 6.170,33 |
| da 7.500 a 10.000 | 185 | 108 | 935.110 | 8.658,43 |
| da 10.000 a 12.000 | 221 | 160 | 1.673.918 | 10.461,99 |
| da 12.000 a 15.000 | 358 | 313 | 4.086.323 | 13.055,35 |
| da 15.000 a 20.000 | 738 | 696 | 11.841.546 | 17.013,72 |
| da 20.000 a 26.000 | 818 | 804 | 17.687.185 | 21.998,99 |
| da 26.000 a 28.000 | 191 | 191 | 4.960.016 | 25.968,67 |
| da 28.000 a 29.000 | 93 | 89 | 2.406.708 | 27.041,66 |
| da 29.000 a 35.000 | 363 | 357 | 10.644.131 | 29.815,49 |
| da 35.000 a 40.000 | 183 | 180 | 6.278.470 | 34.880,39 |
| da 40.000 a 50.000 | 182 | 181 | 7.401.380 | 40.891,60 |
| da 50.000 a 55.000 | 45 | 45 | 2.193.579 | 48.746,20 |
| da 55.000 a 60.000 | 28 | 28 | 1.500.915 | 53.604,11 |
| da 60.000 a 70.000 | 53 | 53 | 3.142.139 | 59.285,64 |
| da 70.000 a 75.000 | 23 | 23 | 1.475.183 | 64.138,39 |
| da 75.000 a 80.000 | 13 | 13 | 870.672 | 66.974,77 |
| da 80.000 a 90.000 | 14 | 14 | 1.061.000 | 75.785,71 |
| da 90.000 a 100.000 | 11 | 11 | 997.948 | 90.722,55 |
| da 100.000 a 120.000 | 20 | 20 | 1.908.582 | 95.429,10 |
| da 120.000 a 150.000 | 18 | 18 | 2.188.371 | 121.576,17 |
| da 150.000 a 200.000 | 4 | 4 | 615.310 | 153.827,50 |
| da 200.000 a 300.000 | 6 | 6 | 1.540.239 | 256.706,50 |
| oltre 300.000 | 6 | 6 | 4.213.512 | 702.252,00 |
| Totale | 4.133 | 3.415 | 89.956.619 | 26.341,62 |

Fonte: Portale del federalismo fiscale

3. ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI INTERNE

3.1 - Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali

Servizi conferiti in Unione Reno-Galliera

Le funzioni gestite in forma associata attraverso l'Unione Reno Galliera

- i sistemi informatici e le tecnologie dell'informazione
- pianificazione urbanistica e territoriale;
- polizia municipale;
- protezione civile;
- gestione del personale;
- sportello unico telematico per le attività produttive (SUAP);
- servizi sociali (con le deliberazioni del Consiglio Comunale nn. 53 e 54 del 19/12/2013 aventi per oggetto: "Conferimento all'Unione Reno Galliera delle Funzioni e dei servizi dell'area Servizi alla Persona e dell'ufficio di Piano da parte dei Comuni di Bentivoglio, Castello D'Argile, Castel Maggiore, Galliera, Pieve di Cento, San Pietro in Casale – approvazione convenzione")

Servizi gestiti tramite società partecipate

| Servizio | Modalità di svolgimento | Soggetto gestore (in caso di gestione esternalizzata) |
|--|-------------------------|---|
| Servizio idrico integrato (acquedotto, fognatura e depurazione) | Concessione | Hera SPA |
| Servizio igiene ambientale, raccolta (ordinaria e differenziata e smaltimento rifiuti) | Appalto | Hera SPA |

Elenco degli organismi ed enti strumentali e società partecipate

| Denominazione | Attività svolta/funzioni attribuite | % di partecipaz | Capitale sociale al 31/12/2017 | Indirizzo internet |
|---------------|--|-----------------|--------------------------------|--------------------|
| Futura Scrl | Formazione professionale | 1,325% | 1.351,50 | www.cfp-futura.it |
| Hera SPA | Servizio idrico integrato (acquedotto, fognatura, e depurazione), servizio di igiene ambientale, raccolta (ordinaria e differenziata) e smaltimento rifiuti, risorse energetiche | 0,05262% | 783.774,00 | www.gruppohera.it |
| Lepida Scpa | Realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga della Pubblica amministrazione | 0,0015% | 1.000,00 | www.lepida.it |
| Sustenia SRL | Lotta biologica e integrata a basso impatto ambientale | 6,180% | 2.157,00 | www.sustenia.it |

La partecipazione di euro 3.800,16 (2,436%) nel Centro agricoltura Ambiente SRL risulta ceduta nel corso dell'anno 2017

Indirizzi generali sul ruolo degli organismi ed enti strumentali e società controllate e partecipate

| Ente/Organismo strumentale/Società: |
|--|
| Le partecipazioni possedute dal Comune di Bentivoglio, non raggiungono la quota utile per permettere all'ente di attuare politiche di indirizzo nei confronti della società, tantomeno assegnare obiettivi agli organismi facenti parte del gruppo "amministrazione pubblica". |

3.2 - Risorse finanziarie

Bilancio

Negli ultimi anni la programmazione di bilancio negli enti locali è divenuta un'attività sempre più difficoltosa; non solo per le maggiori esigenze del territorio e della collettività, ma anche per l'imprevedibilità dell'ambiente esterno e per le continue evoluzioni del sistema normativo.

Un'efficace programmazione necessita infatti di assetti stabili e realistici, soprattutto per poter pianificare su un orizzonte temporale di medio – lungo termine.

Bentivoglio cerca di farlo concentrandosi sui nuovi schemi contabili che la sperimentazione offre, senza tralasciare tuttavia il patrimonio informativo che deriva dal vecchio sistema contabile.

Entrate

Evoluzione flussi finanziari nel quinquennio

| TITOLO | | | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---------------|---|------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| | Avanzo di amministrazione | | 841.460,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Fondo pluriennale vincolato spese correnti | competenza | 43.913,66 | 22.035,68 | 43.329,84 | 40.950,00 | 40.950,00 |
| | Fondo pluriennale vincolato spese c/capitale | competenza | 1.655.193,48 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Fondo Cassa al 1/1 | cassa | 6.281.564,46 | 3.000.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1 | Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | competenza | 5.474.302,38 | 5.318.000,00 | 5.627.160,00 | 5.668.500,00 | 5.668.500,00 |
| | | cassa | 5.884.618,61 | 6.307.070,66 | | | |
| 2 | Trasferimenti correnti | competenza | 385.857,97 | 309.900,00 | 290.700,00 | 242.700,00 | 242.700,00 |
| | | cassa | 425.721,15 | 311.765,63 | | | |
| 3 | Entrate extra tributarie | competenza | 827.053,87 | 789.425,00 | 779.880,00 | 764.430,00 | 764.430,00 |
| | | cassa | 808.196,52 | 869.907,52 | | | |
| 4 | Entrate in c/capitale | competenza | 536.682,44 | 3.990.500,00 | 837.618,00 | 1.253.097,52 | 230.000,00 |
| | | cassa | 463.628,93 | 4.361.414,20 | | | |
| 5 | Entrate da riduzione di attività finanziarie | competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | cassa | 0,00 | 424,58 | | | |
| 6 | Accensione prestiti | competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | cassa | 0,00 | 86.913,44 | | | |
| 7 | Anticipazioni da istituto tesoriere/ cassiere | competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | cassa | 0,00 | 0,00 | | | |
| 9 | Entrate per conto terzi e partite di giro | competenza | 876.514,17 | 1.310.000,00 | 1.310.000,00 | 1.310.000,00 | 1.310.000,00 |
| | | cassa | 876.008,24 | 1.825.773,87 | | | |
| TOTALE | | competenza | 8.100.410,83 | 11.739.860,68 | 8.888.687,84 | 9.279.677,52 | 8.256.580,00 |
| | | cassa | 14.739.737,91 | 16.763.269,90 | | | |

I dati relativi all'anno 2018 sono relativi al consuntivo mentre i dati relativi al 2019 sono relativi alla previsione iniziale dell'ultimo bilancio approvato.

Tributi e tariffe dei servizi pubblici

Le previsioni di entrata e spesa dei servizi a domanda individuale sono inserite nel bilancio di previsione dell'Unione Reno Galliera come disposto con le deliberazioni del Consiglio Comunale nn. 53 e 54 del 19/12/2013 aventi per oggetto: "Conferimento all'Unione Reno Galliera delle funzioni e dei servizi dell'area Servizi alla Persona e dell'ufficio di Piano da parte dei Comuni di Bentivoglio; Castello D'Argile, Castel Maggiore; Galliera; Pieve di Cento; San Pietro in Casale – approvazione convenzione".

Le tariffe dei servizi conferiti vengono quindi deliberati dall'Unione Reno Galliera e in relazione alla dubbia esigibilità di rette e contribuzioni è stato previsto un fondo crediti di dubbia esigibilità nel bilancio di previsione dell'Unione.

Le aliquote I.M.U. in vigore per l'anno 2019 che determinano una previsione assestata di euro 1.350.000,00 sono:

| | |
|--|----------------|
| Abitazione principale e relative pertinenze (solo categorie A/1, A/8 e A/9) | aliquota 0,44% |
| Unità immobiliari concesse in locazione a soggetti che le utilizzano come abitazione principale alle condizioni definite dai contratti tipo (ex art. 2 comma 3, Legge 9/12/1998 n. 431 affitto canone concordato) | aliquota 0,46% |
| Una sola unità immobiliare ad uso abitativo, escluse quelle classificate nelle categorie A/1, A/8 e A/9 e relative pertinenze (C/2, C/6, C/7) concesse in comodato gratuito a parenti in linea retta entro il primo grado che le utilizzano come abitazione principale | aliquota 0,46% |
| Altri immobili | aliquota 0,81% |

T.A.S.I. Per l'anno 2019 si applica l'aliquota base che determina una previsione assestata di euro 560.000,00

Addizionale comunale Irpef: Per l'anno 2019 la previsione assestata è di euro 400.000,00 applicando le seguenti aliquote progressive sulla base degli scaglioni Irpef:

| | |
|------------------------------------|----------------|
| da 0 e fino a 15.000,00 | aliquota 0,40% |
| oltre 15.000,00 e fino a 28.000,00 | aliquota 0,50% |
| oltre 28.000,00 e fino a 55.000,00 | aliquota 0,55% |
| oltre 55.000,00 e fino a 75.000,00 | aliquota 0,60% |
| oltre 75.000,00 | aliquota 0,70% |

TARI Tassa sui rifiuti: Per l'anno 2019 le entrate previste di euro 1.700.000,00 al netto del tributo provinciale nella misura deliberata dalla provincia ai sensi del comma 666 dell'art. 1 della legge 147/2013 (stimato in euro 85.0000,00).

La tariffa è determinata sulla base della copertura integrale dei costi di investimento e di esercizio del servizio rifiuti compresi quelli relativi alla realizzazione ed esercizio della discarica ad esclusione dei costi relativi ai rifiuti speciali al cui smaltimento provvedono a proprie spese i relativi produttori comprovandone il trattamento.

Spese

Evoluzione flussi finanziari nel quinquennio

| TITOLO | | | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---------------|---|------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| 1 | Spese correnti | competenza | 5.909.884,27 | 6.250.360,68 | 6.543.759,84 | 6.510.440,00 | 6.501.160,00 |
| | | Cassa | 5.987.316,67 | 7.763.578,01 | | | |
| 2 | Spese in c/capitale | competenza | 1.964.023,58 | 3.990.500,00 | 837.618,00 | 1.253.097,52 | 230.000,00 |
| | | Cassa | 2.741.881,54 | 5.155.071,56 | | | |
| 3 | Spese per incremento attività finanziarie | competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | Cassa | 0,00 | 0,00 | | | |
| 4 | Rimborso prestiti | competenza | 180.835,50 | 189.000,00 | 197.310,00 | 206.140,00 | 215.420,00 |
| | | Cassa | 180.835,50 | 181.100,00 | | | |
| 5 | Chiusura anticipazioni di tesoreria | Competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | Cassa | 0,00 | 0,00 | | | |
| 7 | Spese per conti terzi e partite di giro | competenza | 876.514,17 | 1.310.000,00 | 1.310.000,00 | 1.310.000,00 | 1.310.000,00 |
| | | cassa | 953.772,18 | 1.948.134,13 | | | |
| TOTALE | | Competenza | 8.931.257,52 | 11.739.860,68 | 8.888.687,84 | 9.279.677,52 | 8.256.580,00 |
| | | Cassa | 9.863.805,89 | 15.055.783,70 | | | |

Investimenti programmati

Gli investimenti previsti sono:

- nel 2020 risultano investimenti per euro 5.104.500,00 finanziati per euro 270.118,00 da contributi di costruzione e euro 4.834.382,00 da altra tipologia di risorse di cui contributi Regionali euro 310.000,00
- nel 2021 risultano investimenti per euro 1.153.097,52 finanziati da contributo di costruzione per euro 310.000,00 e da contributi regionali per euro 843.097,52
- nel 2021 risultano investimenti per euro 130.000,00 finanziati interamente da contributi di costruzione.

Per quanto riguarda gli investimenti programmati, compatibilmente con le risorse disponibili, si darà priorità agli interventi di recupero degli immobili danneggiati dagli eventi sismici del 20 e 29 maggio 2012 nonché la riqualificazione del patrimonio comunale da effettuare sui seguenti immobili:

- Castello
- Palazzo Rosso
- Edifici scolastici
- Verde pubblico e ambiente
- Sede centro per le famiglie (ex sede municipale)

Si intende realizzare anche un intervento di messa in sicurezza del territorio attraverso la realizzazione di una cassa di espansione nei pressi del capoluogo. Il costo dell'intervento è di euro 997.000,00 per il quale è stato richiesto un contributo statale, ai sensi dell'articolo 1 comma 853 della Legge 27 dicembre 2017 n. 205 e art. 1 comma 140 e seguenti della Legge 145/2018 in data 13/9/2019.

Per un maggior dettaglio si rinvia alla programmazione delle opere pubbliche riportata nella Sezione Operativa.

Investimenti in corso di realizzazione e non conclusi

- Manutenzione straordinaria al patrimonio comunale
- Manutenzione straordinaria viabilità

Spesa corrente per l'esercizio delle funzioni fondamentali

Con riferimento all'esercizio 2018, la spesa corrente per l'esercizio di tali funzioni ha assorbito il 85,58% del totale (€ 5.909.884,27) e risulta essere la seguente:

| Funz. | Serv. | Descrizione | Importo | % sul totale |
|--------|-------|---|--------------|--------------|
| 1 | 1 | Organi istituzionali, partecipazione e decentramento | 116.704,81 | 1,97% |
| 1 | 2 | Segreteria generale, personale e organizzazione | 239.518,83 | 4,05% |
| 1 | 3 | Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato e controllo di gestione | 142.817,81 | 2,42% |
| 1 | 4 | Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali | 258.499,42 | 4,37% |
| 1 | 5 | Gestione dei beni demaniali e patrimoniali | 117.279,07 | 1,98% |
| 1 | 6 | Ufficio tecnico | 320.433,84 | 5,42% |
| 1 | 7 | Anagrafe, stato civile, elettorale, leva e servizio statistico | 269.475,60 | 4,56% |
| 1 | 8 | Altri servizi generali | 509.524,80 | 8,62% |
| 3 | === | Funzioni di polizia locale | | |
| 4 | | Funzione di istruzione pubblica | 774.281,31 | 13,10% |
| 9 | 5 | Servizio smaltimento rifiuti | 1.450.127,69 | 24,54% |
| 10 | | Funzioni nel settore sociale | 858.846,57 | 14,53% |
| TOTALE | | | 5.057.509,75 | 85,58% |

Gestione del patrimonio

La gestione patrimoniale nel suo complesso è direttamente collegata a quella economica e si propone non solo di evidenziare la variazione nella consistenza delle varie voci dell'attivo e del passivo, ma soprattutto di correlare l'incremento o il decremento del patrimonio netto con il risultato economico dell'esercizio, così come risultante dal Conto Economico.

Indebitamento

L'indebitamento dell'ente subisce pertanto la seguente evoluzione:

| ANNO | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| <i>Residuo debito</i> | 2.890.113,42 | 2.604.871,24 | 2.327.501,81 | 1.699.225,51 | 1.518.390,01 | 1.329.390,01 | 1.132.890,01 | 925.940,01 |
| <i>Nuovi prestiti</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <i>Prestiti rimborsati</i> | -25.335,53 | -26.488,46 | -250.006,07 | -165.755,26 | -173.900,00 | -182.210,00 | -191.040,00 | -200.320,00 |
| <i>Estinzioni anticipate</i> | -259.906,64 | -250.880,98 | -355.393,02 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <i>Diverso utilizzo prestiti</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| | | | | | | | | |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|
| <i>Variazioni da altre cause</i> | -0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <i>Mutuo CDP amm.to differito</i> | 0,00 | 0,00 | - 22.877,21 | -15.080,24 | -15.100,00 | -15.100,00 | -15.100,00 | -15.100,00 |
| TOTALE | 2.604.871,24 | 2.327.501,81 | 1.699.225,51 | 1.518.390,01 | 1.329.390,01 | 1.132.080,01 | 925.940,01 | 710.520,01 |

Nel 2017 l'importo delle estinzioni anticipate di euro 355.393,02 comprende:

- Euro 171.928,72 di quote capitale relative agli anni 2014, 2015 e 2016 dei mutui estinti anticipatamente che per effetto della sospensione riconosciuta agli enti colpiti da eventi simili del 2012 non erano state pagate alle rispettive scadenze
- Euro 183.464,30 quote capitale debito residuo mutui al 31/12/2017

Equilibri di parte corrente e generali di bilancio

| EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO | | COMPETENZA ANNO 2018 | COMPETENZA ANNO 2019 | COMPETENZA ANNO 2020 | COMPETENZA ANNO 2021 | COMPETENZA ANNO 2022 |
|---|-----|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti | (+) | 43.913,66 | 22.035,68 | 43.329,84 | 40.950,00 | 40.950,00 |
| AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 | (+) | 6.687.214,22 | 6.417.325,00 | 6.697.740,00 | 6.675.630,00 | 6.675.630,00 |
| <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> | | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti | (-) | 5.909.884,27 | 6.250.360,68 | 6.543.759,84 | 6.510.440,00 | 6.501.160,00 |
| <i>di cui:</i> | | | | | | |
| <i>- fondo pluriennale vincolato</i> | | | <i>23.566,34</i> | <i>40.950,00</i> | <i>40.950,00</i> | <i>40.950,00</i> |
| <i>- fondo crediti di dubbia esigibilità</i> | | | <i>237.800,00</i> | <i>253.500,00</i> | <i>270.000,00</i> | <i>275.000,00</i> |
| DD) Fondo pluriennale vincolato di Parte corrente (spesa) | (-) | 41.491,44 | | | | |
| E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari | (-) | 180.835,50 | 189.000,00 | 197.310,00 | 206.140,00 | 215.420,00 |
| <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> | | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F) | | 598.916,67 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI | | | | | | |
| H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> | | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> | | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE | | | | | | |
| O) = G+H+I-L+M | | 598.916,67 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| | | | | | | |
|---|-----|-------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
| P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento | (+) | 841.460,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale | (+) | 1.655.193,48 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00 | (+) | 536.682,44 | 3.990.500,00 | 837.618,00 | 1.253.097,52 | 230.000,00 |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale | (-) | 1.964.023,58 | 3.990.500,00 | 837.618,00 | 1.253.097,52 | 230.000,00 |
| <i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i> | (-) | 882.944,64 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE | | | | | | |
| Z) = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-U-V+E | | 186.367,70 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| EQUILIBRIO FINALE | | | | | | |
| W) = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y | | 785.284,37 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

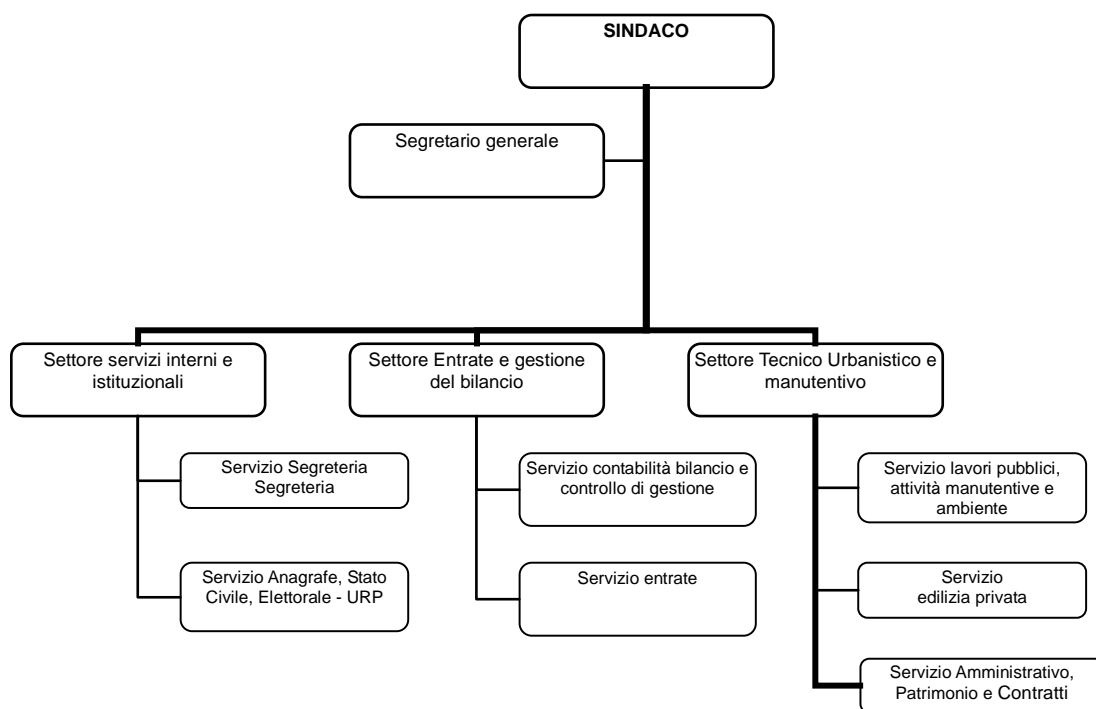
Per l'anno 2018 sono riportati i dati di consuntivo mentre per l'anno 2019 le previsioni iniziali dell'ultimo bilancio approvato

3.3 - Risorse umane

Struttura organizzativa

Organigramma

L'attuale macrostruttura dell'Ente prevede un'articolazione su tre Aree, cui fanno capo altrettanti titolari di posizione organizzativa con ruolo apicale. Sono inoltre presenti due funzionari con posizione organizzativa a capo dei Servizi Edilizia privata e Amministrativo, patrimonio e contratti.



La gestione del personale: il quadro normativo

L'attuale quadro normativo in materia di personale è caratterizzato da un almeno parziale ritorno al reclutamento di nuovo personale pubblico. I recenti provvedimenti relativi a "quota 100" e il fisiologico avanzamento dell'età anagrafica del personale (oltre 50 anni di media, sia a livello nazionale che locale) hanno fatto sì che nell'arco dei prossimi 5 anni vi è da attendersi un avvicendamento di personale estremamente rilevante, stimato nel 20-30% della forza lavoro complessiva. Per agevolare il ricambio generazionale in tempi rapidi nel decreto 56/2019 (c.d. "concretezza") il legislatore ha previsto alcune misure finalizzate ad una maggiore speditezza nello svolgimento di una selezione concorsuale, tra le quali la più significativa consiste nell'abolizione dell'obbligo di esperimento della previa mobilità volontaria propedeutica ad un concorso pubblico. Inoltre dovrebbe essere emanato un decreto attuativo del "decreto Crescita" D.L. 34/2019 attraverso il quale le facoltà assunzionali degli enti potranno essere parametrize non solo al turnover del personale cessato ma ad un valore di virtuosità finanziaria. In linea di principio la disposizione di cui è attesa a breve la pubblicazione dovrebbe poter consentire maggiori spazi per il reclutamento di nuovo personale e quindi per l'atteso rinnovamento del personale pubblico

| Personale (unità) | | | | | |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Posizione giuridica al 31/12 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
| Segretario Comunale | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Istruttore direttivo - D1 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 |
| Istruttore - C1 | 15 | 14 | 14 | 13 | 12 |
| Collaboratore - B3g | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| Esecutore - B1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| TOTALI | 26 | 26 | 26 | 24 | 22 |

Unità uomo/anno nel 2018: 23,06

Il contenimento della spesa

L'art. 1, comma 557, della legge 296/2006, rappresenta attualmente il punto di riferimento normativo che impone l'obbligo, per le Amministrazioni Locali, di assicurare la riduzione delle spese di personale. Allo stato attuale sussiste limite univoco e non mutevole, cioè la spesa media di personale sul triennio 2011-2013. Con questo parametro fisso le amministrazioni sono in grado di programmare i fabbisogni di personale anche sul medio periodo con margini finanziari certi, pur nei limiti consentiti dalle norme sul reclutamento.

Restano comunque sul campo altri limiti e tagli di spesa che si configurano come "concorrenti" rispetto all'obbligo di riduzione dei costi di personale nel loro complesso:

- mantenimento della spesa per lavoro flessibile (tempo determinato, convenzioni, contratti di collaborazione coordinata e continuativa, contratti di formazione-lavoro, rapporti formativi, somministrazione di lavoro, lavoro accessorio) entro la spesa sostenuta nel 2009;
- riduzione del 50% della spesa per formazione e missioni rispetto a quanto speso nel 2009. E' da segnalare però che dopo la conversione del decreto Enti locali (legge 96/2017), i limiti alle spese di formazione sono rimossi qualora il rendiconto sia stato approvato entro il 30 aprile e il bilancio di previsione entro il 31 dicembre;
- in attesa del complessivo riordino della materia inerente il salario accessorio, il Fondo di produttività resta bloccato al valore del 2016; tuttavia, dopo la conversione del DL 34/2019 tale limite può subire oscillazioni in aumento o in diminuzione a seconda del numero di dipendenti in forza all'Ente.
- in attesa del complessivo riordino della materia inerente il salario accessorio, il Fondo di produttività viene bloccato al valore del 2016, senza più operare decurtazioni in proporzione alla diminuzione del personale, fermo restando il consolidamento delle riduzioni già effettuate nel periodo 2011-2014.

La contrattazione collettiva e le dinamiche di spesa

Il 21 maggio 2018 è stato definitivamente sottoscritto il nuovo contratto di lavoro per il triennio 2016-2018. Dopo uno stop alla contrattazione collettiva protrattosi per quasi un decennio, il CCNL ha previsto una riscrittura di buona parte degli istituti che regolamentano il rapporto di lavoro nonché, ovviamente, una parte economica inerente gli aumenti stipendiali mensili e alcune revisioni delle voci di natura accessoria.

Il nuovo CCNL ha registrato aumenti pari al 3,48% a regime. Si tratta di un incremento decisamente inferiore alla perdita del potere di acquisto calcolata sul periodo di blocco della contrattazione (2009-2018) che è pari al -11,4%, ma rappresenta in ogni caso un importo significativo che impatta in modo rilevante sui bilanci degli enti locali: va ricordato in questo senso che l'onere degli adeguamenti economici grava per intero sulle amministrazioni. Per questo Ente l'impatto della maggiore spesa incorporata nei bilanci 2019-2021 è stato pari a circa euro 35.000 rispetto agli anni precedenti.

La tornata contrattuale, peraltro, è stata conclusa quasi al termine della sua estensione temporale (triennio 2016-2018), e al momento attuale il comparto Funzioni locali si trova nuovamente privo di un CCNL valido per il triennio di riferimento (2019-2021). Ai sensi dell'art. 47-bis comma 1 del D.Lgs 165/2001 le P.A. sono pertanto tenute a corrispondere una Indennità di Vacanza Contrattuale pari ad un incremento dello 0.75% delle retribuzioni a partire dal mese di luglio 2019, a titolo di acconto sulle maggiorazioni stipendiali previste dal futuro CCNL che ad oggi non appare comunque imminente.

Le assunzioni di personale e la programmazione

Da giugno 2017 con l'entrata in vigore dei decreti attuativi della riforma "Madia" del pubblico impiego, viene valorizzata in modo significativo la programmazione delle politiche del personale, attraverso il progressivo superamento della dotazione organica quale elemento "statico" di quantificazione delle risorse umane disponibili e la centralità del nuovo "Piano dei fabbisogni di personale", introdotto dal D.Lgs 75/2017. La

pianificazione delle risorse umane, da adottare annualmente con valenza triennale, rappresenta oggi lo strumento principale per coordinare le politiche di bilancio, la pianificazione strategica e le scelte programmatiche in materia di personale. Resta comunque la difficoltà di operare scelte di ampio respiro in un quadro normativo estremamente limitativo in termini finanziari e, comunque, in continuo mutamento.

Anche in materia di possibilità assunzionali le regole di riferimento sono infatti in costante evoluzione. A partire dal 2019 gli enti locali che hanno rispettato gli obiettivi del pareggio di bilancio sono in grado di assumere nuovo personale in misura pari alle cessazioni intervenute nell'anno precedente. Si tratta di un ampliamento delle facoltà assunzionali dalla portata limitata e tuttavia necessario almeno per fare fronte ai pensionamenti che nell'arco dei prossimi 3-4 anni vedranno una significativa crescita, con l'uscita dalla P.A. di una generazione di lavoratori assunti a cavallo tra gli anni '70 e '80. In attuazione del decreto "Crescita", sono in fase di emanazione regolamenti attuativi diretti ad ampliare la possibilità di ricambio generazionale anche oltre il mero turnover del personale cessato.

Per quanto riguarda il Comune di Bentivoglio, i margini di manovra sono estremamente limitati per via della mancanza di pensionamenti intervenuti negli ultimi anni; con l'aggiornamento la programmazione dei fabbisogni di personale adottata con delibera n. 54 del 26/7/2018 si è dato corso nel 2019 alla somministrazione di una figura di Cat. D presso il Settore "Servizi generali"; entro l'anno in corso, anche alla luce di possibili modifiche normative, si valuteranno le modalità di utilizzo del residuo margine assunzionale e di quello in maturazione nel 2020 a seguito dei pensionamenti già previsti.

L'evoluzione della spesa

L'andamento della spesa di personale non presenta variazioni significative negli ultimi tre anni, in ragione di un organico di personale che non ha visto variazioni. Il dato 2018 si presenta ovviamente in crescita per via del citato aumento contrattuale, nonché dall'erogazione di somme arretrate relative ai diritti di rogitto.

| Spesa di Personale in valore assoluto al netto delle componenti escluse ai sensi art. 1 comma 557 L. 296/2006 (*) | | | | | | |
|--|--------------|--------------|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|
| ANNO 2011 | ANNO 2012 | ANNO 2013 | VALORE MEDIO TRIENNIO | ANNO 2016 | ANNO 2017 | ANNO 2018 |
| 1.562.379,12 | 1.525.620,45 | 1.508.861,14 | 1.532.286,90 | 1.497.327,03 | 1.501.098,56 | 1.479.021,23 |

* comprensivo della quota parte della spesa del personale trasferito in Unione

Spese retribuzioni lorde esclusi oneri e irap (Fonte: conto annuale del personale)

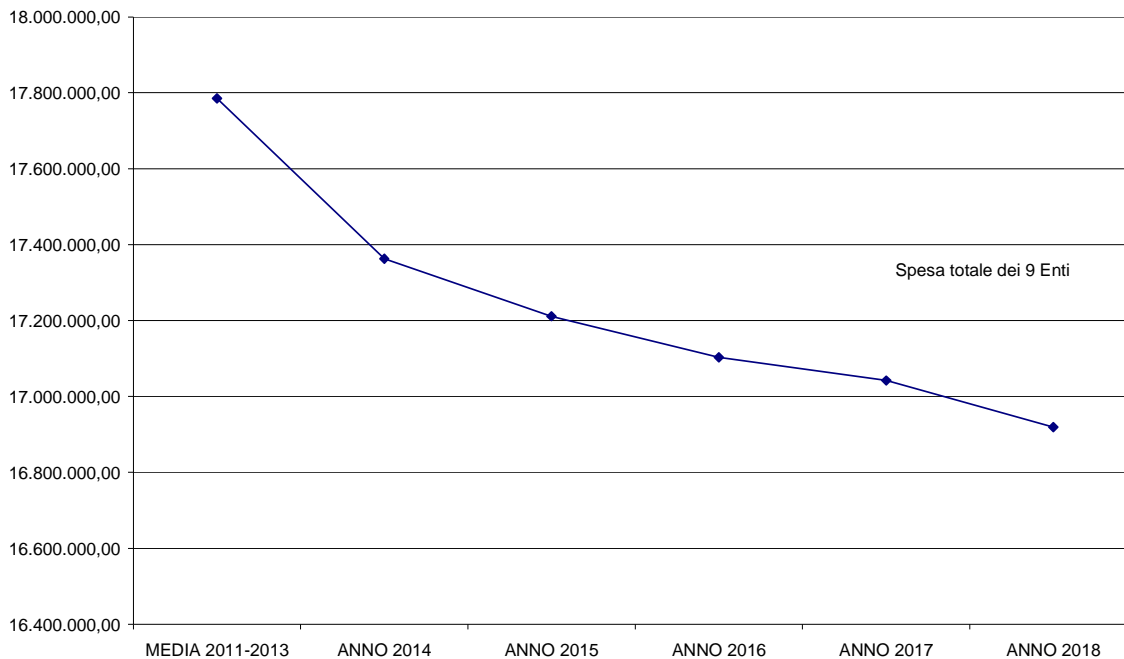
| Posizione giuridica al 31/12 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Segretario Comunale | | 62.052,00 | 75.685,00 | 77.663,00 | 85.976,00 |
| Istruttore direttivo - D1 | 261.789,00 | 203.470,00 | 203.165,00 | 194.056,00 | 169.995,00 |
| Istruttore - C1 | 437.061,00 | 349.829,00 | 333.930,00 | 297.152,00 | 317.865,00 |
| Collaboratore - B3g | 43.758,00 | 42.732,00 | 43.379,00 | 43.409,00 | 46.667,00 |
| Esecutore - B1 | 83.975,00 | 74.286,00 | 76.391,00 | 76.396,00 | 76.723,00 |
| TOTALI | 826.583,00 | 732.369,00 | 732.550,00 | 688.676,00 | 697.226,00 |

| Retribuzione lorda media | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Mensilità retribuite | 370,81 | 316,64 | 307,62 | 288,90 | 276,75 |
| Unità uomo/anno | 30,90 | 26,39 | 25,64 | 24,08 | 23,06 |
| Spesa media uomo/anno | 26.749,54 | 27.755,27 | 28.576,17 | 28.605,44 | 30.232,02 |

La spesa di personale del Comune non può non intrecciarsi anche con quella dell'Unione di cui fa parte. L'aggregato del sistema Unione + Comuni deve infatti tendere ad un obiettivo comune di contenimento, come previsto dall'art. 32 del TUEL, secondo cui *"la spesa sostenuta per il personale dell'Unione non può comportare, in sede di prima applicazione, il superamento della somma delle spese di personale sostenute precedentemente dai singoli comuni partecipanti. A regime, attraverso specifiche misure di razionalizzazione organizzativa e una rigorosa programmazione dei fabbisogni, devono essere assicurati progressivi risparmi di spesa in materia di personale"*.

L'analisi della spesa storica, nell'insieme dei nove Enti, evidenzia il conseguimento di tale obiettivo (-4,87% rispetto alla media 2011-2013, pari a una minor spesa di € 866.143,66):

**Spesa Complessiva del Personale dei 9 Enti in valore assoluto
al netto delle componenti escluse ai sensi art. 1 comma 557 L. 296/2006**



3.4 - Coerenza dei vincoli di finanza pubblica

Lo strumento prioritario cui il legislatore ha affidato il compito di stabilire obiettivi e vincoli della gestione finanziaria di regioni ed enti locali, ai fini della determinazione della misura del concorso dei medesimi al rispetto degli impegni derivanti dall'appartenenza all'Unione europea, è **il vincolo di finanza pubblica** (ex patto di stabilità interno).

Le regole del rispetto dei vincoli di finanza pubblica sono formulate in sede di manovra di finanza pubblica e inquadrare quali principi fondamentali del coordinamento della finanza pubblica nell'ambito del quadro del titolo V della Costituzione.

L'impostazione è attualmente incentrata, sul controllo dei saldi finanziari. Per gli enti locali, il vincolo al raggiungimento di un saldo non negativo funzionale all'impegno di riconoscere agli enti territoriali una maggiore autonomia tributaria, responsabilizzandoli nella gestione finanziaria anche in relazione ai vincoli finanziari derivanti dalla partecipazione dell'Italia all'Unione europea, contenuti nel patto di stabilità e crescita.

4. OBIETTIVI STRATEGICI DELL'ENTE PER MISSIONE

4.1 Linee strategiche:

- 1) AMBIENTE E SICUREZZA DEL TERRITORIO – migliorare e tutelare la qualità dell'ambiente, come fattore determinante della salute e della qualità della vita dei cittadini
 - **A partire dall'aggiornamento del PAES, elaborare il PAESC e perseguire le azioni in esso contenute**, con l'obiettivo di ridurre il consumo energetico pubblico e privato ed incrementare la produzione di energia da fonti rinnovabili, collaborando con il servizio energia in Unione
 - Promuovere la conservazione e la fruizione dell'ex Risaia-Oasi La Rizza e delle altre aree naturali di proprietà comunale (fascia boscata, aree macchia-radura), all'interno del quadro sovra comunale e regionale delle aree protette;
 - **Collaborare alla realizzazione della gara per l'affidamento del servizio raccolta e smaltimento rifiuti, con l'obiettivo dell'applicazione della tariffa puntuale, del contenimento dei costi per gli utenti, della organizzazione di un servizio adeguato alle diverse necessità degli utenti.**
 - **Completare la progettazione e adoperarsi per reperire i fondi** per la realizzazione della cassa di espansione sul canale Marsiglia, a protezione dell'ospedale e dell'abitato di Bentivoglio
 - Realizzare un piano di intervento sui fossi stradali per migliorare il deflusso delle acque e di controllo sulle manutenzioni ordinarie e straordinarie dei privati
 - **Promuovere la rimozione dell'eternit sui fabbricati privati, avvalendosi del censimento delle coperture realizzato nel 2017**
 - **Qualificare i parchi pubblici**, attraverso manutenzioni dell'arredo, **abbattimento delle alberature pericolose e nuove piantumazioni, ampliamento dell'illuminazione**, allestimenti con giochi ecc
 - Adottare provvedimenti, attivare servizi, promuovere e sostenere iniziative tese alla tutela della salute pubblica e alla diffusione della cultura degli stili di vita sani;
 - **Proseguire nella lotta alla zanzara e alla zanzara tigre attraverso il trattamento in area pubblica e in area privata con lo scopo di tutelare la salute pubblica;**
 - Migliorare e ottimizzare le dotazioni urbanistiche e infrastrutturali dei comparti residenziali e produttivi
 - Utilizzare strumenti di concertazione urbanistica per ottimizzare e migliorare le criticità infrastrutturali del territorio rispondendo alle specifiche vulnerabilità del capoluogo e delle frazioni
 - **Aggiornare e modificare** il progetto di rifacimento del ponte di via Saletto sul Diversivo Navile e ricercare fonti di finanziamento attraverso la partecipazione a bandi.
 - **Riqualificare l'illuminazione pubblica ai fini del risparmio energetico, della riduzione dell'inquinamento luminoso e del miglioramento della qualità dell'illuminazione delle strade e delle aree urbane**

- 2) SISTEMA SCOLASTICO – garantire nell'ottica dell'equità i servizi scolastici e per l'infanzia all'interno di un rinnovato e riqualificato patrimonio edilizio scolastico
 - Mantenere un alto livello di servizi scolastici e per l'infanzia, nell'ottica di una sempre maggiore equità tra i cittadini, attraverso la gestione affidata all'Unione Reno Galliera
 - Realizzare interventi per il miglioramento sismico degli edifici scolastici;
 - Ampliare la scuola dell'infanzia di Bentivoglio per offrire maggiori spazi al chiuso per le attività;
 - Riqualificare dal punto di vista energetico gli immobili esistenti;
 - **Promuovere e sostenere attività extrascolastiche pomeridiane all'interno dei locali della scuola o in altri locali di proprietà comunale o nella disponibilità di associazioni, con lo scopo di supportare il rendimento scolastico dei ragazzi con difficoltà e offrire occasioni di socializzazione e coinvolgimento in attività strutturate.**
 - **Realizzare la riqualificazione energetica della centrale termica del polo scolastico di Bentivoglio.**

- 3) VIABILITA' E MOBILITA' – migliorare la rete stradale comunale con l'obiettivo di garantire una maggiore sicurezza alle persone e ai veicoli e implementare le possibilità di viabilità alternativa

- **Realizzare l'allargamento di via Ringhiera, compresi marciapiedi e percorso ciclabile**
 - **Completare la progettazione dell'allargamento di via Larghe**
 - **Migliorare lo stato manutentivo delle strade comunali** e la relativa segnaletica verticale ed orizzontale; realizzare interventi volti a garantire la sicurezza per la circolazione (es. installazione guard rail dove necessario, ecc)
 - Sovrintendere alla realizzazione dei nuovi accessi nord e sud di Interporto
 - **Collaborare con la Città Metropolitana e la Regione alla progettazione e alla realizzazione della circonvallazione di Bentivoglio**
 - Partecipare attivamente alla definizione delle soluzioni viabilistiche legate al collegamento dell'autostrada all'Interporto ed in generale delle opere di adduzione al sistema autostradale
 - Intervenire sui percorsi pedonali o ciclabili esistenti per eliminare barriere architettoniche, migliorarne la qualità, completare i collegamenti tra percorsi, rendere più sicuri gli attraversamenti pedonali, **ad esempio attraverso la loro illuminazione**, e le fermate del trasporto pubblico, in particolare sulle strade più trafficate
 - Attuare le misure previste nel Piano Urbano del Traffico per scoraggiare l'uso della viabilità minore come alternativa alla viabilità principale, per rallentare la velocità di percorrenza delle strade comunali, in particolare nei centri abitati, per fare rispettare le ordinanze di divieto di percorrenza di alcune strade per alcune categorie di veicoli
 - **Attivare una zona a traffico limitato con controllo elettronico degli accessi a Castagnolino, sulla via Santa Maria in Duno e sulla via Ringhiera, per evitare il transito di mezzi pesanti non autorizzati**
 - Ampliare la rete delle piste ciclabili per il collegamento dei centri abitati e dei punti di interesse del territorio (ad esempio Castagnolino-stazione di Funo **(in corso di realizzazione)**, San Marco-San Marino, lungo Navile **(in corso di realizzazione)**, Saletto-Fabbreria-Bentivoglio, **via Saliceto – rotonda Trigari a San Marino**) e illuminazione delle piste ciclabili più frequentate.
 - Migliorare o implementare la dotazione di parcheggi pubblici nel centro del capoluogo e nelle aree industriali
 - Migliorare il servizio di trasporto pubblico offerto al territorio di Bentivoglio, con una particolare attenzione all'uso scolastico e ai collegamenti da e per l'ospedale, l'Interporto, le zone industriali
- 4) **CULTURA, SPORT, TURISMO E RETE DEL VOLONTARIATO** - collaborare con il volontariato locale sia in ambito culturale che sportivo nell'ottica della sussidiarietà e dell'impegno civico e della partecipazione dei cittadini; promuovere la conoscenza e la fruizione del territorio e del suo patrimonio storico e naturalistico.
- Rafforzare la collaborazione con il volontariato nella realizzazione degli eventi, delle iniziative pubbliche, delle manifestazioni istituzionali, radicando una modalità efficace di lavoro e promuovendo attività su tutte le frazioni del Comune
 - Sostenere le associazioni di volontariato nella organizzazione di servizi o di iniziative rivolte alle fasce di popolazione più deboli, come i bambini, i giovani, gli anziani, i portatori di handicap, gli stranieri, condividendo una idea di società inclusiva
 - Celebrare le ricorrenze istituzionali e le giornate tematiche con il coinvolgimento quanto più ampio delle istituzioni, della cittadinanza e delle sue rappresentanze
 - Sostenere il volontariato sportivo locale, per consolidare una prassi di collaborazione tra le diverse realtà associative e tra il mondo dello sport e quello della scuola. Promuovere lo sport come pratica di inclusione sociale, soprattutto per i bambini e i ragazzi a rischio di marginalizzazione.
 - Effettuare le manutenzioni straordinarie degli impianti sportivi necessarie per adeguarli alle attività organizzate dalle associazioni sportive, secondo un piano condiviso, anche nell'ottica del risparmio energetico.
 - Riqualficazione dell'area di accesso all'impianto del calcio, con rifacimento della tribuna al fine di un suo adeguamento alle normative e di un suo uso più esteso.
 - Rifunzionalizzare l'area del vecchio campo da calcetto in accordo con la Polisportiva.
 - Realizzare la nuova palestra scolastica, anche a fini extra scolastici
 - Promuovere le eccellenze culturali, artistiche, naturalistiche del territorio di Bentivoglio attraverso l'attività dei servizi dell'Unione Reno Galliera: organizzare una rete di servizi per la

- fruizione del patrimonio, estendere le attività di intrattenimento e culturali valorizzando la biblioteca e avvalendosi delle competenze dell'associazionismo e di operatori culturali.
- Istituire la tassa di soggiorno, il cui ricavato è vincolato ad iniziative o investimenti con ritorni sotto il profilo turistico.
 - **Realizzare il terzo stralcio del Centro del Volontariato, comprensivo di sala da pranzo e di locale bar**
 - Promuovere la cultura della legalità; attivare azioni per il contrasto al gioco d'azzardo nell'ottica della tutela della salute pubblica (prevenzione ludopatie).
 - Promuovere forme di socializzazione, di coinvolgimento e di partecipazione dei giovani alla vita della comunità **e promuovere un calendario di proposte ed iniziative rivolte a questa fascia di popolazione.**
 - **Riorganizzare l'archivio storico, migliorarne la conservazione e valorizzarne i contenuti**
- 5) PATRIMONIO IMMOBILIARE PUBBLICO – Mantenere e dare valore al patrimonio immobiliare comunale
- **Riqualificare il primo piano dell'ex Municipio di p.zza della Pace per dare sede al Centro per le Famiglie distrettuale e per ospitare gli uffici e le attività delle associazioni del territorio, oltre ad iniziative di carattere civico**
 - Realizzare gli interventi finanziati dalla Regione per la riparazione dei danni del terremoto
 - Realizzare la riqualificazione e rifunzionalizzazione del Castello, finanziata in parte con risorse regionali e in parte con risorse comunali;
 - Completare la ristrutturazione di Palazzo Rosso attraverso la **rifunzionalizzazione** del secondo piano
 - Definire una nuova destinazione per il Mulino Pizzardi, dando priorità agli aspetti storici e culturali; realizzare la progettazione
 - Promuovere il restauro e recupero delle decorazioni pittoriche, in terracotta, in ferro ecc di Palazzo Rosso, del Castello e del Mulino, **ricercando finanziamenti presso privati**
 - Proseguire il recupero del Palazzo Comunale, **dando priorità agli spazi per l'archivio**
 - Proseguire lo studio della vulnerabilità sismica dei principali immobili comunali
 - **Migliorare lo stato manutentivo del patrimonio immobiliare pubblico nella direzione del risparmio energetico e della sicurezza**
 - **Ampliare la dotazione di loculi disponibili nei cimiteri comunali, realizzando o progettando l'ampliamento del cimitero di Bentivoglio e di San Marino**
 - **Ricerca opportunità per implementare il patrimonio residenziale di proprietà comunale, da utilizzare per l'emergenza abitativa, per l'edilizia residenziale pubblica e per l'affitto a canone concordato.**
- 6) COMUNICAZIONE E DIGITALE – migliorare la partecipazione e la comunicazione nei confronti dei cittadini, anche attraverso i servizi online
- **Implementare** le competenze e **l'organizzazione** interna sulla comunicazione al cittadino, **prestando particolare attenzione alla normativa sulla privacy**
 - Supportare e promuovere i servizi on line **e la comunicazione digitale**
 - Collaborare alla realizzazione dell'Agenda Digitale dell'Unione Reno Galliera (vedi DUP dell'Unione)
 - Promuovere la diffusione della banda ultra larga sul territorio comunale, sia per le imprese che per i cittadini
 - Impiegare lo strumento Alert System per migliorare la comunicazione nei confronti dei cittadini
 - Organizzare un servizio di assistenza ai contribuenti per gli adempimenti tributari
 - Effettuare **approfondita** attività di controllo dei tributi locali
- 7) SERVIZI ALLA PERSONA – mantenere i servizi di eccellenza in un quadro di lotta alle nuove povertà
- Collaborare con l'Unione per il perseguimento degli obiettivi in materia di servizi alla persona, in particolare per quanto riguarda l'attuazione del riordino della gestione dei servizi socio-sanitari in ambito del Distretto Pianura Est, come previsto dalla L.R. 12 del 26/7/2013
 - **Sostenere progetti di inclusione lavorativa e sociale**
 - **Rafforzare il ruolo degli educatori professionali nel contrasto al disagio giovanile e nel lavoro di comunità**

- 8) SICUREZZA E CONTROLLO DEL TERRITORIO – implementare le possibilità di controllo del territorio
- Ampliare la rete di videosorveglianza sul territorio
 - Verificare la fattibilità di un sistema di monitoraggio strumentale del territorio ai fini di protezione civile in collaborazione con l'Unione Reno Galliera
 - Ampliare, ove necessario, la rete della illuminazione pubblica
- 9) SERVIZI CONTABILI – Armonizzazione contabile
- Gestire gli adempimenti relativi all'armonizzazione dei sistemi contabili previsti dal Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (G.U. 26 luglio 2011).
 - Monitorare le partecipazioni societarie ed attuare le decisioni assunte nel piano di razionalizzazione
- 10) INNOVAZIONE ISTITUZIONALE – Valutare le opportunità di innovazione istituzionale introdotte dalla normativa e collaborare alla loro attuazione
- Collaborare al riordino delle forme pubbliche di gestione dei servizi sociali e socio-sanitari nel distretto pianura est
 - Collaborare alle innovazioni definite a livello di Unione Reno Galliera sui servizi conferiti

Linee strategiche in sintesi

| LINEE STRATEGICHE | OBIETTIVI STRATEGICI | MISSIONI |
|--|---|---|
| AMBIENTE E SICUREZZA DEL TERRITORIO | <i>Migliorare e tutelare la qualità dell'ambiente, come fattore determinante della salute e della qualità della vita dei cittadini</i> | M 09 SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |
| SISTEMA SCOLASTICO | <i>Garantire nell'ottica dell'equità i servizi scolastici e per l'infanzia all'interno di un rinnovato e riqualificato patrimonio edilizio scolastico</i> | M04 ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO |
| VIABILITA' E MOBILITA' | <i>Migliorare la rete stradale comunale con l'obiettivo di garantire una maggiore sicurezza alle persone e ai veicoli</i> | M 10 TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA' |
| | <i>Implementare le possibilità di viabilità alternativa</i> | M 10 TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA' |
| CULTURA, SPORT, TURISMO E RETE DEL VOLONTARIATO | <i>Collaborare con il volontariato locale sia in ambito culturale che sportivo nell'ottica della sussidiarietà e dell'impegno civico e della partecipazione dei cittadini; promuovere la conoscenza e la fruizione del territorio e del suo patrimonio storico e naturalistico.</i> | M 05 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI |
| | | M 06 POLITICHE GIOVANILI SPORT E TEMPO LIBERO |
| | | M 01 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE |
| PATRIMONIO IMMOBILIARE PUBBLICO | <i>Manutenere e dare valore al patrimonio immobiliare comunale</i> | M01 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE |
| COMUNICAZIONE, E DIGITALE | <i>Migliorare la partecipazione e la comunicazione nei confronti dei cittadini anche attraverso i servizi online</i> | M01 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE |
| SERVIZI ALLA PERSONA, CULTURARI E TURISTICI | <i>Mantenere i servizi di eccellenza in un quadro di lotta alle nuove povertà</i> | M12 DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA |
| SICUREZZA E CONTROLLO DEL TERRITORIO | <i>Implementare le possibilità di controllo del territorio</i> | M11 SOCCORSO CIVILE |
| SERVIZI CONTABILI | <i>Armonizzazione contabile</i> | M01 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE |
| INNOVAZIONE ISTITUZIONALE | <i>Valutare le opportunità di innovazione istituzionale introdotte dalla normativa e collaborare alla loro attuazione</i> | M01 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE |

Sezione Operativa

(SeO)

PARTE PRIMA

La prima parte della sezione Operativa del DUP individua, per ogni singola Missione e coerentemente agli indirizzi previsti nella Sezione Strategica, i Programmi che l'ente intende realizzare nell'arco pluriennale di riferimento.

Gli obiettivi operativi individuati per ogni programma rappresenteranno dunque la declinazione annuale e pluriennale degli obiettivi strategici e costituiscono indirizzo vincolante per i successivi atti di programmazione.

In questo senso il Programma diventa il cardine della programmazione: il suo contenuto diventa elemento fondamentale della struttura del sistema bilancio e il perno intorno al quale definire i rapporti tra organi di governo e tra questi e la struttura organizzativa.

In generale, lo scopo della Sezione Operativa è quello di definire da un lato gli obiettivi dei programmi all'interno delle singole missioni, con l'indicazione dei relativi fabbisogni di spesa e modalità di finanziamento; orientare e guidare le successive deliberazioni del Consiglio e della Giunta e, infine, costituire il presupposto dell'attività di controllo strategico e dei risultati conseguiti dall'ente.

Di seguito si vanno quindi ad analizzare le singole missioni con l'individuazione, per ciascun programma, delle finalità, degli obiettivi annuali e pluriennali che si intendono perseguire, delle motivazioni e delle risorse finanziarie, umane e strumentali ad esso destinate.

Prima di procedere però è necessaria un'analisi sui mezzi finanziari a disposizione dell'ente, tale da garantire la sostenibilità delle scelte adottate dall'Amministrazione. Seguirà un maggior dettaglio relativo all'indebitamento e al ruolo degli organismi gestionali esterni nell'attuazione delle scelte strategiche intraprese.

Si precisa che l'intera programmazione è stata pianificata in maniera coerente agli strumenti urbanistici vigenti.

Ricordiamo inoltre, che gli obiettivi dei programmi devono essere controllati annualmente al fine di verificarne il grado di raggiungimento e, laddove necessario, modificati, dandone adeguata giustificazione, per dare una rappresentazione veritiera e corretta dei futuri andamenti dell'ente.

ENTRATA

1 - FONTI DI FINANZIAMENTO

1.1 - Quadro riassuntivo

| Entrate | Trend storico | | | Programmazione pluriennale | | |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|------------------------------------|---------------------|---------------------|
| | Esercizio | Esercizio | Esercizio | Bilancio di previsione finanziario | | |
| | Anno 2017 | Anno 2018 | in corso | 1° Anno | 2° Anno | 3° Anno |
| | (acc.comp) | (acc.comp) | (previsione *) | 2020 | 2021 | 2022 |
| | 2 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| . Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti (+) | 32.760,23 | 43.913,66 | 22.035,68 | 43.329,84 | 40.950,00 | 40.950,00 |
| . Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (+) | 5.545.292,88 | 5.474.302,38 | 5.318.000,00 | 5.627.160,00 | 5.668.500,00 | 5.668.500,00 |
| . Contributi e trasferimenti correnti (+) | 320.833,27 | 385.857,97 | 309.900,00 | 290.700,00 | 242.700,00 | 242.700,00 |
| . Extratributarie (+) | 961.642,73 | 827.053,87 | 789.425,00 | 779.880,00 | 764.430,00 | 764.430,00 |
| TOTALE ENTRATE CORRENTI | 6.860.529,11 | 6.731.127,88 | 6.439.360,68 | 6.741.069,84 | 6.716.580,00 | 6.716.580,00 |
| . Contributi agli investimenti destinati al rimborso di prestiti (4.02.06) (+) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ALTRE POSTE DIFFERENZIALI PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Avanzo di amministrazione per spese correnti (+) | 183.500,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Entrate di parte corrente destinate ad investimenti (-) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Entrate di parte capitale destinate a spese correnti (+) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Entrate da accensione di prestiti destinate ad estinzione anticipata (+) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE ENTRATE UTILIZZATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI (A) | 7.044.029,11 | 6.731.127,88 | 6.439.360,68 | 6.741.069,84 | 6.716.580,00 | 6.716.580,00 |
| . Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale (+) | 2.641.045,59 | 1.655.193,48 | 0,00 | 0 | 0 | 0 |
| . Avanzo di amministrazione per spese in conto capitale (+) | 599.503,87 | 841.460,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 |
| . Entrate titoli 4.00-5.00-6.00 (+) | 633.527,47 | 536.682,44 | 3.990.500,00 | 837.618,00 | 1.253.097,52 | 230.000,00 |
| . Contributi agli investimenti destinati al rimborso di prestiti (4.02.06) (-) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| . Entrate di parte corrente destinate ad investimenti (+) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| . Entrate di parte capitale destinate a spese correnti (-) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| . Entrate Titolo 5.02-5.03-5.04 (-) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| . Entrate da accensione di prestiti destinate ad estinzione anticipata (-) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE ENTRATE C/CAPITALE DESTINATE AD INVESTIMENTI (B) | 3.874.076,93 | 3.033.335,92 | 3.990.500,00 | 837.618,00 | 1.253.097,52 | 230.000,00 |
| . Entrate Titolo 5.02-5.03-5.04 (C) | 0 | 0 | 0 | | | |
| . Entrate per anticipazione da istituto tesoriere Titolo 7.00 (D) | 0 | 0 | 0 | | | |
| . Entrate per conto di terzi e partite di giro Titolo 9.00 (E) | 669.509,27 | 876.514,17 | 1.310.000,00 | 1.310.000,00 | 1.310.000,00 | 1.310.000,00 |
| TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE (A+B+C+D+E) | 11.587.615,31 | 10.640.977,97 | 11.739.860,68 | 8.888.687,84 | 9.279.677,52 | 8.256.580,00 |

(*) Per gli anni 2017 e 2018 sono riportati i dati di consuntivo mentre per l'anno 2019 le previsioni iniziali dell'ultimo bilancio approvato

1.2 Valutazione generale sui mezzi finanziari

Si evidenzia una rilevante riduzione delle entrate correnti nel 2015 e nel 2016 rispetto agli anni precedenti per il trasferimento dei servizi a domanda individuale al bilancio dell'Unione Reno Galliera conseguenti al conferimenti delle funzioni e dei servizi dell'area servizi alla persona

1.3. Analisi delle risorse

1.3.1. Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo 1.00)

| Entrata | Trend storico | | | Programmazione pluriennale | | |
|-------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|--------------|--------------|
| | Esercizio Anno 2017 (acc.comp) | Esercizio Anno 2018 (acc.comp) | Esercizio in corso (previsione) | Bilancio di previsione finanziario | | |
| | | | | 1° Anno | 2° Anno | 3° Anno |
| | 2 | 2 | 3 | 2020 | 2021 | 2022 |
| 2 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | |
| Tributi | 4.642.731,51 | 4.659.869,32 | 4.540.500,00 | 4.813.160,00 | 4.854.500,00 | 4.854.500,00 |
| Fondi perequativi | 902.561,37 | 814.433,06 | 777.500,00 | 814.000,00 | 814.000,00 | 814.000,00 |
| | 5.545.292,88 | 5.474.302,38 | 5.318.000,00 | 5.627.160,00 | 5.668.500,00 | 5.668.500,00 |

1.3.2. Trasferimenti correnti (Titolo 2.00)

| Entrata | Trend storico | | | Programmazione pluriennale | | |
|---|--------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|------------|------------|
| | Esercizio Anno 2017 (acc.comp) | Esercizio Anno 2018 (acc.comp) | Esercizio in corso (previsione) | Bilancio di previsione finanziario | | |
| | | | | 1° Anno | 2° Anno | 3° Anno |
| | 2 | 2 | 3 | 2020 | 2021 | 2022 |
| 2 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | |
| Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche | 315.681,65 | 316.013,65 | 274.900,00 | 257.200,00 | 209.200,00 | 209.200,00 |
| Trasferimenti correnti da famiglie | 2.455,00 | 2.360,00 | 2.500,00 | 1.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 |
| Trasferimenti correnti da imprese | 2.696,62 | 67.484,32 | 32.500,00 | 32.500,00 | 32.500,00 | 32.500,00 |
| | 320.833,27 | 385.857,97 | 309.900,00 | 290.700,00 | 242.700,00 | 242.700,00 |

1.3.3. Entrate extratributarie (Titolo 3.00)

| Entrata | Trend storico | | | Programmazione pluriennale | | |
|--|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|------------|------------|
| | Esercizio Anno 2017 (acc.comp.) | Esercizio Anno 2018 (acc.comp.) | Esercizio in corso (previsione) | Bilancio di previsione finanziario | | |
| | | | | 1° Anno | 2° Anno | 3° Anno |
| | 2 | 2 | 3 | 2020 | 2021 | 2022 |
| 2 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | |
| Vendita di ben e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni | 397.217,11 | 407.089,05 | 432.900,00 | 430.900,00 | 424.900,00 | 424.900,00 |
| Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e repressioni delle irregolarità e degli illeciti | 102.049,27 | 87.371,91 | 40.000,00 | 40.000,00 | 32.000,00 | 32.000,00 |
| Interessi attivi | 1.038,51 | 475,00 | 1.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 |
| Altre entrate da redditi di capitale | 70.539,66 | 74.458,53 | 75.000,00 | 78.400,00 | 78.400,00 | 78.400,00 |
| Rimborsi e altre entrate correnti | 390.798,18 | 257.659,38 | 240.525,00 | 229.580,00 | 228.130,00 | 228.130,00 |
| | 961.642,73 | 827.053,87 | 789.425,00 | 779.880,00 | 764.430,00 | 764.430,00 |

1.3.4. Entrate in conto capitale (Titolo 4.00)

| Entrata | Trend storico | | | Programmazione pluriennale | | |
|--|---------------|------------|--------------|------------------------------------|--------------|------------|
| | Esercizio | Esercizio | Esercizio | Bilancio di previsione finanziario | | |
| | Anno 2017 | Anno 2018 | in corso | 1° Anno | 2° Anno | 3° Anno |
| | (acc.comp) | (acc.comp) | (previsione) | 2020 | 2021 | 2022 |
| | 2 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Contributo agli investimenti | 152.513,07 | 82.843,48 | 3.598.500,00 | 370.000,00 | 843.097,52 | 0,00 |
| Entrate da alienazioni di beni materiali e immateriali | 0,00 | 1.098,35 | 2.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Altre entrate in conto capitale | 469.461,91 | 452.740,61 | 390.000,00 | 467.618,00 | 410.000,00 | 230.000,00 |
| | 621.974,98 | 536.682,44 | 3.990.500,00 | 837.618,00 | 1.253.097,52 | 230.000,00 |

1.3.5. Entrate da riduzioni di attività finanziarie (Titolo 5.00)

| Entrata | Trend storico | | | Programmazione pluriennale | | |
|-------------------------------------|---------------|------------|--------------|------------------------------------|---------|---------|
| | Esercizio | Esercizio | Esercizio | Bilancio di previsione finanziario | | |
| | Anno 2017 | Anno 2018 | in corso | 1° Anno | 2° Anno | 3° Anno |
| | (acc.comp) | (acc.comp) | (previsione) | 2020 | 2021 | 2022 |
| | 2 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Alienazioni di attività finanziarie | 11.552,49 | | | | | |
| | 11.552,49 | ----- | ----- | ----- | ----- | ----- |

1.3.6. Accensione di prestiti (Titolo 6.00)

| Entrata | Trend storico | | | Programmazione pluriennale | | |
|---------|---------------|-------------|--------------|------------------------------------|---------|---------|
| | Esercizio | Esercizio | Esercizio | Bilancio di previsione finanziario | | |
| | Anno 2017 | Anno 2018 | in corso | 1° Anno | 2° Anno | 3° Anno |
| | (acc.comp.) | (acc.comp.) | (previsione) | 2020 | 2021 | 2022 |
| | 2 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| | | | | | | |
| | ----- | ----- | ----- | ----- | ----- | ----- |

1.3.7. Anticipazioni da istituto tesoriere (Titolo 7.00)

| Entrata | Trend storico | | | Programmazione pluriennale | | |
|---------|---------------|-------------|--------------|------------------------------------|---------|---------|
| | Esercizio | Esercizio | Esercizio | Bilancio di previsione finanziario | | |
| | Anno 2017 | Anno 2018 | in corso | 1° Anno | 2° Anno | 3° Anno |
| | (acc.comp.) | (acc.comp.) | (previsione) | 2020 | 2021 | 2022 |
| | 2 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| | | | | | | |
| | ----- | ----- | ----- | ----- | ----- | ----- |

2. INDIRIZZI GENERALI IN MATERIA DI TRIBUTI E TARIFFE DEI SERVIZI

L'indirizzo generale in materia di tributi è di pesare il meno possibile sul bilancio familiare e delle imprese.

Si intende istituire l'imposta di soggiorno destinando i proventi per implementare nuovi servizi nel quadro dello sviluppo del turismo metropolitano come previsto dalla vigente normativa.

Si intende inoltre procedere con l'attività di verifica dei tributi comunali.

3. INDIRIZZI SUL RICORSO ALL'INDEBITAMENTO PER IL FINANZIAMENTO DEGLI INVESTIMENTI

3.1. Debito consolidato e capacità di indebitamento

L'indebitamento è stato oggetto di particolare monitoraggio da parte dell'ente che, a tal riguardo, ha cercato di porre in essere una politica degli investimenti nel rispetto dei limiti di legge imposti dal D.Lgs. 267/2000.

L'ammontare dei prestiti previsti per il finanziamento di spese in conto capitale e il limite della capacità di indebitamento, previsto dall'articolo 204 del Tuel, è riportato nel seguente prospetto.

| VERIFICA DELLA CAPACITÀ DI INDEBITAMENTO | | |
|--|-------------|---------------------|
| Entrate correnti (Titoli I, II, III) Rendiconto 2018 | <i>Euro</i> | 6.687.214,22 |
| Limite di impegno di spesa per interessi passivi (10%) | <i>Euro</i> | 668.721,42 |
| Interessi passivi sui mutui in ammortamento e altri debiti | <i>Euro</i> | 49.390,00 |
| Incidenza percentuale sulle entrate correnti | % | 0,74% |
| Importo impegnabile per interessi su nuovi mutui | <i>Euro</i> | 619.331,42 |

L'incidenza degli interessi passivi compresi quelli derivanti dalle ulteriori garanzie prestate, sulle entrate correnti del penultimo rendiconto precedente è così prevista in relazione anche ai limiti di cui al citato art. 204 del Tuel:

| | 2020 | 2021 | 2022 |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|
| Interessi passivi | 49.390,00 | 40.560,00 | 31.280,00 |
| % su entrate correnti | 0,74% | 0,61% | 0,47% |
| Limite art. 204 Tuel | 10% | 10% | 10% |

L'ente si è avvalso della facoltà:

- prevista dall'articolo 1, comma 356 della Legge n. 147 del 27/12/2013 (Legge di Stabilità 2014) di differire il pagamento, senza applicazione di sanzioni ed interessi, delle rate di mutui concessi dalla Cassa Depositi e Prestiti scadenti nel 2014, all'anno immediatamente successivo alla data di scadenza del periodo di ammortamento
- prevista dall'articolo 1, comma 503 della Legge 190 del 23/12/2014 (legge di stabilità 2015) di differire il pagamento, senza applicazione di sanzioni e interessi delle rate di mutuo concessi dalla Cassa Depositi e Prestiti SPA scadenti nel 2015 al primo o al secondo anno successivo alla scadenza del periodo di ammortamento
- prevista dall'articolo 1 comma 456 della Legge n. 209 del 28/12/2015 (Legge di stabilità 2016) di differire il pagamento delle rate dei mutui concessi dalla Cassa Depositi e Prestiti da corrispondere nell'anno 2016 senza applicazione di sanzioni e interessi, a decorrere dall'anno 2017, in rate di pari importo per dieci anni sulla base della periodicità di pagamento prevista nei provvedimenti e contratti regolanti i mutui stessi

L'indebitamento dell'ente subisce pertanto nel triennio 2019 – 2021 la seguente evoluzione:

| ANNO | 2020 | 2021 | 2022 |
|-------------------------------------|--------------|--------------|-------------|
| <i>Residuo debito all'1 gennaio</i> | 1.329.390,01 | 1.132.080,01 | 925.940,01 |
| <i>Nuovi prestiti</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <i>Prestiti rimborsati</i> | -182.2100,00 | -191.040,00 | -200.320,00 |

| | | | |
|---|--------------|------------|------------|
| <i>Estinzioni anticipate</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <i>Variazioni da altre cause (Indennizzo CDP)</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <i>Variazioni da altre cause</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <i>Mutuo CDP amm.to differito</i> | -15.100,00 | -15.100,00 | -15.100,00 |
| TOTALE | 1.132.080,01 | 925.940,01 | 710.520,01 |

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale registrano la seguente evoluzione:

| | 2020 | 2021 | 2022 |
|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Oneri finanziari</i> | 49.390,00 | 40.560,00 | 31.280,00 |
| <i>Quota capitale</i> | 197.310,00 | 206.140,00 | 215.420,00 |
| <i>Totale fine anno</i> | 246.700,00 | 246.700,00 | 246.700,00 |

3.2. La compatibilità con gli equilibri finanziari

La normativa prevede per il 2019 il pareggio di competenza. Gli enti (compresi i comuni con meno di 1.000 abitanti, finora esclusi dai vincoli) devono conseguire un saldo non negativo fra entrate e spese finali in termini di sola competenza (accertamenti e impegni).

3.3. Nuove forme di indebitamento

Nel corso del triennio 2020/2022 non è previsto il ricorso a nuove forme di indebitamento.

4. DIMOSTRAZIONE DELLA COERENZA DELLE PREVISIONI DI BILANCIO CON GLI STRUMENTI URBANISTICI VIGENTI

4.1 STRUMENTI URBANISTICI GENERALI E ATTUATIVI VIGENTI

4.1.1 Piano Strutturale Comunale:

Il Piano strutturale comunale risulta approvato con delibera di Consiglio n. 36 del 30 agosto 2011

4.1.2 Piani particolareggiati

| Comparti residenziali | | | | |
|-----------------------------|---|----------------------------|-------------------------------|---|
| PIANO URBANISTICO ATTUATIVO | STATO PROCEDIMENTO | SUPERFICIE TERRITORIALE MQ | EDIFICABILITA' COMPLESSIVA MQ | |
| | | | SC | |
| C1 SUB A | in corso di attuazione gli ultimi lotti edificabili ultimate le urbanizzazioni | 45.200,00 | 9.842,00 | 9.092 residenziale 750 commerciale |
| C1 SUB B1 | in corso di attuazione gli ultimi lotti edificabili ultimate le urbanizzazioni | 10.350,00 | 4.917,00 | |
| C1 SUB B2 | in corso di attuazione gli ultimi lotti edificabili ultimate le urbanizzazioni | 1.950,00 | 920,00 | |
| C1 SUB C | non presentato | 22.700,00 | 12.758,00 | |
| C.2 | ultimato | 9.885,00 | 1.285,00 | |
| C.3 | in corso di attuazione | 17.890,00 | 5.367,00 | |
| C.4 | ultimato | 10.096,00 | 1.212,00 | |
| C.5A | non presentato | 13.500,00 | 2.420,00 | |
| C.5B | In corso di attuazione | 16.501,00 | 1.997,00 | |
| C.7 | In corso di attuazione gli ultimi lotti edificabili ultimate le urbanizzazioni | 11.010,00 | 1.321,00 | |
| C.8 | In corso di attuazione gli ultimi lotti edificabili ultimate le urbanizzazioni | 45.925,00 | 5.970,00 | |
| C.9 | in corso di attuazione | 26.200,00 | 3.144,00 | |
| C.10 | In corso di attuazione gli ultimi lotti edificabili ultimate le urbanizzazioni | 102.700,00 | 10.270,00 | 9.070 residenziale 1.200 commerciale |
| C.11 | non presentato | 17.766,00 | 2.131,00 | |
| C.12 | in corso di attuazione | 24.669,00 | 3.970,00 | |
| C.13 | ultimato | 12.900,00 | 1.677,00 | |

Comparti non residenziali

| PIANO URBANISTICO ATTUATIVO | STATO PROCEDIMENTO | SUPERFICIE TERRITORIALE MQ | EDIFICABILITA' COMPLESSIVA MQ | |
|--------------------------------|-----------------------|----------------------------------|-------------------------------------|--|
| | | | SC | |
| SAN SEBASTIANO | ultimato | 84.123,00 | 30.284,00 | |
| D2 . C | non presentato | 115.642,00 | 41.631,00 | |
| D2. D | non presentato | 74.036,00 | 25.913,00 | |

4.2 STRUMENTI URBANISTICI GENERALI ADOTTATI

PIANO STRUTTURALE COMUNALE

Delibera consiliare n. 31 del 23/06/2010 esecutiva a tutti gli effetti di legge, per l'adozione del Piano Strutturale Comunale PSC approvato con Delibera di Consiglio n. 36 del 30/8/2011;

Delibera consiliare n. 17 del 9/04/2014 esecutiva a tutti gli effetti di legge, per l'adozione della Variante specifica PSC n. 1/2013 (vasche itticoltura) approvata con Delibera di Consiglio n. 53 del 29/9/2014;

Delibera consiliare n. 36 del 14/07/2014 esecutiva a tutti gli effetti di legge, per l'approvazione della Variante specifica n. 2/2014 (depuratore e fasce metanodotti) approvata con Delibera di Consiglio n. 47 del 29/7/2015;

STRUMENTO DI PIANIFICAZIONE COMUNALE (REGOLAMENTO URBANISTICO ED EDILIZIO – RUE)

Delibera consiliare n. 29 del 25/07/2013 esecutiva a tutti gli effetti di legge, per l'approvazione della Variante n. 2/2013 al Regolamento Urbanistico Edilizio;

Delibera consiliare n. 39 del 14/07/2014 esecutiva a tutti gli effetti di legge, per l'approvazione della Variante n. 4/2014 al Regolamento Urbanistico Edilizio;

Delibera consiliare n. 54 del 29/09/2014 esecutiva a tutti gli effetti di legge, per l'approvazione della Variante n. 3/2013 al Regolamento Urbanistico Edilizio;

Delibera consiliare n. 48 del 29/07/2015 esecutiva a tutti gli effetti di legge, per l'approvazione della Variante n. 5/2014 al Regolamento Urbanistico Edilizio;

Delibera consiliare n. 49 del 29/07/2015 esecutiva a tutti gli effetti di legge, per l'approvazione della Variante n. 6/2015 al Regolamento Urbanistico Edilizio;

Delibera consiliare n. 38 del 24/10/2016 esecutiva a tutti gli effetti di legge, per l'approvazione della Variante n. 7/2016 al Regolamento Urbanistico Edilizio;

Delibera consiliare n. 19 del 26/04/2018 esecutiva a tutti gli effetti di legge, per l'approvazione della Variante n. 8/2017 al Regolamento Urbanistico Edilizio;

**STRUMENTO DI PIANIFICAZIONE COMUNALE
(PIANO OPERATIVO POC)**

Delibera consiliare n. 44 del 27/11/2017 esecutiva a tutti gli effetti di legge, per l'adozione del 1° piano operativo comunale – POC e successiva Delibera consiliare n. 16 del 28/3/2019 (pubb. BUR n. 150 del 15/5/2019- parte II)

5. SPESA

5.1 Programmi, obiettivi e risorse

Di seguito verranno evidenziate le principali scelte strategiche effettuate dall'amministrazione e ne sarà dimostrata anche la sostenibilità finanziaria attraverso l'individuazione della spesa corrente e in conto capitale per ciascun programma. Considerato che il mandato amministrativo ha avuto inizio a giugno 2014 e terminerà nell'esercizio 2019, l'indicazione degli obiettivi operativi ricoprirà il periodo del mandato.

5.2 Missione 01: Servizi istituzionali, generali e di gestione

| MISSIONE | PROGRAMMA | OBIETTIVO OPERATIVO |
|---|---|--|
| M 01 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | P 03 GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO | O 010301 Armonizzazione contabile e partecipazioni societarie |
| | P 04 GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI | O 010401 Servizio assistenza adempimenti tributi locali e controllo |
| | P 05 GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI | O 010501 Manutenzione e realizzazione patrimonio immobiliare |
| | P 11 ALTRI SERVIZI GENERALI | O 011101 Potenziamento informatizzazione e servizi online |

PROGRAMMA 0103: Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

RESPONSABILE

Poli Laura

FINALITA' E MOTIVAZIONE

- Gestire gli adempimenti relativi all'armonizzazione dei sistemi contabili previsti dal Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (G.U. 26 luglio 2011).
- Monitorare le partecipazioni societarie ed attuare le decisioni assunte nel piano di razionalizzazione

RISORSE UMANE

Settore Contabilità e bilancio e gestione delle entrate

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate saranno quelle attualmente in dotazione ai servizi ed elencate in modo analitico nell'inventario del comune.

RISORSE FINANZIARIE

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------|-------------------------|---|-------------|-------------|------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 149.299,000 | 149.299,000 | 149.299,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| | | | | |
|--|---|--------------------|-------------------|-------------------|
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Spese per incremento di attività finanziarie | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 03 | previsione di competenza | 149.299,000 | 149.299,00 | 149.299,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | | | |

PROGRAMMA 0104: Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

RESPONSABILE

Poli Laura

FINALITA' E MOTIVAZIONE

- Supportare e promuovere i servizi on line e la comunicazione digitale
- Organizzare un servizio di assistenza ai contribuenti per gli adempimenti tributari
- Effettuare approfondita attività di controllo dei tributi locali
- Istituire la tassa di soggiorno, il cui ricavato è vincolato ad iniziative o investimenti con ritorni sotto il profilo turistico

RISORSE UMANE

Settore Contabilità e bilancio e gestione delle entrate

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate saranno quelle attualmente in dotazione ai servizi ed elencate in modo analitico nell'inventario del comune.

RISORSE FINANZIARIE

| | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | | | |
| | previsione di competenza | 321.684,00 | 280.424,00 | 280.424,000 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | | | |
| | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 04 | previsione di competenza | 321.684,00 | 280.424,00 | 280.424,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | | | |

PROGRAMMA 0105: Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

RESPONSABILE

Graziani Massimo

FINALITA' E MOTIVAZIONE

- Riqualificare il primo piano dell'ex Municipio di p.zza della Pace per dare sede al Centro per le Famiglie distrettuale e per ospitare gli uffici e le attività delle associazioni del territorio, oltre ad iniziative di carattere civico
- Realizzare gli interventi finanziati dalla Regione per la riparazione dei danni del terremoto
- Realizzare la riqualificazione e rifunzionalizzazione del Castello, finanziata in parte con risorse regionali e in parte con risorse comunali;
- Completare la ristrutturazione di Palazzo Rosso attraverso la rifunzionalizzazione dell secondo piano
- Definire una nuova destinazione per il Mulino Pizzardi, dando priorità agli aspetti storici e culturali; realizzare la progettazione
- Promuovere il restauro e recupero delle decorazioni pittoriche, in terracotta, in ferro ecc di Palazzo Rosso, del Castello e del Mulino, ricercando finanziamenti presso privati
- Proseguire il recupero del Palazzo Comunale, dando priorità agli spazi per l'archivio
- Proseguire lo studio della vulnerabilità sismica dei principali immobili comunali
- Migliorare lo stato manutentivo del patrimonio immobiliare pubblico nella direzione del risparmio energetico e della sicurezza
- Ampliare la dotazione di loculi disponibili nei cimiteri comunali, realizzando o progettando l'ampliamento del cimitero di Bentivoglio e di San Marino
- Ricercare opportunità per implementare il patrimonio residenziale di proprietà comunale, da utilizzare per l'emergenza abitativa, per l'edilizia residenziale pubblica e per l'affitto a canone concordato.

RISORSE UMANE

Settore Tecnico Urbanistico e manutentivo – servizio lavori pubblici attività manutentive e ambiente

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate saranno quelle attualmente in dotazione ai servizi ed elencate in modo analitico nell'inventario del comune.

RISORSE FINANZIARIE

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------|-------------------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 157.610,00 | 129.120,00 | 125.480,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | Previsione di cassa | | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 490.000,00 | 223.097,52 | 30.000,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |
| Totale Programma 05 | | previsione di competenza | 647.610,00 | 352.217,52 | 155.480,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | | previsione di cassa | | | |

PROGRAMMA 0111: Altri servizi generali

RESPONSABILE

Simoncini Fabrizio

FINALITA' E MOTIVAZIONE

- Implementare le competenze e l'organizzazione interna sulla comunicazione al cittadino, prestando particolare attenzione alla normativa sulla privacy

- Supportare e promuovere i servizi on line e la comunicazione digitale
- Collaborare alla realizzazione dell'Agenda Digitale dell'Unione Reno Galliera (vedi DUP dell'Unione)
- Promuovere la diffusione della banda ultra larga sul territorio comunale, sia per le imprese che per i cittadini
- Impiegare lo strumento Alert System per migliorare la comunicazione nei confronti dei cittadini
- Collaborare al riordino delle forme pubbliche di gestione dei servizi sociali e socio-sanitari nel distretto pianura est
- Collaborare alle innovazioni definite a livello di Unione Reno Galliera sui servizi conferiti

RISORSE UMANE

Settore Servizi interni e istituzionali

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate saranno quelle attualmente in dotazione ai servizi ed elencate in modo analitico nell'inventario del comune.

RISORSE FINANZIARIE

| | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Titolo 1 Spese correnti | previsione di competenza | 453.010,00 | 470.710,00 | 470.710,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | | | |
| Titolo 2 Spese in conto capitale | previsione di competenza | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | | | |
| Totale Programma 11 | previsione di competenza | 463.010,00 | 480.710,00 | 480.710,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | | | |

Altri programmi non strategici.

PROGRAMMA 0101: Organi Istituzionali

| | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Titolo 1 Spese correnti | previsione di competenza | 119.400,00 | 119.400,00 | 119.400,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | | | |
| Titolo 2 Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 01 | previsione di competenza | 119.400,00 | 119.400,00 | 119.400,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | | | |

PROGRAMMA 0102: Segreteria generale

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------|-------------------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 229.621,00 | 229.141,00 | 229.141,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 02 | | previsione di competenza | 239.621,00 | 239.141,00 | 239.141,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | | previsione di cassa | | | |

PROGRAMMA 0106: Ufficio tecnico

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------|-------------------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 354.316,00 | 354.316,00 | 354.316,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 06 | | previsione di competenza | 354.316,00 | 354.316,00 | 354.316,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | | previsione di cassa | | | |

PROGRAMMA 0107: Elezione e consultazioni popolari – Anagrafe e stato civile

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------|-------------------------|---|------------|------------|------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 286.180,00 | 286.180,00 | 286.180,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |

| | | | | |
|----------------------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Totale Programma 07 | previsione di competenza | 286.180,00 | 286.180,00 | 286.180,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | previsione di cassa | | | |

PROGRAMMA 0108: Statistica e sistemi informativi

I servizi di statistica e dei sistemi informativi sono gestite attraverso l'Unione Reno Galliera rispettivamente dal 2007 e dal 2003.

| | | 2020 | 2021 | 2022 | |
|----------------------------|--|---|-------------|-------------|------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 08 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| | previsione di cassa | 0,00 | | | |

PROGRAMMA 0109: Assistenza tecnico amministrativa agli enti locali

| | | 2020 | 2021 | 2022 | |
|----------------------------|--|---|-------------|-------------|------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 09 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| | previsione di cassa | 0,00 | | | |

PROGRAMMA 0110: Risorse Umane

Il servizio di gestione delle risorse umane è gestite attraverso l'Unione Reno Galliera dal 2002.

| | | 2020 | 2021 | 2022 | |
|----------|----------------|---|-----------|-----------|-----------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 40.000,00 | 40.000,00 | 40.000,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| | | | | | |
|----------------------------|--------------------------------|---|------------------|------------------|------------------|
| | previsione di cassa | | | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 10 | | previsione di competenza | 40.000,00 | 40.000,00 | 40.000,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |

5.3 Missione 04: Istruzione e diritto allo studio

Le funzioni del servizio educativo sono gestite attraverso l'Unione Reno Galliera dal 1/7/2014 assieme ai Comuni di Castello D'Argile, Castel Maggiore, Pieve di Cento, Galliera e San Pietro in Casale.

Mantenere un alto livello dei servizi scolastiche e per l'infanzia, nell'ottica di una sempre maggiore equità tra i cittadini, attraverso la gestione affidata all'Unione Reno Galliera.

| MISSIONE | PROGRAMMA | OBIETTIVO OPERATIVO |
|--|--|---|
| M 04 ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO | P 06 SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE PRESCOLASTICA | O 040601 Riqualificare il patrimonio adibito ad edilizia scolastica |

PROGRAMMA 0406: Servizi ausiliari all'istruzione

RESPONSABILE

Graziani Massimo

FINALITA' E MOTIVAZIONE

- Mantenere un alto livello di servizi scolastici e per l'infanzia, nell'ottica di una sempre maggiore equità tra i cittadini, attraverso la gestione affidata all'Unione Reno Galliera
- Realizzare interventi per il miglioramento sismico degli edifici scolastici;
- Ampliare la scuola dell'infanzia di Bentivoglio per offrire maggiori spazi al chiuso per le attività;
- Riqualificare dal punto di vista energetico gli immobili esistenti;
- Promuovere e sostenere attività extrascolastiche pomeridiane all'interno dei locali della scuola o in altri locali di proprietà comunale o nella disponibilità di associazioni, con lo scopo di supportare il rendimento scolastico dei ragazzi con difficoltà e offrire occasioni di socializzazione e coinvolgimento in attività strutturate.
- Realizzare la riqualificazione energetica della centrale termica del polo scolastico di Bentivoglio

RISORSE UMANE

Settore Tecnico Urbanistico e manutentivo – Servizio lavori pubblici, attività manutentive e ambiente

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate saranno quelle attualmente in dotazione ai servizi ed elencate in modo analitico nell'inventario del comune.

RISORSE FINANZIARIE

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------|-------------------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 761.000,00 | 761.000,00 | 761.000,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 06 | | previsione di competenza | 761.000,00 | 761.000,00 | 761.000,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |

| |
|---------------------|
| previsione di cassa |
|---------------------|

Altri programmi non strategici

PROGRAMMA 0401: Istruzione prescolastica

RISORSE FINANZIARIE

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------|-------------------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 6.800,00 | 6.800,00 | 6.800,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |
| Totale Programma 01 | | previsione di competenza | 6.800,00 | 6.800,00 | 6.800,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |

PROGRAMMA 0402: Altri ordini di istruzione non universitaria

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------|-------------------------|--|------------------|------------------|------------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 33.500,00 | 33.500,00 | 33.500,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 02 | | previsione di competenza | 33.500,00 | 33.500,00 | 33.500,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |

PROGRAMMA 0407: Diritto allo studio

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------|-------------------------|---|-------------|-------------|-------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 07 | | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| | | | |
|---|-------------|-------------|-------------|
| <i>di cui già impegnato*</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| previsione di cassa | 0,00 | | |

5.4 Missione 05: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Le funzioni del servizio cultura sono gestite attraverso l'Unione Reno Galliera dal 1/7/2014 assieme ai Comuni di Castello D'Argile, Castel Maggiore, Pieve di Cento, Galliera e San Pietro in Casale.

| MISSIONE | PROGRAMMA | OBIETTIVO OPERATIVO |
|--|--|---|
| M 05 TUTELA E VALORIZZAZIONE E DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI | P 02 ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE | O 050201 Promuovere le eccellenze culturali, artistiche, naturalistiche del territorio |

PROGRAMMA 0502: Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

RESPONSABILE

Simoncini Fabrizio

FINALITA' E MOTIVAZIONE

Collaborare con l'Unione Reno Galliera al fine di:

- Rafforzare la collaborazione con il volontariato nella realizzazione degli eventi, delle iniziative pubbliche, delle manifestazioni istituzionali, radicando una modalità efficace di lavoro e promuovendo attività su tutte le frazioni del Comune
- Sostenere le associazioni di volontariato nella organizzazione di servizi o di iniziative rivolte alle fasce di popolazione più deboli, come i bambini, i giovani, gli anziani, i portatori di handicap, gli stranieri, condividendo una idea di società inclusiva
- Celebrare le ricorrenze istituzionali e le giornate tematiche con il coinvolgimento quanto più ampio delle istituzioni, della cittadinanza e delle sue rappresentanze
- Promuovere le eccellenze culturali, artistiche, naturalistiche del territorio di Bentivoglio attraverso l'attività dei servizi dell'Unione Reno Galliera: organizzare una rete di servizi per la fruizione del patrimonio, estendere le attività di intrattenimento e culturali valorizzando la biblioteca e avvalendosi delle competenze dell'associazionismo e di operatori culturali
- Realizzare il terzo stralcio del Centro del Volontariato, comprensivo di sala da pranzo e di locali bar
- Promuovere la cultura della legalità; attivare azioni per il contrasto al gioco d'azzardo nell'ottica della tutela della salute pubblica (prevenzione ludopatie)
- Promuovere forme di socializzazione, di coinvolgimento e di partecipazione dei giovani alla vita della comunità e promuovere un calendario di proposte ed iniziative rivolte a questa fascia di popolazione

RISORSE UMANE

Settore servizi interni e istituzionali

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate saranno quelle attualmente in dotazione ai servizi ed elencate in modo analitico nell'inventario del comune.

RISORSE FINANZIARIE

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------|-------------------------|---|------------|------------|------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 134.750,00 | 134.750,00 | 134.750,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| | | | | |
|----------------------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 02 | previsione di competenza | 134.750,00 | 134.750,00 | 134.750,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | previsione di cassa | | | |

5.5 Missione 06: Politiche giovanili, sport e tempo libero

Le funzioni del servizio sportivo sono gestite attraverso l'Unione Reno Galliera dal 1/7/2014 assieme ai Comuni di Castello D'Argile, Castel Maggiore, Pieve di Cento, Galliera e San Pietro in Casale.

| MISSIONE | PROGRAMMA | OBIETTIVO OPERATIVO |
|---|--------------------------------------|--|
| M 06 POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO | P 01 SPORT E TEMPO LIBERO | O 060101 Riqualificazione delle strutture sportive presenti sul territorio |
| M 06 POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO | P 01 SPORT E TEMPO LIBERO | O 060102 Promuovere le associazioni sportive locale |

PROGRAMMA 0601: Sport e tempo libero

Obiettivo 060101 Riqualificazione delle strutture sportive presenti sul territorio

RESPONSABILE

Graziani Massimo

FINALITA'

- Effettuare le manutenzioni straordinarie degli impianti sportivi necessarie per adeguarli alle attività organizzate dalle associazioni sportive, secondo un piano condiviso, anche nell'ottica del risparmio energetico.
- Riorganizzare l'area di accesso all'impianto del calcio, con eventuale rifacimento della tribuna al fine di un suo adeguamento alle normative e di un suo uso più esteso
- Rifunzionalizzare l'area del vecchio campo da calcetto in accordo con la Polisportiva
- Realizzare la nuova palestra scolastica, anche a fini extra scolastici

RISORSE UMANE

Settore Tecnico Urbanistico e manutentivo – Servizio lavori pubblici, attività manutentive e ambiente

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate saranno quelle attualmente in dotazione ai servizi ed elencate in modo analitico nell'inventario del comune.

Obiettivo 060102 Promuovere le associazioni sportive locali

RESPONSABILE

Simoncini Fabrizio

FINALITA'

- Sostenere il volontariato sportivo locale, per consolidare una prassi di collaborazione tra le diverse realtà associative e tra il modo dello sport e quello della scuola. Promuovere lo sport come pratica di inclusione sociale, soprattutto per i bambini e i ragazzi a rischio di marginalizzazione

RISORSE UMANE

Settore servizi interni e istituzionali

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate saranno quelle attualmente in dotazione ai servizi ed elencate in modo analitico nell'inventario del comune.

RISORSE FINANZIARIE

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------|----------------|--------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 91.300,00 | 91.300,00 | 91.300,00 |

| | | | | |
|----------------------------|--|------------------|------------------|------------------|
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | | | |
| | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | | | |
| Totale Programma 01 | previsione di competenza | 91.300,00 | 91.300,00 | 91.300,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | | | |

Altri programmi non strategici

PROGRAMMA 02: Giovani

| | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------|--|-------------------|-------------------|-------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | | | |
| | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | | | |
| | previsione di competenza | 160.000,00 | 460.000,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 02 | previsione di competenza | 160.000,00 | 460.000,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |

5.6 Missione 07: Turismo

Le funzioni del turismo sono gestite attraverso l'Unione Reno Galliera dal 1/7/2014 assieme ai Comuni di Castello D'Argile, Castel Maggiore, Pieve di Cento, Galliera e San Pietro in Casale.

Per questa Missione non sono previsti attualmente obiettivi strategici da conseguire nel corso del mandato.

PROGRAMMA 0701: Sviluppo e valorizzazione del turismo

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------|-------------------------|--|------------------|------------------|------------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 01 | | previsione di competenza | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |

5.7 Missione 08: Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Il servizio di pianificazione urbanistica è gestito attraverso l'Unione Reno Galliera dal 2003.

Per questa Missione non sono previsti attualmente obiettivi strategici da conseguire nel corso del mandato.

PROGRAMMA 0801: Urbanistica e assetto del territorio

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------|-------------------------|--|------------------|-----------------|-----------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 13.900,00 | 7.900,00 | 7.900,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |
| Totale Programma 01 | | previsione di competenza | 13.900,00 | 7.900,00 | 7.900,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |

PROGRAMMA 0802: Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------|-------------------------|--|------------------|-----------------|-----------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 1.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 1.000,00 | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 90.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 02 | | previsione di competenza | 91.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |

5.8 Missione 09: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

| MISSIONE | PROGRAMMA | OBIETTIVO OPERATIVO |
|--|--|--|
| M 09 SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE | P 02 TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE | O 090201 Riqualificare il verde pubblico e tutelare la qualità dell'ambiente |
| | P 03 RIFIUTI | O 090301 Migliorare ulteriormente la percentuale di raccolta differenziata e contenere i costi del servizio. |
| | P 04 SERVIZIO IDRICO INTEGRATO | O 090401 Miglioramento del deflusso delle acque |

PROGRAMMA 0902: Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

RESPONSABILE

Graziani Massimo – Franzoni Natascia

FINALITA' E MOTIVAZIONE

- A partire dall'aggiornamento del PAES, elaborare il PAESC e perseguire le azioni in esso contenute, con l'obiettivo di ridurre il consumo energetico pubblico e privato ed incrementare la produzione di energia da fonti rinnovabili, collaborando con il servizio energia in Unione
- Promuovere la conservazione e la fruizione dell'ex Risaia-Oasi La Rizza e delle altre aree naturali di proprietà comunale (fascia boscata, aree macchia-radura), all'interno del quadro sovra comunale e regionale delle aree protette;
- Promuovere la rimozione dell'eternit sui fabbricati privati, avvalendosi del censimento delle coperture realizzato nel 2017
- Qualificare i parchi pubblici, attraverso manutenzioni dell'arredo, abbattimento delle alberature pericolose e nuove piantumazioni, ampliamento dell'illuminazione, allestimenti con giochi ecc
- Adottare provvedimenti, attivare servizi, promuovere e sostenere iniziative tese alla tutela della salute pubblica e alla diffusione della cultura degli stili di vita sani;
- Proseguire nella lotta alla zanzara e alla zanzara tigre attraverso il trattamento in area pubblica e in area privata con lo scopo di tutelare la salute pubblica;
- Migliorare e ottimizzare le dotazioni urbanistiche e infrastrutturali dei comparti residenziali e produttivi
- Utilizzare strumenti di concertazione urbanistica per ottimizzare e migliorare le criticità infrastrutturali del territorio rispondendo alle specifiche vulnerabilità del capoluogo e delle frazioni
- Riqualificare l'illuminazione pubblica ai fini del risparmio energetico, della riduzione dell'inquinamento luminoso e del miglioramento della qualità dell'illuminazione delle strade e delle aree urbane

RISORSE UMANE

Settore tecnico Urbanistico e manutentivo servizio lavori pubblici, attività manutentivi e ambiente

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate saranno quelle attualmente in dotazione ai servizi ed elencate in modo analitico nell'inventario del comune.

RISORSE FINANZIARIE

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------|----------------|---|------------|------------|------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 305.961,00 | 305.461,00 | 305.461,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| | | | | | |
|----------------------------|--------------------------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| previsione di cassa | | | | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| previsione di cassa | | | | | |
| Totale Programma 02 | | previsione di competenza | 305.961,00 | 305.461,00 | 305.461,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| previsione di cassa | | | | | |

PROGRAMMA 0903: Rifiuti

RESPONSABILE

Graziani Massimo

FINALITA' E MOTIVAZIONE

- Collaborare alla realizzazione della gara per l'affidamento del servizio raccolta e smaltimento rifiuti, con l'obiettivo dell'applicazione della tariffa puntuale, del contenimento dei costi per gli utenti, della organizzazione di un servizio adeguato alle diverse necessità degli utenti.

RISORSE UMANE

Settore tecnico Urbanistico e manutentivo servizio lavori pubblici, attività manutentivi e ambiente e servizio Amministrativo patrimonio e contratti

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate saranno quelle attualmente in dotazione ai servizi ed elencate in modo analitico nell'inventario del comune.

RISORSE FINANZIARIE

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------|--------------------------------|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 1.565.500,00 | 1.567.000,00 | 1.567.000,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| previsione di cassa | | | | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| previsione di cassa | | | | | |
| Totale Programma 03 | | previsione di competenza | 1.565.500,00 | 1.567.000,00 | 1.567.000,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| previsione di cassa | | | | | |

PROGRAMMA 0904: Servizio idrico integrato

RESPONSABILE

Graziani Massimo

FINALITA' E MOTIVAZIONE

- Completare la progettazione e adoperarsi per reperire i fondi per la realizzazione della cassa di espansione sul canale Marsiglia, a protezione dell'ospedale e dell'abitato di Bentivoglio
- Realizzare un piano di intervento sui fossi stradali per migliorare il deflusso delle acque e di controllo sulle manutenzioni ordinarie e straordinarie dei privati
- Aggiornare e modificare il progetto di rifacimento del ponte di via Saletto sul Diversivo Navile e ricercare fonti di finanziamento attraverso la partecipazione a bandi

RISORSE UMANE

Settore tecnico Urbanistico e manutentivo servizio lavori pubblici, attività manutentivi e ambiente

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate saranno quelle attualmente in dotazione ai servizi ed elencate in modo analitico nell'inventario del comune.

RISORSE FINANZIARIE

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------|-------------------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 2.500,00 | 4.500,00 | 4.500,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 04 | | previsione di competenza | 2.500,00 | 4.500,00 | 4.500,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |

Per questo programma non sono previsti attualmente obiettivi strategici da conseguire nel corso del mandato.

PROGRAMMA 0905 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------|-------------------------|--|------------------|-------------|-------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 20.118,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |
| Totale Programma 01 | | previsione di competenza | 20.118,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |

5.9 Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità

| MISSIONE | PROGRAMMA | OBIETTIVO OPERATIVO |
|--|--|--|
| M 10 TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA' | P 05 URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO | O 100501 Manutenzione rete stradale al fine di garantire maggiore sicurezza |
| | | O 100502 Realizzare piste ciclabili |

PROGRAMMA 1005: Viabilità e infrastrutture stradali

RESPONSABILE

Graziani Massimo

FINALITA' E MOTIVAZIONE

- Realizzare l'allargamento di via Ringhiera, compresi marciapiedi e percorso ciclabile
- Completare la progettazione dell'allargamento di via Larghe
- Migliorare lo stato manutentivo delle strade comunali e la relativa segnaletica verticale ed orizzontale; realizzare interventi volti a garantire la sicurezza per la circolazione (es. installazione guard rail dove necessario, ecc)
- Sovrintendere alla realizzazione dei nuovi accessi nord e sud di Interporto
- Collaborare con la Città Metropolitana e la Regione alla progettazione e alla realizzazione della circonvallazione di Bentivoglio
- Partecipare attivamente alla definizione delle soluzioni viabilistiche legate al collegamento dell'autostrada all'Interporto ed in generale delle opere di adduzione al sistema autostradale
- Intervenire sui percorsi pedonali o ciclabili esistenti per eliminare barriere architettoniche, migliorarne la qualità, completare i collegamenti tra percorsi, rendere più sicuri gli attraversamenti pedonali, ad esempio attraverso la loro illuminazione, e le fermate del trasporto pubblico, in particolare sulle strade più trafficate
- Attuare le misure previste nel Piano Urbano del Traffico per scoraggiare l'uso della viabilità minore come alternativa alla viabilità principale, per rallentare la velocità di percorrenza delle strade comunali, in particolare nei centri abitati, per fare rispettare le ordinanze di divieto di percorrenza di alcune strade per alcune categorie di veicoli
- Attivare una zona a traffico limitato con controllo elettronico degli accessi a Castagnolino, sulla via Santa Maria in Duno e sulla via Ringhiera, per evitare il transito di mezzi pesanti non autorizzati
- Ampliare la rete delle piste ciclabili per il collegamento dei centri abitati e dei punti di interesse del territorio (ad esempio Castagnolino-stazione di Funo (in corso di realizzazione), San Marco-San Marino, lungo Navile (in corso di realizzazione), Saletto-Fabbreria-Bentivoglio, via Saliceto – rotonda Trigari a San Marino) e illuminazione delle piste ciclabili più frequentate.
- Migliorare o implementare la dotazione di parcheggi pubblici nel centro del capoluogo e nelle aree industriali
- Migliorare il servizio di trasporto pubblico offerto al territorio di Bentivoglio, con una particolare attenzione all'uso scolastico e ai collegamenti da e per l'ospedale, l'Interporto, le zone industriali

RISORSE UMANE

Settore tecnico Urbanistico e manutentivo servizio lavori pubblici, attività manutentivi e ambiente e servizio Amministrativo patrimonio e contratti.

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate saranno quelle attualmente in dotazione ai servizi ed elencate in modo analitico nell'inventario del comune.

RISORSE FINANZIARIE

| | 2020 | 2021 | 2022 |
|--|------|------|------|
| | | | |

| | | | | | |
|----------------------------|-------------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 228.830,00 | 226.550,00 | 224.140,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 50.000,00 | 550.000,00 | 180.000,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |
| Totale Programma 05 | | previsione di competenza | 278.830,00 | 776.550,00 | 404.140,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |

Per questo programma non sono previsti attualmente obiettivi strategici da conseguire nel corso del mandato.

PROGRAMMA 1004 Altre modalità di trasporto

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------|-------------------------|--|------------------|------------------|------------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 38.500,00 | 38.500,00 | 38.500,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |
| Totale Programma 01 | | previsione di competenza | 38.500,00 | 38.500,00 | 38.500,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |

5.10 Missione 11: Soccorso civile

Il servizio di protezione civile è gestito attraverso l'Unione Reno Galliera dal 2008.

| MISSIONE | PROGRAMMA | OBIETTIVO OPERATIVO |
|---------------------------------|--|--|
| M 11 SOCCORSO CIVILE | P 01 SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE | O 110101 Monitoraggio strumentale del territorio |

PROGRAMMA 1101: Sistema di protezione civile

RESPONSABILE

Graziani Massimo

FINALITA' E MOTIVAZIONE

- Ampliare la rete di videosorveglianza sul territorio
- Verificare la fattibilità di un sistema di monitoraggio strumentale del territorio ai fini di protezione civile in collaborazione con l'Unione Reno Galliera
- Ampliare, ove necessario, la rete della illuminazione pubblica

RISORSE UMANE

Settore tecnico Urbanistico e manutentivo

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate saranno quelle attualmente in dotazione ai servizi ed elencate in modo analitico nell'inventario del comune.

RISORSE FINANZIARIE

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------|-------------------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | (0,00) | (0,00) | (0,00) |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | (0,00) | (0,00) | (0,00) |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 01 | | previsione di competenza | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |

5.11 Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Le funzioni del settore sociale sono gestite attraverso l'Unione Reno Galliera dal 1/7/2014

| MISSIONE | PROGRAMMA | OBIETTIVO OPERATIVO |
|---|---|---|
| M 12 DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA | P 07 PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIOSANITARI E SOCIALI | O 120701 Supportare l'Unione nelle politiche sociali e alla famiglia |

PROGRAMMA 1207: Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali

RESPONSABILE

Simoncini Fabrizio

FINALITA' E MOTIVAZIONE

- Collaborare con l'Unione per il perseguimento degli obiettivi in materia di servizi alla persona, in particolare per quanto riguarda l'attuazione del riordino della gestione dei servizi socio-sanitari in ambito Distretto Pianura Est, come previsto dalla L.R. 12 del 26/7/2013
- Sostenere progetti di inclusione lavorativa e sociale
- Rafforzare il ruolo degli educatori professionali nel contrasto al disagio giovanile e nel lavoro di comunità

RISORSE UMANE

Settore servizi interni e istituzionali

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate saranno quelle attualmente in dotazione ai servizi ed elencate in modo analitico nell'inventario del comune.

RISORSE FINANZIARIE

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------|-------------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 775.300,00 | 805.300,00 | 805.300,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 07 | | previsione di competenza | 775.300,00 | 805.300,00 | 805.300,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |

Programmi non strategici

PROGRAMMA 1201: Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------|----------------|------------------------------|-----------|----------|----------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 14.420,00 | 9.140,00 | 6.730,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| | | | | |
|----------------------------|--|------------------|-----------------|-----------------|
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | | | |
| | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 01 | previsione di competenza | 14.420,00 | 9.140,00 | 6.730,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | | | |

PROGRAMMA 1202: Interventi per disabilità

| | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------|--|-------------|-------------|-------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | | | |
| | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | | | |
| | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 02 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |

PROGRAMMA 1203: Interventi per gli anziani

| | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | | | |
| | previsione di competenza | 1.300,00 | 1.300,00 | 1.300,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | | | |
| | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 03 | previsione di competenza | 1.300,00 | 1.300,00 | 1.300,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | | | |

PROGRAMMA 1205: Interventi per le famiglie

| | | 2020 | 2021 | 2022 |
|--|--|------|------|------|
|--|--|------|------|------|

| | | | | | |
|----------------------------|-------------------------|--|-------------|-------------|-------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 05 | | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |

PROGRAMMA 1206: Interventi per il diritto alla casa

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------|-------------------------|--|-------------|-------------|-------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 06 | | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |

PROGRAMMA 09: Servizio necroscopico e cimiteriale

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------|-------------------------|--|------------------|------------------|------------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 33.600,00 | 33.600,00 | 33.600,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 7.500,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |
| Totale Programma 09 | | previsione di competenza | 41.100,00 | 33.600,00 | 33.600,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |

5.12 Missione 14: Sviluppo economico e competitività

Per questa Missione non sono previsti attualmente obiettivi strategici da conseguire nel corso del mandato

PROGRAMMA 1401: Industria PMI e Artigianato

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------|-------------------------|--|-------------|-------------|-------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 01 | | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |

PROGRAMMA 1402: Commercio – reti distributive – tutela dei consumatori

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------|-------------------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 3.730,00 | 2.950,00 | 2.130,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 02 | | previsione di competenza | 3.730,00 | 2.950,00 | 2.130,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |

Altri programmi non strategici -PROGRAMMA 1404: Reti e altri servizi di pubblica utilità

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------|-------------------------|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 3.045,00 | 3.045,00 | 3.045,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 04 | | previsione di competenza | 3.045,00 | 3.045,00 | 3.045,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| | | | |
|---|-------------|-------------|-------------|
| <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| previsione di cassa | | | |

5.13 Missione 15: Politiche per il lavoro e la formazione professionale

Per questa Missione non sono previsti attualmente obiettivi strategici da conseguire nel corso del mandato.

5.14 Missione 16: Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

Per questa Missione non sono previsti attualmente obiettivi strategici da conseguire nel corso del mandato.

PROGRAMMA 1601: Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------|-------------------------|--|-------------|-------------|-------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 01 | | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |

PROGRAMMA 1602: Caccia e pesca

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------|-------------------------|--|-------------|-------------|-------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 02 | | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |

5.15 Missione 17: Energia e diversificazione delle fonti energetiche

Per questa Missione non sono previsti attualmente obiettivi strategici da conseguire nel corso del mandato.

5.16 Missione 18: Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali

Per questa Missione non sono previsti attualmente obiettivi strategici da conseguire nel corso del mandato.

5.17 Missione 19: Relazioni internazionali

Per questa Missione non sono previsti attualmente obiettivi strategici da conseguire nel corso del mandato.

5.18 Missione 20: Fondi e accantonamenti

Per questa Missione non sono previsti attualmente obiettivi strategici da conseguire nel corso del mandato.

PROGRAMMA 2001: Fondo di riserva

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------|-------------------------|--|-------------------|------------------|------------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 103.014,00 | 89.444,00 | 84.444,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 01 | | previsione di competenza | 103.014,00 | 89.444,00 | 84.444,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |

PROGRAMMA 2002: Fondo crediti di dubbia esigibilità

| | | | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------|-------------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 253.500,00 | 270.000,00 | 275.000,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 02 | | previsione di competenza | 253.500,00 | 270.000,00 | 275.000,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

previsione di cassa

PROGRAMMA 2003: Altri fondi

| | | 2020 | 2021 | 2022 | |
|----------------------------|-------------------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 2.860,00 | 2.860,00 | 2.860,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 2 | Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 03 | | previsione di competenza | 2.860,00 | 2.860,00 | 2.860,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |

5.19 Missione 50: Debito pubblico

Per questa Missione non sono previsti attualmente obiettivi strategici da conseguire nel corso del mandato.

PROGRAMMA 5001: Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari

| | | 2020 | 2021 | 2022 | |
|----------------------------|----------------|--|-------------|-------------|-------------|
| Titolo 1 | Spese correnti | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 01 | | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | 0,00 | | |

PROGRAMMA 02: Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari

| | | 2020 | 2021 | 2022 | |
|----------------------------|-----------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Titolo 4 | Rimborso prest. | previsione di competenza | 197.310,00 | 206.140,00 | 215.420,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |
| Totale Programma 02 | | previsione di competenza | 197.310,00 | 206.140,00 | 215.420,00 |
| | | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | previsione di cassa | | | |

5.20 Missione 60: Anticipazioni finanziarie

Per questa Missione non sono previsti attualmente obiettivi strategici da conseguire nel corso del mandato.

PROGRAMMA 6001: Restituzione anticipazioni di tesoreria

| | | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|-------------|-------------|-------------|
| Restituzione anticipazione di tesoreria | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 01 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |

5.21 Missione 99: Servizi per conto terzi

Per questa Missione non sono previsti attualmente obiettivi strategici da conseguire nel corso del mandato.

Altri programmi non strategici

PROGRAMMA 9901: Servizi per conto terzi e Partite di giro

| | | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| Spese per conto terzi e partite di giro | previsione di competenza | 1.310.000,00 | 1.310.000,00 | 1.310.000,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | | | |
| Totale Programma 01 | previsione di competenza | 1.310.000,00 | 1.310.000,00 | 1.310.000,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | | | |

PROGRAMMA 9902: Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale

| | | 2020 | 2021 | 2022 |
|--|---|-------------|-------------|-------------|
| Anticipazioni per il sistema di finanziamento sanitario nazionale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Totale Programma 02 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato*</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| | | | |
|---|-------------|-------------|-------------|
| <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| previsione di cassa | 0,00 | | |

5.22 Riepilogo generale della spesa per missioni

| Cod. | Missione | 1° anno | 2° anno | 3° anno |
|-------------|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| 01 | Servizi istituzionali, generali e di gestione | 2.621.120,00 | 2.301.687,52 | 2.104.950,00 |
| 02 | Giustizia | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 03 | Ordine pubblico e sicurezza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 04 | Istruzione e diritto allo studio | 801.300,00 | 801.300,00 | 801.300,00 |
| 05 | Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali | 134.750,00 | 134.750,00 | 134.750,00 |
| 06 | Politiche giovanili, sport e tempo libero | 251.300,00 | 551.300,00 | 91.300,00 |
| 07 | Turismo | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| 08 | Assetto del territorio ed edilizia abitativa | 104.900,00 | 8.900,00 | 8.900,00 |
| 09 | Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 1.894.079,00 | 1.876.961,00 | 1.876.961,00 |
| 10 | Trasporti e diritto alla mobilità | 317.330,00 | 815.050,00 | 442.640,00 |
| 11 | Soccorso civile | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 |
| 12 | Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 832.120,00 | 849.340,00 | 846.930,00 |
| 14 | Sviluppo economico e competitività | 6.775,00 | 5.995,00 | 5.175,00 |
| 16 | Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 20 | Fondi e accantonamenti | 359.374,00 | 362.304,00 | 362.304,00 |
| 50 | Debito pubblico | 197.310,00 | 206.140,00 | 215.420,00 |
| 99 | Servizi per conto di terzi | 1.310.000,00 | 1.310.000,00 | 1.310.000,00 |
| | | | | |
| | TOTALE | 8.845.358,00 | 9.238.727,52 | 8.215.630,00 |

6. VALUTAZIONE DELLA SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI

Organismi gestionali esterni

Con riferimento alla gestione dei servizi pubblici l'ente si affida alle seguenti società partecipate delle quali si riporta una situazione di sintesi al mese di dicembre 2018:

| DENOMINAZIONE | CAPITALE SOCIALE | QUOTA DI PARTECIPAZIONE | % POSSESSO |
|---------------------|------------------|-------------------------|------------|
| <i>FUTURA Scrl</i> | 102.000,00 | 1.351,50 | 1,325% |
| <i>HERA Spa</i> | 1.489.538.745,00 | 783.774,00 | 0,05262% |
| <i>LEPIDA Spa</i> | 65.526.000,00 | 1.000,00 | 0,0015% |
| <i>SUSTENIA SRL</i> | 34.907,00 | 2.157,00 | 6,180% |

Nel corso del 2016 risulta cessata la partecipazione nell'Istituto Ramazzini cooperativa sociale Onlus la cui quota era di euro 1.032,91 pari allo 0,17%

Nel corso del 2017 risulta :

- ceduta la partecipazione nel C.A.A. Centro Agricoltura Ambiente SRL la cui quota era di euro 3.800,16 pari a 2,436%
- ridotta la quota di partecipazione in Futura Scrl da euro 6.714,50 ad euro 1.351,50 per riduzione capitale sociale

Come anticipato nella Sezione Strategica del DUP, le partecipazioni possedute dal Comune di Bentivoglio, non raggiungono la quota utile per permettere all'ente di attuare politiche di indirizzo nei confronti della società, tantomeno assegnare obiettivi agli organismi facenti parte del gruppo "amministrazione pubblica".

Al fine di poter meglio valutare le partecipazioni possedute dall'ente ed i principali dati sulla gestione delle società stesse, si rinvia pertanto alle seguenti tabelle riepilogative; che mettono in rilievo sia dati di natura giuridica che economica alla data del 31/12/2018.

| FUTURA SCRL | | CONTRATTO | |
|--|--------------------------|------------|------------|
| Servizio erogato | Formazione professionale | | |
| | Anno 2016 | Anno 2017 | Anno 2018 |
| <i>Capitale sociale o Patrimonio di dotazione</i> | 515.298,00 | 102.000,00 | 102.000,00 |
| <i>Patrimonio netto della società al 31 dicembre</i> | 128.906,00 | 145.359,00 | 207.641,00 |
| <i>Risultato d'esercizio (conto economico della società)</i> | 1.055,00 | 23.325,00 | 63.745,00 |
| <i>Utile netto a favore dell'Ente</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| HERA SPA | | | CONTRATTO |
|--|-----------------------------|----------------------------|-----------------------|
| | | N. enti pubblici azionisti | Rilevanza Industriale |
| Servizio erogato | Multiutility energia | | |
| | Anno 2016 | Anno 2017 | Anno 2018 |
| <i>Capitale sociale o Patrimonio di dotazione</i> | 1.489.538.745,00 | 1.489.538.745,00 | 1.489.538.745,00 |
| <i>Patrimonio netto della società al 31 dicembre</i> | 2.260.942.880,00 | 2.317.277.515,00 | 2.335.175.923,00 |
| <i>Risultato d'esercizio (conto economico della società)</i> | 144.687.056,00 | 170.415.559,00 | 195.139.030,00 |
| <i>Utile netto a favore dell'Ente</i> | 70.539,66 | 70.539,66 | 70.539,66 |

| LEPIDA SPA | | | CONTRATTO |
|--|--|-----------------------------------|-----------------------|
| | | N. enti pubblici azionisti 417 | Rilevanza Industriale |
| Servizio erogato | Pianificazione, sviluppo e gestione delle infrastrutture di telecomunicazioni | | |
| | Anno 2016 | Anno 2017 | Anno 2018 |
| <i>Capitale sociale o Patrimonio di dotazione</i> | 65.526.000,00 | 65.526.000,00 | 65.526.000,00 |
| <i>Patrimonio netto della società al 31 dicembre</i> | 67.490.699,00 | 67.801.850,00 | 68.351.765,00 |
| <i>Risultato d'esercizio (conto economico della società)</i> | 457.200,00 | 309.150,00 | 538.915,00 |
| <i>Utile netto a favore dell'Ente</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| SUSTENIA SRL | | | CONTRATTO |
|--|---|------------------|------------------|
| Servizio erogato | Lotta biologica e integrata a basso impatto ambientale | | |
| | Anno 2016 | Anno 2017 | Anno 2018 |
| <i>Capitale sociale o Patrimonio di dotazione</i> | 34.907,00 | 34.907,00 | 34.907,00 |
| <i>Patrimonio netto della società al 31 dicembre</i> | 122.376,00 | 153.730,00 | 194.184,00 |
| <i>Risultato d'esercizio (conto economico della società)</i> | 8.647,00 | 33.657,00 | 43.149,00 |
| <i>Utile netto a favore dell'Ente</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

7. FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

Il Fondo pluriennale vincolato di spesa al termine dell'esercizio 2018 (corrispondente al FPV di entrata dell'esercizio successivo), pari a €. 924.436,08 di cui:

- FPV di spesa parte corrente: €. 41.491,44
- FPV di spesa parte capitale €. 882.944,64

così composto:

| DESCRIZIONE | Gestione | Corrente | Capitale | Totale |
|---|----------|--------------------|---------------------|---------------------|
| FPV di spesa costituito in corso di esercizio | CO | € 22.035,68 | € 0,00 | € 23.033,02 |
| FPV di spesa costituito in sede di riaccertamento ordinario dei residui | CO | € 19.455,76 | € 882.944,64 | € 903.825,28 |
| | RE | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| TOTALE FPV DI SPESA | | € 41.491,44 | € 882.944,64 | € 924.436,08 |
| | | | | |
| <i>di cui FPV componenti dell'anno</i> | | € 31.453,64 | € 668.119,61 | € 699.573,25 |
| <i>di cui FPV componenti anni precedenti</i> | | € 10.037,80 | € 214.825,03 | € 224.862,83 |

Il Fondo pluriennale vincolato di entrata risulta di:

- anno 2020 euro 23.566,34
- anno 2021 euro 23.277,00

DUP

Documento Unico di Programmazione 2020/2022

Sezione Operativa (SeO)

PARTE SECONDA

1. PROGRAMMAZIONE DEI LAVORI PUBBLICI

La realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali che vengono ricompresi in questa sezione del DUP.

Di seguito viene proposto il piano triennale delle Opere pubbliche 2020-2022 redatto ai sensi del D.M. MIT 16 gennaio 2018, n. 14

Per ogni opera inserita nel programma delle Opere Pubbliche 2020-2022 si è proceduto alla definizione del cronoprogramma in base alle previsioni di esigibilità. Viceversa per le altre spese d'investimento non incluse nel piano (beni durevoli, informatizzazione, restituzione oneri, ecc) si sono previste tutte le spese, per la maggior parte stanziata come scadenti nell'anno riservandosi eventualmente di destinare parte della spesa a fondo vincolato in sede di assestamento o di chiusura d'esercizio. L'elenco annuale degli investimenti per l'anno 2020-2022 prevede le seguenti opere con relative fonti di finanziamento e la connessa definizione del crono-programma in base ai quali è stato quantificato il FPV di parte capitale:

Si intende realizzare un intervento di messa in sicurezza del territorio attraverso la realizzazione di una cassa di espansione nei pressi del capoluogo. Il costo dell'intervento è di euro 997.000,00 per il quale è stato richiesto un contributo statale, ai sensi dell'articolo 1 comma 853 della Legge 27 dicembre 2017 n. 205 e art. 1 comma 140 e seguenti della Legge 145/2018 in data 13/9/2019.

PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2020/2022

SCHEDA A: QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

| TIPOLOGIA RISORSE | ARCO TEMPORALE DI VALIDITA' DEL PROGRAMMA | | | IMPORTO TOTALE |
|---|---|--------------|------------|----------------|
| | DSIPONIBILITA' FINANZIARIA | | | |
| | Primo anno | Secondo anno | Terzo anno | |
| risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge | 270.118,00 | 310.000,00 | 130.000,00 | 710.118,00 |
| risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| risorse acquisite mediante apporti di capitali privati | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| stanziamenti di bilancio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art. 191, D.Lgs. 50/2016 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Altra tipologia | 4.834.382,00 | 843.097,52 | 0,00 | 5.677.479,52 |
| Totale | 5.104.500,00 | 1.153.097,52 | 130.000,00 | 6.387.597,52 |

SCHEDA B: ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE

| Elenco delle opere incompiute | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------------------|-------------------|-------------------------------------|--------------------------------|--|---|--------------------------------|--|--------------------|------------------------------------|---|--|--|---|--------------------|---|
| CUP (1) | Descrizione Opera | Determinazioni dell'amministrazione | ambito di interesse dell'opera | anno ultimo quadro economico approvato | Importo complessivo dell'intervento (2) | Importo complessivo lavori (2) | Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori | Importo ultimo SAL | Percentuale avanzamento lavori (3) | Causa per la quale l'opera è incompiuta | L'opera è attualmente fruibile, anche parzialmente, dalla collettività | Stato di realizzazione ex comma 2 art. 1, D.M. 42/2013 | Possibile utilizzo o ridimensionamento dell'Opera | Destinazione d'uso | Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'articolo 191 del Codice |
| | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | |

SCHEDA C: ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI

| Elenco degli immobili disponibili art. 21, comma 5, e art. 191 del D.Lgs. 50/2016 | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|--------------|------|-----|-----------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-----------------------------|----------------|--------------|------------|------------|
| Codice univoco immobile (1) | Riferimento CUI intervento (2) | Riferimento CUP Opera Incompiuta (3) | Descrizione immobile | Codice Istat | | | Codice univoco immobile (1) | Riferimento CUI intervento (2) | Riferimento CUP Opera Incompiuta (3) | Descrizione immobiliare | Codice univoco immobile (1) | Valore stimato | | | |
| | | | | Reg | Prov | Com | | | | | | Primo anno | Secondo anno | Terzo anno | Totale |
| | | | Comparto 3 lotto 6 S. Maria in Duno | 008 | 037 | 005 | | 3,00 | 1,00 | 3,00 | 3,00 | 0,00 | 0,00 | 176.400,00 | 176.400,00 |
| | | | Relitti stradali | 008 | 037 | 005 | | 3,00 | 1,00 | 3,00 | 3,00 | 0,00 | 0,00 | 9.000,00 | 9.000,00 |
| | | | | | | | | | | | | | | 185.400,00 | 185.400,00 |

SCHEDA D: ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

| CODICE CUP (3) | Tipologia (4) | Categoria (4) | DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO | Priorità (5) | STIMA DEI COSTI DEL PROGRAMMA | | | |
|-------------------|------------------|------------------|--|-----------------|-------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|
| | | | | | Primo Anno | Secondo Anno | Terzo Anno | Totale |
| J29J15001190002 | 04 | A05 11 | Interventi relativi alle opere pubbliche ed ai beni culturali danneggiati dagli eventi sismici del 29 maggio 2012 – CASTELLO 1° stralcio (finanziato da contributo regionale cap. 2996-10) | 1 | 2.362.500 | - | - | 2.362.500 |
| J29J15001190002 | 04 | A05 11 | Interventi relativi alle opere pubbliche ed ai beni culturali danneggiati dagli eventi sismici del 29 maggio 2012 – CASTELLO 2° stralcio (finanziato da contributo regionale cap. 2998-10) | 1 | 210.000 | 193.097,52 | - | 403.097,52 |
| J29J15001190002 | 04 | A05 11 | Interventi relativi alle opere pubbliche ed ai beni culturali danneggiati dagli eventi sismici del 29 maggio 2012 – CASTELLO 2° stralcio (finanziato da contributo regionale per euro 28.000 cap. 2998-10 e euro 534.000 fondi propri) | 1 | 562.000 | - | - | 562.000 |
| J28I14000250002 | 04 | A05 11 | Interventi relativi alle opere pubbliche ed ai beni culturali danneggiati dagli eventi sismici del 29 maggio 2012 – PALAZZO ROSSO (finanziato da contributo regionale cap. 2996-30) | 1 | 250.000 | - | - | 250.000 |
| 21117000040001 | 99 | A05 08 | Lavori Edilizia scolastica miglioramento sismico scuole capoluogo (finanziato da contributo statale per euro 630.000 cap. 2803-10 e euro 170.000 fondi propri) | 1 | 800.000 | - | - | 800.000 |
| J29F18000550006 | 99 | A05 08 | Lavori Edilizia scolastica miglioramento sismico scuole San Marino (finanziato da euro 315.000 contributi statali cap. 2803-20 e euro 85.000 fondi propri) | 1 | 400.000 | - | - | 400.000 |
| J22E18000120006 | 07 | A05 09 | Manutenzione e tutela ambientale del verde e realizzazione sentieristica (finanziato da contributo regionale per euro 89.882,74 cap. 2995-10 e euro 20.117,26 fondi propri) | 2 | 110.000 | - | - | 110.000 |
| J25G18000000001 | 04 | A05 12 | Ristrutturazione tribuna e locali centro sportivo capoluogo (finanziato da contributo regionale cap. 2949-10) | 1 | 160.000 | 150.000 | - | 310.000 |
| J25G18000000001 | 04 | A05 12 | Ristrutturazione tribuna e locali centro sportivo capoluogo (finanziato con fondi propri) | 1 | - | 310.000 | - | 310.000 |
| | 07 | A01 01 | Allargamento via Ringhiera (finanziato da contributo Regionale cap. 2997-10) | 2 | - | 500.000 | - | 500.000 |
| | 07 | A01 01 | Riqualificazione intersezione via Saletto –via Capo D'argine (finanziato con fondi propri) | 2 | - | - | 130.000 | 130.000 |
| | 04 | A05 09 | Realizzazione sede centro distrettuale per le famiglie e centro civico (finanziato con fondi propri) | 1 | 250.000 | - | - | 250.000 |
| TOTALE | | | | | 5.104.500 | 1.153.097,52 | 130.000 | 6.387.597,52 |

SCHEDA E: ELENCO DEGLI INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

| CODICE | CODICE | DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO | RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO | IMPORTO ANNUALITA' | IMPORTO INTERVENTO | LIVELLO DI PROGETTAZIONE | codice AUSA |
|------------------------|---------------------|--|-------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------------|-------------|
| CUP (3) | CUP (3) | | | | | | |
| 80008130372-2019-00001 | J29J15001190002 | Interventi relativi alle opere pubbliche ed ai beni culturali danneggiati dagli eventi sismici del 29 maggio 2012 – CASTELLO 1° stralcio (finanziato da contributo regionale cap. 2996-10) | Massimo Graziani | 2.362.500 | 2.362.500,00 | 2 | 0000205935 |
| 80008130372-2019-00001 | J29J15001190002 | Interventi relativi alle opere pubbliche ed ai beni culturali danneggiati dagli eventi sismici del 29 maggio 2012 – CASTELLO 2° stralcio (finanziato da contributo regionale cap. 2998-10) | Massimo Graziani | 772.000 | 965.097,52 | 2 | 0000205935 |
| 80008130372-2019-00002 | J28I14000250002 | Interventi relativi alle opere pubbliche ed ai beni culturali danneggiati dagli eventi sismici del 29 maggio 2012 – PALAZZO ROSSO (finanziato da contributo regionale cap. 2996-30) | Massimo Graziani | 250.000 | 250.000,00 | 2 | 0000205935 |
| 80008130372-2019-00004 | J2111700004000 1 | Lavori Edilizia scolastica miglioramento sismico scuole capoluogo (finanziato da contributo statale per euro 630.000 cap. 2803-10 e euro 170.000 fondi propri) | Massimo Graziani | 800.000 | 800.000,00 | 3 | 0000205935 |
| 80008130372-2019-00005 | J29F18000550006 | Lavori Edilizia scolastica miglioramento sismico scuole San Marino (finanziato da euro 315.000 contributi statali cap. 2803-20 e euro 85.000 fondi propri) | Massimo Graziani | 400.000 | 400.000,00 | 3 | 0000205935 |
| 80008130372-2019-00006 | J22E18000120006 | Manutenzione e tutela ambientale del verde e realizzazione sentieristica (finanziato da contributo regionale per euro 89.882,74 cap. 2995-10 e euro 20.117,26 fondi propri) | Massimo Graziani | 110.000 | 110.000,00 | 1 | |
| 80008130372-2019-00007 | | Ristrutturazione tribuna e locali centro sportivo capoluogo (finanziato da contributo regionale cap. 2949-10) | Massimo Graziani | 160.000 | 620.000,00 | 1 | |
| 80008130372-2019-00008 | | Realizzazione sede centro distrettuale per le famiglie e centro civico (finanziato con fondi propri) | Massimo Graziani | 250.000 | 250.000,00 | | |
| TOTALE | | | | 5.104.500 | 5.757.597,52 | | |

SCHEDA F: ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

| CODICE UNICO INTERVENTO - CUI | CUP | DESCRIZIONE INTERVENTO | IMPORTO INTERVENTO | Livello di priorità | motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1) |
|-------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|---|
| | | | | | |
| Codice | Ereditato da precedente programma | Ereditato da precedente programma | Ereditato da precedente programma | Ereditato da scheda D | testo |

CRONOPROGRAMMA INVESTIMENTI

| Descrizione investimento | Importo opera | Anno di avvio opera | 1° anno | | | 2° anno | | | 3° anno | | | Note |
|--|---------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|-------------------|------------|------------|--------------------|--|
| | | | Competenza | Cassa | Fase | Competenza | Cassa | Fase | Competenza | Cassa | Fase | |
| Interventi relativi alle opere pubbliche ed ai beni culturali danneggiati dagli eventi sismici 20 e 29 maggio 2012 - CASTELLO | 3.327.597,52 | 2020 | 2.924.500,00 | 2.000.000,00 | avvio lavori | 210.000,00 | 1.134.500,00 | esecuzione lavori | 193.097,52 | 193.097,52 | ultimazione lavori | finanziato con contributi sisma e L.R.40 da parte della regione - €. 77.781,5 già pagati per progettazione |
| Interventi relativi alle opere pubbliche ed ai beni culturali danneggiati dagli eventi sismici 20 e 29 maggio 2012 - PALAZZO ROSSO | 250.000,00 | 2020 | 250.000,00 | 200.000,00 | avvio lavori | - | 50.000,00 | ultimaz. lavori | | | | finanziato con contributi sisma da parte della regione |
| Lavori edilizia scolastica miglioramento | 800.000,00 | 2020 | 800.000,00 | 100.000,00 | avvio lavori | - | 700.000,00 | ultimaz. lavori | | | | Finanziato in quota parte con fondi |

| | | | | | | | | | | | | |
|---|---------------------|------|---------------------|---------------------|--|---------------------|---------------------|--------------------|--|-------------------|-----------------------|--|
| sismico - Primaria e secondaria capoluogo | | | | | | | | | | | | mutui BEI |
| Lavori edilizia scolastica miglioramento sismico - scuole San Marino | 400.000,00 | 2020 | 400.000,00 | 100.000,00 | avvio lavori | - | 300.000,00 | ultimaz. lavori | | | | Finanziato in quota parte con fondi mutui BEI |
| Manutenzione e tutela ambientale del verde e realizzazione sentieristica | 110.000,00 | 2020 | 110.000,00 | 110.000,00 | avvio lavori ed esecuzione lavori | | | | | | | Finanziato parzialmente dal Bando PSR - Misura 8.5 |
| Ristrutturazione tribuna e locali centro sportivo capoluogo | 620.000,00 | 2020 | 160.000,00 | 160.000,00 | avvio lavori | 460.000,00 | 460.000,00 | ultimaz. lavori | | | | Bando regionale impiantistica sportiva |
| Allargamento Via Ringhiera | 500.000,00 | 2020 | | | | 500.000,00 | 100.000,00 | avvio lavori | | 400.000,00 | ultimazione lavori | Bando rigenerazione urbana |
| Realizzazione sede Centro per le Famiglie distrettuale e Centro Civico | 250.000,00 | 2020 | 250.000,00 | 250.000,00 | | - | - | | | | | Bando regionale impiantistica sportiva |
| Riqualificazione intersezione Via Saletto - Via Capo D'Argine | 130.000,00 | 2021 | | | | | | | | 130.000,00 | 130.000,00 | Finanziato da alienazioni |
| TOTALI | 6.387.597,52 | | 4.894.500,00 | 2.920.000,00 | | 1.170.000,00 | 2.744.500,00 | | | 323.097,52 | 723.097,52 | |

PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2020-2021

SCHEDA A : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2020-2021

| QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA | | | |
|---|---|--------------|-----------------------|
| (1) | | | |
| TIPOLOGIA RISORSE | Arco temporale di validità del programma | | |
| | Disponibilità finanziaria | | Importo Totale |
| | Primo anno | Secondo anno | |
| risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| risorse acquisite mediante apporti di capitali privati | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| stanziamenti di bilancio | 68.400,00 | 68.400,00 | 136.800,00 |
| finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art. 191, D.Lgs. 50/2016 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Altro | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| totale | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

SCHEDA B : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2020-2021

| NUMERO intervento CUI (1) | Codice Fiscale Amministrazione | Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito | Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento | Codice CUP (2) | Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi | CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è ricompreso (3) | lotto funzionale (4) | Ambito geografico di esecuzione dell'Acquisto (Regione/i) | Settore | CPV (5) |
|---------------------------|--------------------------------|---|--|----------------|--|---|----------------------|---|---------|------------|
| 80008130372-2019-00004 | 80008130372 | 2020 | 2020 | non necessita | no | | no | | SERVIZI | 74700000-6 |
| 80008130372-2019-00005 | 80008130372 | 2020 | 2020 | non necessita | no | | no | | SERVIZI | 65300000-6 |
| | | | | | | | | | | |

| DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO | Livello di priorità (6) | Responsabile del Procedimento (7) | Durata del contratto | L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere | STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO | | | | | |
|---------------------------|-------------------------|-----------------------------------|----------------------|--|-------------------------------|--------------|-------------------------------|------------|---------------------------------|-----------|
| | | | | | Primo anno | Secondo anno | Costi su annualità successive | Totale (8) | Apporto di capitale privato (9) | |
| | | | | | | | | | Importo | Tipologia |
| Servizio di pulizia | 1 | Simoncini Fabrizio | 24 | no | 29.400,00 | 29.400,00 | 30.000,00 | 88.800,00 | | |
| Servizi cimiteriali | 1 | Graziani Massimo | 24 | no | 39.000,00 | 39.000,00 | | 78.000,00 | | |
| | | | | | 68.400,00 | 68.400,00 | 30.000,00 | 166.800,00 | | |

SCHEDA C : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2019-2020

| ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA' | | | | | |
|---|------------|-----------------------------|---------------------------|----------------------------|--|
| DEL PRECEDENTE PROGRAMMA BIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI | | | | | |
| CODICE UNICO INTERVENTO - CUI | CUP | DESCRIZIONE ACQUISTO | IMPORTO INTERVENTO | Livello di priorità | Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1) |
| | | | | | |

2. PROGRAMMAZIONE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE

Le assunzioni di personale e la programmazione

Da giugno 2017 con l'entrata in vigore dei decreti attuativi della riforma "Madia" del pubblico impiego, viene valorizzata in modo significativo la programmazione delle politiche del personale, attraverso il progressivo superamento della dotazione organica quale elemento "statico" di quantificazione delle risorse umane disponibili e la centralità del nuovo "Piano dei fabbisogni di personale", introdotto dal D.Lgs 75/2017. La pianificazione delle risorse umane, da adottare annualmente con valenza triennale, rappresenta oggi lo strumento principale per coordinare le politiche di bilancio, la pianificazione strategica e le scelte programmatiche in materia di personale. Resta comunque la difficoltà di operare scelte di ampio respiro in un quadro normativo estremamente limitativo in termini finanziari e, comunque, in continuo mutamento.

Anche in materia di possibilità assunzionali le regole di riferimento sono infatti in costante evoluzione. A partire dal 2019 gli enti locali che hanno rispettato gli obiettivi del pareggio di bilancio sono in grado di assumere nuovo personale in misura pari alle cessazioni intervenute nell'anno precedente. Si tratta di un ampliamento delle facoltà assunzionali dalla portata limitata e tuttavia necessario almeno per fare fronte ai pensionamenti che nell'arco dei prossimi 3-4 anni vedranno una significativa crescita, con l'uscita dalla P.A. di una generazione di lavoratori assunti a cavallo tra gli anni '70 e '80. In attuazione del decreto "Crescita", sono in fase di emanazione regolamenti attuativi diretti ad ampliare la possibilità di ricambio generazionale anche oltre il mero turnover del personale cessato.

Per quanto riguarda in particolare il Comune di Bentivoglio, l'ormai esigua dotazione di personale fa sì che i pensionamenti siano di ridotta frequenza e di conseguenza sono meno agevoli le operazioni di turnover. Con la deliberazione n. 86 del 14/10/2019 si è dato corso all'approvazione del Piano triennale dei fabbisogni di personale 2020-2022, valorizzando al massimo gli spazi assunzionali disponibili a legislazione vigente. Nello specifico, il programma prevede il reclutamento di una figura tecnica di Cat. C sul Settore Edilizia Privata, aderendo ad un concorso in fase di svolgimento presso l'Unione Reno Galliera, e la riqualificazione di un posto sempre di natura tecnica, sostituendo un istruttore tecnico di Cat. C con un profilo maggiormente qualificato, anche in questo caso attingendo da graduatorie disponibili a livello di Unione.

3. PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE

Al comma 1 dell'art. 58 del D.L. 25/06/2008 n. 112 convertito in legge 6 agosto 2008 n. 133, come sostituito dall'art. 33-bis, comma 7, legge 111 del 15/07/2011, come introdotto dall'art. 27, comma 1, legge 214 del 22/12/2011), viene disposto che le Regioni, le Province, i Comuni e gli altri Enti locali, con delibera del proprio organo di governo individuano, redigendo apposito elenco sulla base e nei limiti della documentazione esistente presso i propri archivi e uffici, i singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione.

Così facendo viene redatto il piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari quale allegato al bilancio di previsione.

L'inserimento degli immobili nel piano suddetto ne determina la conseguente classificazione come patrimonio disponibile, fatto salvo il rispetto delle tutele di natura storico-artistica, archeologica e paesaggistico-ambientale.

Il Piano è trasmesso agli Enti competenti, i quali si esprimono entro trenta giorni, decorsi i quali, in caso di mancata espressione da parte dei medesimi Enti, la predetta classificazione è resa definitiva.

La deliberazione del Consiglio Comunale di approvazione del Piano delle alienazioni e valorizzazioni determina infine le destinazioni d'uso urbanistiche degli immobili.

Costituiscono valorizzazioni del patrimonio dell'Ente le operazioni concernenti il riscatto della proprietà piena o l'eliminazione del vincolo del prezzo massimo di cessione a fronte di corrispettivo effettuate dall'Ente nei comparti di edilizia economica popolare costruiti in diritto di superficie ed in proprietà.

Non sono previste alienazioni di immobili nel triennio.

Deve essere ancora perfezionata la cessione del fabbricato ad uso residenziale presso Palazzo Botteghe

Elenco dei cespiti

| ANNUALITA' | N | DESCRIZIONE CESPITE | VALORE DI STIMA |
|------------|---|---------------------|-----------------|
| 2020 | | ----- | ----- |
| 2021 | | ----- | ----- |
| 2022 | | ----- | ----- |